

## **ACTA CAR INIA LAS BRUJAS**

Miércoles 22 de Agosto de 2012

Hora: 9:00

Participan:

Nelson Larzábal (IC), Zulma Gabard (DIGEGRA), José Lez (INAVI), Guillermo Sanguinetti (INASE), Fernando Rodríguez (MGAP), Gustavo Pardo (CNFR), José Villamil (ASOLUR), Remo Di Leonardi y Eric Rolando (Confederación Granjera del Uruguay), Víctor Libermann (Asociación de Productores de Cerdos), Oscar Latourette (Asociación de Criadores de Frisona Milchschaft), Sebastián Peluffo (CALELCO), Juan Piñeyro (Ecogranjas), Eduardo Pisano (FUCREA).

Referentes: Teodoro Hernández, Enrique Mirazo, Carlos Reyes.

Joaquín Mangado (INIA), Santiago Cayota (INIA), Gustavo Giménez (INIA), Alfredo Albin (INIA), Roberto Zoppolo (INIAI), Mónica Trujillo (INIA).

Faltaron con aviso: JUMECAL, ANVU,

No asisten: Centro de Viticultores, Unión de Viticultores Asociados, Facultad de Veterinaria. FAGRO no asistió pero designó delegados.

### **ORDEN DEL DÍA**

1) Refrendar integración del CAR

- pasar lista a las instituciones
- ver ausencias y evaluar la convocatoria
- refrendar la integración.

2) Objetivos y funcionamiento del CAR

- tener en cuenta participación de nuevos delegados
- entregar material informativo impreso y en versión electrónica
- intercambiar ideas sobre los objetivos y funcionamiento.

3) Director Santiago Cayota

- Presentación de Informe
- Discusión de temas



INIA Las Brujas

Ruta 48 km. 10 – Rincón del Colorado – Canelones

Tel. 23677641 – E mail: inia\_lb@inia.org.uy

www.inia.org.uy

4) Objetivos y funcionamiento de los GTs.

- Intercambiar ideas sobre los objetivos y funcionamiento.

- Sugerencia de nuevos grupos de trabajo

5) Nombrar autoridades

6) Proponer fecha para realizar una recorrida por la Estación Experimental

7) Proponer fecha para próxima reunión del CAR.

**Punto 1)** Presentación de cada uno de los asistentes detallando a qué institución u organización representan. Previamente se informa que se envió invitación a instituciones y organizaciones para que designaran delegados al CAR.

Se sugiere invitar para la integrar el Consejo a delegados de AFRUPI, APAC e Intendencia de Montevideo.

**Punto 2)** Se entrega carpeta y se da lectura a los lineamientos de funcionamiento del CAR.

Se lee Acta de reunión anterior. Se aprueba.

**Punto 3)** Presentación de la EE a cargo del Ing. Cayota

Los datos presentados refieren a la gestión de la Estación Experimental.

Se informa que la EE cuenta con 51 Personal Universitario (PU) y 82 Personal de Apoyo (PA) permanentes; 6 PU y 18 PA no permanente.

La mayoría de los PU con postgrado.

También hay pasantes, tesistas.

El presupuesto anual se ubica en el entorno de los U\$S 8 millones, siendo aproximadamente el 20% del presupuesto global de INIA.

La superficie de la EE es de unas 470 ha. Un área bastante menor es utilizada en ensayos de investigación. Un área importante corresponde al Parque Natural.



INIA Las Brujas

Ruta 48 km. 10 – Rincón del Colorado – Canelones

Tel. 23677641 – E mail: inia\_lb@inia.org.uy

www.inia.org.uy

Cayota da cuenta de la diversidad de la EE:

- Sede de tres Programas Nacionales (Horticultura, Fruticultura y Producción Familiar).
- Sede de la Coordinación de tres Unidades Técnicas (Biotecnología, Agroclima y Sistemas de Información, Comunicación y Transferencia de Tecnología).
- También trabaja en: Carne y lana con ovinos, banco de ADN, laboratorio de microbiología de suelos, laboratorio de bioinsumos, se investiga en forrajeras y hay acciones en arroz, pasturas y en citrus.

Se informa que el lineamiento general es que para el 2015 el presupuesto aplicado al sistema vegetal intensivo debería disminuir del 21 al 14%.

Se explica que hubo una resolución de la Junta Directiva de distribución de los recursos para investigación según el valor bruto de producción del sector.

## ÁREAS DE TRABAJO

Cayota - explica las áreas de trabajo.

