



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

ACTA 01/2016

En INIA La Estanzuela, el 3 de junio de 2016 y siendo la hora 9 se reúne el Consejo Asesor Regional con la presencia de Enrique Fernández, Carlos Grela, Carlos Ramírez, Jorge Escudero, Raúl Gómez Miller, Ernesto Triñanes, Jorge Slavica, Yamandú Mendoza, Adrián Cal, Ermes Peyronel, Osvaldo Poet, Estudiantes de PSA (Darío Caffarena, Melissa Mecías, Laura Casaux, Caroline Silveira), Franklin Riet, Gabriel Ciappesoni, André Mondón, Carlos Rossi, Pablo Waksman, Santiago Fariña, Fernando Lattanzi, Silvana Delgado, André Mondón, Federico Coll, Luciano Dabalá, Ernesto Restaino y Darío Hirigoyen.

Inasistencias: Andrés Seré, Francisco Arrosa, Ignacio Zabaleta, José Terra, Jorge Sawchik, Agustín Giménez y Alfredo Albín.

- 1. Bienvenida y presentación del Director: Darío Hirigoyen se presenta y da la bienvenida.**
- 2. Presentación de todos los integrantes. Bienvenida a nuevos participantes.** Cada participante se presenta.
- 3. Despedida de Enrique Fernández:** el ex Director Regional de INIA LE, expresa palabras de despedida y agradecimiento al CAR.
- 4. Aprobación acta anterior:** Ernesto da lectura al acta anterior que se aprueba por unanimidad. Plantea revisar la memoria del CAR de diciembre, para volver a opinar con respecto a los GT. Se informa que la misma fue suministrada en la carpeta entregada a cada participante.
- 5. Objetivos, lineamientos y renovación del CAR INIA LE.** Se efectúa un breve repaso del tema para todos los participantes por parte de E. Restaino.
- 6. Cambios de estructura organizacional.** D. Hirigoyen presenta el nuevo organigrama de INIA. Comparte el nuevo Organigrama de INIA LE, que se viene adecuando y ajustando, sobre la base del anterior con nuevos agregados.
- 7. Avances del PEI:** Se procede brevemente a presentar el avance del proceso, por parte de E. Fernández, en representación de Jorge Sawchik, quien excusó inasistencia por tener otro compromiso, pero envió las ppt presentadas el día anterior en el MGAP.
- 8. Presentaciones de los directores de Programa.** Continuando con la agenda establecida se procedió a presentar por parte de los directores de programa los lineamientos impulsados, como acoplarían en el marco del actual PEI y el trabajo que se llevará a cabo en los grupos de trabajo.
Fernando Lattanzi – comparte las cuatro grandes áreas a trabajar dentro del Programa de Pasturas: Mejoramiento en forrajeras, Productividad de pasturas, Campo Natural y Producción de semillas de especies forrajeras (comenzando este último más tarde en el tiempo).
Santiago Fariña – muestra el enfoque que le imprimirá a la investigación en lechería. Comenta que comenzó conectando los grupos de trabajo, en coordinación con el INALE, donde concurrió con D. Hirigoyen, para mejorar la articulación.
Gabriel Ciappesoni – Informó sobre el Sistema Ganadero Intensivo y el Sistema Ganadero Extensivo, dentro del PEI. Los proyectos abordarán la Investigación, la transferencia, la adopción y la Validación. Explicita algunos de los productos esperados y acciones concretas para la intensificación sostenible de la ganadería. Sugiere seguir trabajando en ajustes metodológicos y de metas. Cuando estén pre-aprobados, se saldrá a interactuar y comprometer más las otras instituciones.
- 9. Consultas e intercambios por cadena.**
Carlos Grela - El presidente del CAR considera oportuno señalar elementos inherentes a la estructura y Misión del INIA. Comenta que hay que coordinar con organizaciones de transferencia (IPA, FUCREA, etc.) y gremiales. INIA debe investigar con una visión prospectiva y conocimiento de la realidad, poniendo foco a lo importante y sobre pocos ejes. La transferencia la debe hacer integrada, utilizando a las organizaciones con ese rol (ej: FUCREA, IPA, gremiales, productores



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

vanguardistas, etc.). INIA es un comunicador relevante, hay que utilizarlo bien, y no agotarlo en roles que no puede llevar a cabo, por infraestructura y limitaciones de capital humano.

