

Rincón del Colorado, 27 de febrero de 2014

Reunión CAR INIA Las Brujas

El Orden del día incluye los temas siguientes:

1. Previos
2. Plan Directriz Regional de la Estación [2014/2020](#)
3. Plan de comunicación y difusión de la Estación para el 2014.

Inicio: hora 9:00

1) Previos.

Cayota: presenta resoluciones de la JD respecto al cambio organizacional en INIA.

Nuevos cargos a crear:

- Subdirector Nacional de Investigación
- Gerencia de Investigación
- Gerencia de TT, VT y Comunicación
- Gerencia de Operaciones (RREE y RRHH)
- Comité Internacional de Evaluación Exterior

Cambios organizacionales quedarán operativos a partir de enero de 2015.

Ideas fuerzas: fortalecimiento de la investigación; jerarquización de la TT.

Se aclara que son llamados internacionales abiertos. El proceso iniciará en mayo.



2) Plan Directriz Regional (borrador)

Contenido y alcance. Plazo de 5 a 10 años. Ordena y prioriza acciones. Tarea compleja, por las particularidades de INIA LB.

Se presenta en forma resumida, el trabajo actual en la EE: Fruticultura, Horticultura, Citricultura, Protección Vegetal, PF, Biotecnología, GRAS, Sustentabilidad/bioproducción/sanidad, carne y lana (mejoramiento genético, cerdo, ovinos), UCTT, Riego, Economía, formación de RR.HH. para la investigación.

SUGERENCIA: tarea saber los RRHH destinados a cada área.

Visión a 10 años: "INIA LB es reconocida por su aporte al desarrollo de tecnologías para una producción (*social, económica y ambientalmente*) sustentable de alimentos saludables".

Presentación de áreas estratégicas: por rubro, por tema/disciplina, transversales.

También se planteó que hay áreas de trabajo donde INIA LB articula con otras Estaciones Experimentales u otras vías (ej. FPTA): lechería, avicultura, feed lots, soja, apicultura, forestación. No se ignoran sino que se canalizan por otras vías.

3) Funcionamiento del CAR (pautas de la JD) las presenta Miguel Sierra.

Próxima reunión del CAR.

Temario posible: Programa inocuidad (articulaciones con otros organismos, TT); Material de propagación vegetativa; plan de uso y manejo de la cuenca del río Santa Lucía.

Siendo la hora 12.15 finaliza la reunión.





Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

PLAN DIRECTRIZ REGIONAL INIA LAS BRUJAS

BORRADOR
CAR

27 DE FEBRERO DE 2014

Contenido y alcance del PDR (1)

Herramienta de Planeamiento que

- Define una visión del posicionamiento y las prioridades del trabajo para cada Estación Experimental en un plazo de 5 a 10 años
- En ese marco ordena y prioriza las acciones y la asignación de los recursos humanos, económicos y de infraestructura a nivel de cada Estación

Contenido y Alcance del PDR (2)

- Definiciones del PDR están enmarcadas en las definiciones estratégicas globales de INIA
- Sobre esa base puede incorporar nuevas demandas que se detecten a nivel de la zona de influencia de la Estación.
- Es el resultado de un proceso participativo donde el Comité de Coordinación Regional (COCORE) y el Consejo Asesor Regional (CAR) de cada Estación son actores decisivos.

Contenido y Alcance del PDR (3)

- Toma a la Estación Experimental/Regional como Unidad de Planificación
- Tiene una cobertura geográfica variada. El área de influencia es diferente según área de trabajo
- Toma el trabajo actual de la Estación y su proyección, como punto de partida para la formulación de propuestas

Contenido y Alcance del PDR (4)

- Las prioridades y líneas actuales de investigación en una estación pueden requerir ajustes en función de este enfoque
- Pero no es esperable que el PDR proponga cambios drásticos de orientación en el trabajo
- Ya que las definiciones actuales responden a procesos participativos y flexibles que se realizaron oportunamente y que se actualizan regularmente

Contenido y Alcance del PDR (5)