### **a) Gestión de la plataforma de servicios de la EE para los Programas de Investigación.**

- Banco de ADN en coordinación con la ARU con énfasis en ovinos y bovinos.
- Laboratorio de Microbiología de suelos
- Política de racionalización del uso de agroquímicos.
- Problemas de calidad de agua para uso de laboratorios, uso gral. de la EE y para riego. Para este problema hay una consultoría en proceso que trabaja en el diagnóstico para una propuesta de mejora. Las fuentes de agua de la EE son: OSE, tanque australiano que recoge agua de lluvia y tajamares.
- Construcción de un edificio y laboratorios para Producción Vegetal.
- Renovación del sistema de calefacción de invernáculos: convertir las calderas a gas licuado con el objetivo de ahorrar costos.
- Compra de retroexcavadora y chipeadora.
- Contratación de una consultoría para realizar un diagnóstico en pro de la habilitación de Bomberos.
- Trabajos en salud ocupacional y agroenergía.
- Pendientes: gestión de residuos y mejorar conectividad a Internet (fundamental para el GRAS).



**b) - RRHH.**

- Capacitación
- Nuevo sistema de evaluación de desempeño.

**c) - Coordinación del relacionamiento con el medio.**

**d) - Proyección regional en la gestión interna.**

**TEMAS PENDIENTES**

- a) – Presupuesto declinante
- b) – Reposición del personal técnico altamente calificado en edad de jubilarse. Se plantea que la pérdida de capital intelectual es quizás más grave que la pérdida de RREE.
- c) – Construcción de un marco de referencia para la investigación en vegetal intensivo.
- d) – Visión territorial. Se estaría abordando a través del Plan Directriz Regional que pondrá énfasis en el territorio más que en el rubro.
- e) – Armar un plan anual de Comunicación y Transferencia de Tecnología desde la EE.

**PLANTEOS DE LOS PRESENTES**

Ante la consulta de investigación en animales de granja, Cayota informa que se completó un ciclo en la investigación a nivel de cunicultura. Se tomó la decisión de discontinuar ese proceso manteniendo el capital intelectual generado.

En la misma área pero con otra perspectiva se está encarando la investigación en cerdos. En este marco se hizo un acuerdo con OPYPA para llevar a cabo una consultoría con el objetivo de obtener ideas claras insumos de prioridad de investigación.

Se plantea la necesidad de poder medir y analizar los impactos de la investigación generada, en el área de influencia de INIA LB: saber cómo y con qué se está llegando. En ese sentido se dijo que era importante fijar una metodología.

Cayota sostiene que el enfoque central en esta temática debería ser la de fortalecer la dinámica de trabajo en planes estratégicos (ejemplos los de DIGEGRA), apoyarlos, internalizarlos y asumir responsabilidades desde el punto de vista de la investigación. (Ser protagonistas y actores en asociación con otras instituciones).



También se define como un tema central la CyTT. Desde INIA LB se entiende que la institución tiene responsabilidad en la búsqueda de mecanismos para que la tecnología generada se aplique.

Giménez dice que se debe apostar a lograr sinergias en el sector y ser proactivos en generar propuestas: ser inteligentes, innovar y convencer a las autoridades que el sector tiene desarrollo.

#### **Punto 4) Grupos de Trabajo.**

Se proponen los Grupos de Trabajo que deberían de funcionar y a quiénes convocar para su integración.

Se sugiere que los GTs que funcionen sean:

- 1) Viticultura
- 2) Fruticultura
- 3) Producción Familiar
- 4) Cerdos
- 5) Horticultura. APAC, CNFR, Sociedad de Fomento de Defensa Agraria, Confederación granjera. Se sugiere abrirlo por grupos de interés: ejemplo agroindustria.
- 6) Producción orgánica

Respecto a la propuesta de un GT de olivos, se informó que se va a armar un Plan Estratégico enfocado al posicionamiento al aceite de oliva en el mercado. Se explicó que el sector viene funcionando fuera de INIA pero haciendo participar al Instituto. Se trata de un sector productivo organizado en el cual ha habido participación de técnicos de INIA. Sin necesidad de la organicidad de un GT se da la interacción necesaria que ayuda a la identificación de prioridades.

Situación similar se registra en pecan donde existe una especificidad temática que se trata de canalizar a través de un vínculo directo.

Se planteó la posibilidad de convocar a los GTs en el mes de octubre.



**Punto 5) renovación de autoridades.**

Se aprueba la moción que la actual Mesa Ejecutiva continúe en funciones 1 año.

Su integración es la siguiente:

Presidente: Eduardo Pisano

Vicepresidente: Juan Piñeyro

Secretario: Oscar Latourette.

**Punto 6)** Se establece que la próxima reunión del CAR será el miércoles 14 de noviembre a las 8:30 hs.

Temas posibles de agenda:

- estrategia de INIA para la asignación de recursos de FPTA.
- presentar descripción específica por área, rubros y productos generados
- evaluación de las reuniones de los GTs.
- empezar a discutir sobre TT y servicios tecnológicos que INIA pueda brindar.

Se sugiere que cada delegado pregunte posibles temáticas a las bases y las haga llegar a la Mesa Ejecutiva del CAR.

Hay coincidencia entre varios miembros que se debe hacer una puesta en común de lo que se ha venido haciendo en la construcción y definición de nuevos proyectos de investigación a nivel de los GTs; para luego definir estrategias de CyTT.

12.45 se da por terminada la reunión.