Carlos Ramírez – comenta que representa a la Mesa de Desarrollo Rural del Este de Colonia. Comparte estado de situación del territorio, diciendo que se cerraron dos grandes empresas lácteas. Se experimentó una baja en venta de insumos, viene repuntado la instalación de pasturas permanentes, verdes, producción de semillas forrajeras. Los granos forrajeros incrementaron en la zafra de maíz, bajando el sorgo granífero. Los rindes de soja se han visto afectados. El trigo disponible es de baja proteína, con gran stock sin comercializar. En el sector granjero, el durazno se cosechó en menor volumen pero mejor precio, igual la manzana. Los excesos hídricos en hortalizas causaron problemas. Comparte que las 4 cooperativas de su zona vienen trabajando en el II Taller de innovación y desarrollo; al igual que impulsando el Proyecto de riego colectivo. Plantea al final tratar el tema del convenio de PGG Wrightson - INIA.

Raúl Gómez Miller – Informa sobre desarrollos de la UCTT de INIA, para comunicar la información que se genera, a través del portal, del envío de newsletters, de la biblioteca virtual, del desarrollo de cartillas y videos cortos. Mostró el Catálogo de Información Agropecuaria AINFO – Bibliotecas INIA, herramienta en web INIA a los participantes.

Ernesto Triñanes – Como integrante de INALE y en particular trabajando en la quesería artesanal comenta el estado de situación de este segmento. J. Slavica agrega que es un sector marginal, que no le llega efectivamente el Estado, y que muy pocos productores tienen sanidad en sus rodeos. C. Grela agrega que esta última es la puerta de ingreso a la lechería, siendo un tema de extensión a resolver.

Jorge Slavica – concurre en representación de la Sociedad de Medicina Veterinaria. Habla sobre situación sanitaria del Uruguay, que toma medidas por exigencias de los países compradores, no siempre con base científica. Hay mayores exigencias, muchas de las cuales no tienen base científica. El escenario interno es de mayor productividad, mayor concentración de animales en espacios más reducidos, con menos gente en el campo y menos preparación.

Tenemos productores produciendo el 80% de lo que se exporta y un 20 % marginalizado, en un mismo territorio. La inoperancia o problemática sanitaria de uno solo, puede afectar al conjunto. Enumera varias zoonosis y enfermedades que afectan a la producción como la Leucosis enzootica bovina, la garrapata, la paratuberculosis, etc.

Néstor Causa – Como apicultor comparte estado de situación del sector. La miel se exporta en un 90%, 3200 apicultores, 580.000 colmenas. Se viene perdiendo un 20% de los productores desde el 2000. Tienen problemas productivos asociados al clima, a la caída de precios (hoy 50% menor que el año pasado). La miel llega al consumidor sin agregado de valor, hay contrabando hacia Brasil. A la fecha 700 productores están recibiendo ayuda del MGAP. Demanda al INIA más RRHH para la investigación en el sector.

Federico Coll – Como Apicultor reafirma lo anterior diciendo que los productores apícolas solo se nutren del INIA, no hay otras instituciones que se dediquen a la apicultura. Uruguay exporta por 40.000.000 U\$S en 2015, el 95% de lo producido. La apicultura sufre el cambio climático, manejo de suelos, etc. Se trabaja un borrador de ley sobre protección y polinizadores de las abejas.

Yamandú Mendoza – Dice que las demandas de los apicultores de Uruguay son similares a las de los productores del resto del mundo, priorizando temas sanitarios como Varroa, etc. Tenemos que competir y asociarnos con investigadores de otros países. Comenta el Workshop a realizarse en INIA LE en noviembre próximo. Darío plantea que pautó una dinámica y eje de trabajo con las Escuelas de la zona y Escuela del Hogar, con la miel como línea de trabajo a largo plazo, desde la Estación LE. Se pide integrar a la Intendencia de Soriano.

Ermes Peyronel - Representando a Comisión Nacional de Fomento Rural, manifiesta el apoyo desde INIA. Habla de FUCREA como ejemplo de buena transferencia de tecnología, armando grupos de productores dirigidos por un técnico. Enumera algunos problemas aún sin resolver como: malezas, Senecio, Margarita de Piria, etc.



INIA La Estanzuela

Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY

Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012

www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Oswaldo Poet – Saluda y felicita a Enrique y a Ernesto por el trabajo pasado. Destaca como importante la transversalidad en los proyectos y el trabajo entre instituciones como algo fundamental. Destaca la web de INIA.

André Mondón – Dice que la lechería del Uruguay está 15% por debajo del año pasado por problemas sanitarios, alto refugio de vacas y precios. Destaca aproximación de INIA a productores, y al sector, con el Prog. de Producción de Leche de INIA. Ayer se vio reflejado en la jornada de LE. Se está en buen camino y hay mucho trabajo por delante.

Luciano Dabalá – La zafra en soja es mala. Sugiere pensar en rotación con pasturas y su impacto. Plantea que hay mucha gente nueva (investigadores) y no tienen conocimiento.

Silvana Delgado – Representando a RENARE comenta que el país está dividido en 8 regionales. Habla de los Planes de uso de suelo, comenzando con la agricultura de secano, con 1.500.000 ha. Darío comparte que nuestra unidad de lechería empezará a involucrarse en estos temas del Plan de manejo y uso de suelos al igual que la Facultad de Veterinaria, con su campo de Libertad, en San José, con la idea de oficiar de piloto y demostrativo para los productores.

Pablo Waksman – Representando a la ganadería comparte que las pasturas han estado bien. En Ovinos: su percepción es que se debe modernizar. Por CAF, integra INASE, y comenta sobre ANAPROSE y las empresas de la CUS. Habla del pasaje a certificación obligatoria de las forrajeras y las inversiones de las entidades semilleras no habiéndose notado falta de semilla certificada. Menciona que no queda claro que uno de los actores de la CUS sea el INIA. Cuestiona el convenio de INIA con PGG Wrightson. Debería haber nuevamente evaluación de cultivares viejos, de más de 5 años. También integra el comité de CODEX y comenta preocupación con el tema: ivermectinas y el Ethión.

10. Presentación Plataforma Salud Animal. Melissa Mecías y Darío Caffarena presentan la Plataforma. C. Grela agrega que la PSA está teniendo muy buenas críticas, están haciendo un muy buen trabajo. Waksman quiere que la PSA se reúna con la CONASA de forma de comenzar a tener una comunicación más fluida. Grela dice que hay que tener presentes las organizaciones de transferencia, son colaboradores muy potentes y grandes difusores. Slavica plantea que hay que hacer un uso eficiente de lo que se tiene, no duplicar esfuerzos ni gastos.

11. Presentación Plataforma CIMMYT. Gustavo Azzimonti presenta la Plataforma. Silvia Germán, Martín Quincke y Silvia Pereyra también aportan sobre el tema.

Darío habla sobre la importancia de haber incluido la presentación de estas dos plataformas en la reunión, para que sean conocidas y repicadas por ellos en su carácter de embajadores del INIA en el territorio.

12. Adrián Cal – Presenta la Unidad del GRAS.

13. Darío Hirigoyen: agradece a todos su participación. Resume y extrae los deberes a continuar en el próximo CAR: A - Estado de avance de los GT y monitorear algunos programas que ya están tratando de potenciarlos; B - Trabajar en los mecanismos de transferencia, cómo? el INIA acopla con las distintas gremiales, Cooperativas y organismos públicos, para llegar en forma efectiva al destinatario. C - Convenio con PGG Wrightson.

Ernesto Restaino habla de tener un GT cerno e ir ampliándolo a medida que surjan los temas y de acuerdo a ellos, hoy hay 4, apicultura, cultivos, lechería y ganadería, se debería armar otro grupo? Ej: la parte ambiental?

J. Escudero sugiere fijar las reuniones del CAR y de los GT de acuerdo al PEI de forma de ir en un mismo camino.

11. Siendo las 16.25 horas finaliza la sesión quedando la próxima reunión sujeta al calendario PEI.



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

ACTA 02/2016

En INIA La Estanzuela, el 28 de setiembre de 2016 y siendo la hora 9.30 se reúne el Consejo Asesor Regional con la presencia de Carlos Grela, Sergio Ceretta, Jorge Escudero, Raúl Gómez Miller, Agustín Giménez, Ermes Peyronel, Osvaldo Poet, Santiago Fariña, Ignacio Zabaleta, Carlos Ramírez, Franklin Riet, Pablo Waksman, Francisco Arrosa, Federico Coll, Juan Herrera, Ernesto Triñanes, Carlos Rossi, Ernesto Restaino y Darío Hirigoyen.

Invitados: Sheila Vique, Miguel Sierra, Jorge Sawchik, Mario Fossatti (FUCREA), Alvaro Santana y Víctor González (COLAVECO), Mauricio Delgado (MGAP).

Inasistencias: Gabriel Ciappesoni, José Terra, Fernando Lattanzi, Andrés Seré, André Mondón, Silvana Delgado, Jorge Slavica, Alfredo Albín y Luciano Dabalá.

1. Aprobación de acta anterior. Informes del Director, Dr. Darío Hirigoyen. Darío informa sobre cómo se desarrollará la reunión. Carlos Grela dice que le parece muy valiosa el acta; se aprueba por unanimidad. Sergio Ceretta se presenta como Director del Programa de Cultivos de Secano. Agustín Giménez se presenta como Coordinador de la Unidad del GRAS.

2. Presentación del PEI. Gerente de Investigación (GI), Ing. Agr. J. Sawchik. Despliegue de proyectos para el quinquenio. Directores de Programas, Plataformas y Unidades. Habló sobre Avances en la Agenda de Investigación, objetivo, antecedentes, marco; habló sobre los Términos claves: intensificación sostenible (IS) e intensificación ecológica (IE), y agroecológica (IA);

En lechería 2016-2020, Santiago Fariña mencionó los objetivos priorizados y las fechas de comienzo; Desarrollar sistemas de alta producción de leche por ha, que maximicen el uso de forraje propio y alcancen un bajo costo por litro/kg Sólido; Evaluar y adaptar factores de infraestructura, automatización/robotización y tecnologías de procesos para la simplificación en pos de un tambo atractivo y sustentable para las personas; Asegurar el cuidado de los recursos naturales comprometidos en la producción de leche: suelo y agua. Explica los 5 proyectos incluyéndolos en tres ejes: forrajes, personas y ambiente.

En Sistema Ganadero Extensivo; Sawchik destaca el de Intensificación sostenible de sistemas ganaderos. Continúa con el Sistema Agrícola Ganadero, habla sobre su estructura y menciona los temas involucrados. Sergio Ceretta presenta proyecto "Manejo de enfermedades en cultivos de secano" Mejoramiento Genético Trigo-Cebada-Soja. Sawchik continúa con el Sistema Familiar, y procesos de adopción de tecnología en sistemas ganaderos criadores. Habla de temas que son transversales a más de un Sistema, (Pasturas, Recursos naturales, Agroalimentos, Cambio Climático, Economía, otros temas). Agustín Giménez explica "Adaptación al cambio climático – Gestión de Riesgos asociados al clima".

Franklin Riet comenta las actividades realizadas: vigilancia, investigación, extensión y diagnóstico. Enumera los proyectos en marcha y la asociación con otras instituciones. La Formación de RRHH es prioritaria. Comparte la propuesta aprobada por la JD hasta 2024, la PSA deberá contratar otros 8 investigadores y estar consolidada y reconocida internacionalmente como un centro de excelencia.

Jorge Escudero dice que comparte absolutamente las líneas de trabajo, se ha actualizado el enfoque; Se cumple con lo que siempre se le pidió al INIA "implementación del tema prospectivo", y en este PEI lo ve destacado. Carlos Ramírez dice con respecto al enfoque transversal del tema malezas, que hay dos temas para atender que son el atacar la diseminación de determinadas especies que están siendo muy problemáticas y el mayor uso de herbicidas de alta persistencia, ajustarlo con la situación ecológica. Osvaldo Poet, dice que el desafío planteado es más grande que los anteriores, largar la plataforma, intentar participar con otras instituciones, son grandes desafíos a concretar. Carlos Grela dice q le parece que el PEI recoge las pautas y los objetivos



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

planteados por la JD, se recogen temas que se han trabajado en el CAR, se destacan pautas como la priorización, menos proyectos, y más integración (de conocimientos, una integración intra y extra INIA). Peyronel habla sobre el tema global de la investigación, la sanidad del ganado, los posibles contagios a las personas. Carlos Grela dice que haber incorporado el tema de generación de capital humano es relevante.

Ignacio Zabaleta pregunta si está prevista alguna instancia de ver cómo van marchando los proyectos. Santiago dice que habrá dos veces al año, para ir haciendo el aprendizaje juntos. Triñanes pregunta sobre el tema modelación y si hay una política productiva a incidir en políticas públicas. Sawchik contesta y dice que depende de las improntas de los Ministros.

3. Proceso de los FPTAs. Gerente de Innovación y Comunicación (GIC). Ing. Agr. M. Sierra. Presentación de los 2 proyectos seleccionados en LE. FUCREA y COLAVECO. Contribución al reclutamiento del Técnico/a Sectorial Referente. Miguel Sierra habla sobre la ley de creación del INIA, conceptos de Transferencia de Tecnología y el aterrizaje a FPTA y figuras de enlace. Indica que el objetivo es: Conectar avances de la ciencia y tecnología con necesidades del sector agropecuario (privado y público). Habla sobre las Perspectivas sobre Transferencia de Tecnología e Innovación, Método, Factores que inciden en el cambio técnico, los Ejes de actuación, el Especialista Sectorial, los Proyectos de Transferencia, las Acciones propuestas, los Retos clave para figura de enlace INIA, las acciones propuestas. Muestra los proyectos FPTA aprobados de todas las EE y los casos de cada uno.

Darío habla sobre los dos proyectos de la Regional, y el llamado a la figura de enlace que cierra el 10 de octubre, solicita ayuda en el reclutamiento de esa figura a los miembros del CAR. Por otro lado informa que está el Sistema de Seguimiento de Proyectos (SSP) y la creación del Comité técnico de Asesoramiento Regional (CTAR), conformado por el Director Regional, un representante de la GIC, otro del MGAP (Mauricio Delgado), otro del CAR (Ernesto Triñanes) y el técnico de enlace que se está buscando.

Mario Fossatti (FUCREA), presenta uno de los proyectos seleccionados: “2020: De pasto a leche mejora de los resultados económicos mediante el aumento de la producción de pasto en predios lecheros”. Explica el problema identificado, la justificación, la metodología y la propuesta de trabajo, los predios de referencia y los registros físicos y económicos (35 predios), muestra el esquema general de trabajo y por último menciona las instituciones participantes.

Santiago dice que tienen que tener flexibilidad en dos cosas, los productores referentes tienen que ser buenos productores y el otro tema es la asociación con el INIA, tiene que acoplar con el actual PEI. Grela dice que estaba previsto que las instituciones que tengan estos proyectos puedan coordinarse con la gente de INIA, que ambas partes estén involucradas directamente.

Alvaro Santana y Víctor González (Fac. de Veterinaria - COLAVECO), presentan el otro proyecto seleccionado, Proyecto N° 347, “Transferencia de tecnologías desde el sector I+D+D de manera de incrementar la productividad en predios de los departamentos de Colonia y San José, a través de la cooperación interinstitucional”. Plantea el problema, cómo lo hacen y qué se pretende. El fin es contribuir a mejorar la transferencia de tecnología entre productores, instituciones gremiales, institutos de investigación y organizaciones académicas, aportando al aumento sostenido y sustentable de la producción y la rentabilidad de los establecimientos lecheros y ganaderos de Colonia y San José. Muestra el Esquema de funcionamiento interinstitucional, el flujo de la información y los componentes.

Miguel dice que habría que pensar en cómo coordinar actividades, y complementar los dos proyectos e INIA para evitar la fragmentación de actividades. Santiago dice que hay que tomarse el tiempo para alinear y coordinar los esfuerzos entre INIA y ambos proyectos para dar un mismo mensaje.

4. Evaluación de Actividades de Comunicación y Difusión (UCTT), realizadas en LE. Responsable Ing. Agr. E. Restaino. Agenda de lineamientos a construir para lo que resta de 2016 y 2017 (Taller). Ernesto repartió ejemplares del Manual de Enfermedades de Soja. Mostró



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

un resumen de actividades entre 2015 y el 2016. Informó sobre el ciclo piloto de Canal 8 y Canal 3. Informó sobre las actividades planificadas que se realizarán en lo que resta de 2016 y principios del 2017. Carlos Grela pide compartir a los miembros del CAR que hayan escuchado comentarios sobre las actividades realizadas en LE, la idea es retroalimentarnos; Comenta que participó en las jornadas de FUCREA/INIA y la de lechería del 17 de agosto, con respecto a esta última dice que la organización fue excelente en todo sentido (temas tratados, paradas, almuerzo, logística, etc.). Le pareció que faltaron productores de CONAPROLE, de FUCREA, este es un aspecto que se puede mejorar y algún detalle técnico que sucedió en alguna parada. Otras actividades de las que escuchó muy buenos comentarios fueron las jornadas de Paratuberculosis organizadas por la Plataforma de Salud Animal. Hace unos días hubo una reunión organizada por la Sociedad de Leche de Florida de la cual escuchó muy buenos comentarios también. Ernesto dice que en el caso de lechería específicamente hay un desafío, las jornadas grandes multitudinarias son buenas pero es difícil transmitir buenos conceptos. Se plantea que en 2017, el último jueves del mes se recibirá en nuestro tambo grupos de productores relacionados directamente con el tema. Darío dice que es bueno generar estas actividades en forma proactiva, muchos compañeros están siendo demandados permanentemente para asistir a distintos lugares del país; debemos generar estas instancias para no agotar a nuestro personal. P. Waksman dice que la actividad de Paratuberculosis estuvo muy buena. Raúl dice que es buena la estrategia de complementar actividades fuera de las EE. Juan Herrera pregunta sobre la tecnología de riego, dice que no tiene mucha difusión, dice que habría que hacer algo para que participen más productores, porque generalmente van técnicos. Jorge Sawchik dice que se reunió con el Ing. G. Finossi y pidió que cuando se realicen actividades en las cuencas se invite al sector productivo. Juan dice que faltaría avance en el estudio de sojas de grupo corto, como se comportan con el riego. Sawchik dice que se han hecho muchos seminarios de cultivos de pasturas, iba mucho público pero no al que se quería llegar directamente. Ernesto dice que si tienen alguna sugerencia o comentario para mejorar que nos lo hagan llegar para incorporarlos; la idea es ser más efectivo en la llegada de información. Juan pregunta si no se ha pensado en trabajar con Vera (Charrúa TV), Ernesto le responde que el costo es alto; INIA está trabajando en tener su propia capacidad de transmisión mediante su portal. Raúl dice que en las jornadas destacadas se genera material que se repica en varios programas agropecuarios que se ven a nivel nacional y en el canal de youtube. Zabaleta dice que ve, con respecto a los dos proyectos presentados, que el cerno es el mismo, la idea sería tratar de no duplicar esfuerzos, que haya conexión entre ambos. Grela pregunta cuándo estará designado este técnico de enlace, Miguel responde que en noviembre tendría que estar designado para comenzar en enero de 2017. Darío agradece a todos la participación en esta reunión.

5. Siendo las 15.40 horas finaliza la sesión.



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

ACTA 03/2016

En INIA La Estanzuela, el 21 de diciembre de 2016 y siendo la hora 13.30 se reúne el Consejo Asesor Regional con la presencia de Federico Coll, Carlos Grela, Ermes Peyronel, Luciano Dabalá, Carlos Ramírez, André Mondón, Jorge Slavica, Santiago Fariña, Agustín Giménez, Martín Fraga (en representación de Franklin Riet), Ernesto Restaino y Darío Hirigoyen.

Inasistencias: Osvaldo Poet, Jorge Escudero, Andrés Seré, Francisco Arrosa, Pablo Waksman, Néstor Causa, Silvana Delgado, Juan Herrera, Ignacio Zabaleta, Ernesto Triñanes, José Terra, Sergio Ceretta, Fernando Lattanzi, Carlos Rossi, Gabriel Ciappesoni, Alfredo Albin y Franklin Riet.

1. Aprobación del acta anterior. Informes del Director, Dr. Darío Hirigoyen. Se lee el Acta la cual es aprobada por unanimidad. Darío dice que es pertinente tener una instancia de evaluación del año; recuerda que en el primer CAR se informó que se estaban haciendo cambios a nivel institucional en INIA, se presentó el organigrama; explica los grandes cambios a nivel de responsables y de estructura. La designación del técnico sectorial referente está en la órbita de los proyectos FPTA, explica cómo se realizó el proceso, se culminó con una entrevista de 4 integrantes, fueron ponderados, se seleccionaron y ayer en el CGA se presentaron los resultados de todas las EE, aún no fue aprobado por la JD por lo que aún no se puede revelar el nombre, LE tiene 2 elegidos (uno en primer lugar y otro en segundo lugar). Se debe esperar hasta la JD de febrero para que sea aprobado; el técnico comenzaría a trabajar en febrero o marzo de 2017. Habla sobre las acciones que se han venido ejecutando desde la Dirección, la idea ha sido ir formando equipos en distintas áreas, en cuanto a soporte logístico y aspectos que hacen al manejo de toda la infraestructura de capacidades de capital humano, financiero, asignaciones de áreas de trabajo; hay una modalidad de evaluación de personal que viene de tiempos pasados, la remuneración está asociada fuertemente a este componente, esto genera muchas tensiones. El CG planteó el primer semestre de 2017 para encontrar otra forma de evaluación que tenga en cuenta componentes del personal, no solo de investigación o extensión, se está trabajando en esto. Con respecto al PEI, las asignaciones presupuestales con las que cuenta el INIA son menores, los aportes del Estado fueron mayores que los de retención a los productores. En materia de la EE nos encontramos con que había una previsión de inversiones en infraestructura y maquinaria con un presupuesto equivalente a todas las EE; se hicieron planes de priorización sobre todo en cuanto a infraestructura (arreglos en Lechería, Ovinos, Lago, casco, invernáculos, etc.); con gente interna y externa. Otro tema en el cual se está trabajando es en la idea de que todos los laboratorios de la EE (11), empiecen a trabajar como uno solo, la idea es acreditarlos. André dice que los análisis de leche se deben llevar al LAI, pregunta por qué no a INIA; Grela dice que PROLESA tiene cierto compromiso con LAI y que se planteó a COLAVECO que ofreciera ese servicio. INIA procesa muchas muestras, los tiempos no son los que demandan los productores. Darío dice que en LE hay laboratorios que ofrecen servicios para la interna y para externos, en ese marco hay laboratorios topeados por la dinámica interna y por otro lado está el concepto de que INIA no debe competir con el sector privado, no tiene sentido que INIA compita en condiciones diferentes; explica que se fijó un arancel el cual será ajustado automáticamente, esto no existía. Slavica pregunta si el objetivo del INIA es participar en un mercado externo o solo enfocarse a la investigación. Ernesto dice que INIA comenzó dando estos servicios porque originariamente no había suficiente capacidad afuera, también informa que los datos que se forman ayudaron y ayudan a construir las bases de datos; el tema es que ahora se tornó una competencia desleal, precios por debajo de los que deberían ser, hay que pensar bien el no dar servicios para afuera; aparte el tener los laboratorios brindando los mínimos servicios ayuda a acercarse al productor, otros lo toman como laboratorios de referencia, no hay respuesta inmediata pero surge un diagnóstico de referencia. Santiago dice que sin competir mantiene la



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

calidad el recibir clientes externos. Darío dice que el productor financia la investigación, no brinda servicios. Ernesto dice que INIA no solo investiga también articula cierta transferencia, se debe tratar de no competir con el mercado externo, mantener una cierta referencia y utilizar los laboratorios como elemento de transferencia. Darío dice que se debe apostar a un sistema de gestión de calidad de todos los laboratorios, con todos los componentes ya sea de calidad como de bioseguridad; con respecto a todo lo que es el manejo de agroquímicos y solventes se encaró un proceso para licuar el volumen de pesticidas, herbicidas, fungicidas, insecticidas vencidos acumulados, estaban desde hace más de 20 años guardados, fue clasificado, reclasificado, vuelto a almacenar, los que podían ser dispensados se están echando en los alambrados, otros se están gestionando con DINAMA; se está ampliando el área de agroquímicos y se está colocando a una persona que asumirá el rol de gestión con usuarios y proveedores. A través del marco de un convenio con Fundaquim y con la Facultad de Química, se acaba de acordar un programa para el 2017 que tiene que ver con un sistema de gestión de agroquímicos, como serán almacenados de forma segura para el personal y para el medioambiente y capacitación para el personal; el contacto es Fabián Benzo, UNASIG (Fac. de Química). Darío dice que empiezan a ponerse en práctica los proyectos del PEI, los Directores de Programa empiezan a desarrollar los proyectos que estarán ejecutándose en el quinquenio hasta el 2020 (RRHH, infraestructura, etc.); los cargos del personal técnico que se retiran podrán o no ser restituidos, pueden llegar a ponerse en otro cargo o en otra EE; con respecto a los PA se hará una reducción del 25% en el presupuesto. Darío dice que INIA destinará fondos para 50 maestrías, 20 doctorados y 10 posdoctorados. Slavica pregunta si INIA tiene alguna retribución cuando los estudiantes salen a formarse; Darío dice que tienen que quedarse el doble de tiempo de lo que estuvieron estudiando, en INIA. También se está trabajando en el premio a la excelencia académica con las Facultades de Agronomía y Veterinaria; INIA financia a los mejores estudiantes de cada generación, no hay obligación de inserción en INIA. Federico Coll pregunta si hay avance en los análisis de las mieles, Darío dice que en LE no, dice que se está trabajando en la ANII, aplican distintas instituciones en forma asociativa y en red. ANII financia algunos tipos de equipamientos. LATU y DILAVE tienen laboratorios para analizar mieles. Habría que ver que nivel de sensibilidad analítica tienen algunos laboratorios de Uruguay dice Darío. Dice también que habría que consultar a Yamandú Mendoza por la existencia de un proyecto FPTA por este tema; Coll pregunta si habrá posibilidad analítica dentro de INIA y que de servicio. Darío dice que el Laboratorio de Salud Animal acaba de ser licitado, se espera que arranque la obra en febrero/marzo finalizando en 2018; el horreo se está ampliando. Dice que se está negociando el proyecto forestal, se está en negociaciones con UPM y Montes del Plata; se planteó forestar y reforestar espacios en LE, se eligieron 60has, hay un proyecto con dos turnos forestales de 10 años cada uno, servirá de protección y sombra para los animales y para silvopastoreo. También está el proyecto del tambo robotizado, está en manos de la JD, dice Santiago que se hizo un presupuesto, se ajustó, se volvió a presentar a INIA, también se presentó el plan de investigación, la JD dijo que se realizará pero están pidiendo un nuevo ajuste de la inversión; será un tambo comercial. Slavica pregunta que piensa INIA con respecto a los pequeños productores, los que no pueden acceder al robot. Santiago dice que en el PEI quedó como segunda prioridad este tema de los pequeños productores, un estudiante de doctorado trabajará dentro de los módulos haciendo un seguimiento pormenorizado adentro del tambo, para ver qué diseño de tambo permite trabajar más cómodo. En cuanto a riego Darío dice que se ha definido como una prioridad para el 2017, empezarán a aterrizar componentes de riego en la EE, esto va de la mano con infraestructuras a incorporar o remodelar, todo INIA cuenta con una sola persona abocada a riego, Claudio García, quien está en INIA LB. Se comenzó a trabajar con Regantes Unidos. Se está trabajando con el MGAP, se confeccionó una encuesta para levantar y ver que infraestructura tienen, como riegan, con qué, que especies utilizan, etc.; la ejecutarán regionales del mismo Ministerio.



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

2. Encuesta de Satisfacción a integrantes del CAR. Coordinador UCTT, Ing. Agr. Ernesto Restaino.

INIA definió indicadores de desempeño, uno de ellos es evaluar la satisfacción de los consejeros de todo INIA. Se propuso la encuesta y está pronta para su envío el cual se realizará en los próximos días. La encuesta es anónima y confidencial, se enviará por correo electrónico, son 28 preguntas las cuales comienzan con una introducción. Muestra la agenda 2017 con un calendario total de INIA; hay 120 actividades propuestas para todo INIA, cada Estación supera las 30 actividades anuales de distinto tipo. Muestra las actividades que estarán en el calendario 2017. Luciano Dabalá informa las actividades de AUSID para el 2017, dice que INIA trabajará en conjunto con AUSID. Explica que AUSID postuló un FPTA que no salió pero igualmente quiere trabajar con INIA y se están armando para el año que viene, se intenta empezar a mostrar datos generados por ellos mismos sin tener que contratar gente de afuera.

Darío dice que se concretó el curso de la Intendencia de Colonia sobre buenas prácticas para el manejo de la miel, se realizó un manual, tuvo sede en LE un Workshop de apicultura, se levantaron demandas de asistentes, plantearon que el enfoque había sido medio confuso. Coll dice que la expectativa era otra, esperaba más, con enfoque al área de extracción de miel, más detalle, bajarlo a la producción. Darío dice que la próxima vez INIA se meterá más en el tema del curso. Carlos Grela dice que para concluir la reunión cada uno debería hacer un comentario sobre la situación en la que está. Ramírez comienza hablando sobre su primer año en el CAR, no tenía idea cómo funcionaba, le parece interesante, espera llevar información a las instituciones y poder participar más, en cuanto a expectativas de actividades todos los años se organizan actividades de capacitación en SOFOVAL, hay un público demandante y comprometido, pretenden seguir contando con el apoyo de INIA. Luciano dice que le gustaría ver qué posibilidades existen de realizar en su zona la misma actividad que hizo LE con los gobernantes en noviembre, para que vean de primera mano lo que se hace y en qué se gasta el dinero para que puedan evaluar desde otro punto de vista. Ernesto dice que el 16 de noviembre de 2017 se realizará la misma actividad que se hizo en Colonia pero para otros departamentos (Soriano, Río Negro, Paysandú, San José); hay que manejar el número de personas, se debe pensar si hacer una sola reunión con muchos o más de una. Luciano dice que también habría que hacerlo en otros lugares de la sociedad, no solo con los gobernantes, por ej. niños de escuela, liceos, etc. Slavica dice de llevarlo a nivel central (Diputados por ejemplo). Luciano dice que habría que crear una forma de cómo destrabar la barrera campo-ciudad, entre todos. Ernesto dice que el MGAP está trabajando en esto mediante el proyecto "Conciencia Agropecuaria" lanzado en el Prado. Slavica dice que la Comisión de Garrapata a partir de la propuesta del Ministro, involucró instituciones por primera vez, se pudo hacer en tiempo record una campaña de concientización. Como delegado de la SMV en CONASA se está viendo con buenos ojos, se logró hacer dos jornadas de difusión y fueron muy buenas, se escuchó a los productores y ellos a los técnicos. Se llegó a un consenso de la importancia de la enfermedad. También dice que participó en una reunión de auditoría sobre transferencia de tecnología en el Uruguay, le llegó vía CAF el resumen, participó INIA y otras instituciones, se invitó a las cooperativas, se presentó una auditoría del CSU, salen cosas muy interesantes, como por ej. que en los últimos 10 años el estado transfirió 200 millones de dólares al sector ganadero. Es algo bueno que los recursos públicos se empiecen a utilizar con eficiencia. Ha tenido contacto con la PSA y dice que ha sido un gusto trabajar con ellos por el profesionalismo que tienen, le solucionaron el problema a él y al productor, se debería hacer una interacción más importante con la gremialidad de los colegas para que el aporte sea mayor. Federico dice que se debería hacer una jornada de apicultura (hasta julio-ago, no en fechas pico). Ernesto dice que hay una planteada en TT pero Federico dice que debería hacerse en LE; se debe coordinar con Yamandú.

Peyronel dice que la reunión estuvo muy ordenada y se habló de todo a pesar de ser poca gente. Dice que falta cartelería para tránsito agrícola en la ruta. Con la ley de la Sociedad de Fomento dice que la Comisión Nacional presentó un proyecto para entrar en el mercado de las ventas. Dice que el tema de riego le interesa mucho. Carlos Grela dice que le parece muy bueno leer el acta en



INIA La Estanzuela

Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY

Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012

www.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

cada reunión y hacer un resumen de las inquietudes de cada uno para realizar una puesta en común. Fue un año que en el CAR se avanzó, ve como muy bueno el que haya partes nuevas en ambas partes. Darío cierra el car diciendo que debemos continuar trabajando con complementariedad, coordinación, comunicación, confianza y compromiso.

3. Siendo las 17 horas finaliza la sesión.



INIA La Estanzuela
Ruta 50, Km. 11 - CC. 39173, Colonia - URUGUAY
Tel.: 4574 8000 - Fax: 4574 8012
www.inia.org.uy