- PDR **NO** es sinónimo de Proyectos Regionales
- Asume que toda la investigación se canaliza a través de los Programas y Unidades
- El PDR se basa en la idea de que la Estación actúa como una unidad que operacionaliza el trabajo de los Programas y las Unidades
- Por lo tanto el PDR expresa una propuesta de desarrollo de la plataforma de infraestructura y servicios de apoyo a la investigación en el marco de una visión estratégica compartida

Contenido y Alcance del PDR (6)

- Las definiciones del PDR deben traducirse en un plan orientativo concreto a 5/10 años de asignación de recursos humanos, materiales y financieros a las áreas y acciones estratégicas priorizadas
- El PDR también deberá incluir la identificación de indicadores de avance que sirvan como base para su gestión y monitoreo
- En esta etapa el objetivo es más modesto: construir un consenso sobre áreas y acciones estratégicas para la Estación
- El próximo paso será plasmar las acciones estratégicas en un cronograma a 5/10 años de líneas de acción con las inversiones y gastos correspondientes

Trabajo Actual de la Estación como punto de partida del PDR

- Programa Fruticultura
- Programa Horticultura
- Programa Citricultura/Sanidad Vegetal
- Programa Producción Familiar
- Unidad Biotecnología
- Unidad Agroclima y Sistemas de Información
- Programa Sustentabilidad Ambiental/Bioprod/Sanidad
- Programa Carne y Lana/Mej. Genético/Ovinos/Cerdos
- Unidad Comunicación y Transferencia de Tecnología
- Riego (transversal a Programas y Unidades)
- Economía (transversal a Programas y Unidades)
- Formación de RRHH para la investigación (transversal a Programas y Unidades)

Trabajo Actual de la Estación como punto de partida del PDR

- La descripción y el análisis del trabajo actual de la Estación demuestran que se realiza un trabajo que abarca a la mayoría de los rubros agropecuarios y tiene un alcance nacional
- Ese posicionamiento de la estación es fruto de definiciones estratégicas que se han tomado y reafirmado desde la fundación de la estación y que se entiende se mantienen globalmente vigentes
- En ese contexto, a continuación se propone una definición para la Visión de la Estación, que en función de lo anterior debe ser necesariamente amplia

VISION A 10 AÑOS

**INIA Las Brujas es reconocida por su aporte al
Desarrollo de Tecnologías para una Producción
(Social, Económica y Ambientalmente)
Sustentable de Alimentos Saludables**

DEFINICIÓN DE LA VISIÓN

- La Visión se basa en dos conceptos claves: producción sustentable y alimentación saludable
- El desarrollo de tecnología para la **PRODUCCIÓN SUSTENTABLE** es una característica compartida con el conjunto de la investigación que realiza INIA.
- El desarrollo de tecnología para la producción de **ALIMENTOS SALUDABLES** es un aspecto donde se busca posicionar especialmente a Las Brujas

DEFINICIÓN DE AREAS ESTRATÉGICAS

- Para definir las áreas estratégicas del trabajo de la Estación se tiene en cuenta lo siguiente:
 - La Visión como marco de referencia
 - Las grandes líneas del trabajo actual como expresión de definiciones maduras y ajustadas a lo largo de más de 20 años
 - La revisión de dichas líneas a la luz del escenario actual y la proyección de escenarios futuros, que en grandes líneas ha reafirmado las líneas históricas
- Se entiende que el PDR debe focalizarse en la definición de grandes “avenidas”. El ajuste fino de las opciones de trabajo (que es una tarea permanente) debe realizarse a nivel de cada Programa o Unidad
- A continuación se plantean las áreas estratégicas priorizadas en función de dichas consideraciones

AREAS ESTRATEGICAS PARA CONCRETAR LA VISION

Áreas estratégicas por rubro (regional)

- Tecnologías para el desarrollo de la producción vegetal intensiva (Fruti, Horti, Citri)
- Tecnologías para la producción de carne ovina, porcina y vacuna en predios familiares

Áreas estratégicas por tema/disciplina (nacional)

- Innovaciones biotecnológicas y mejoramiento genético animal y vegetal
- Desarrollo de sistemas de producción para la agricultura familiar
- Clima, cambio climático y sistemas de información para la gestión de riesgos asociados al clima
- ¿Sistemas de Riego para intensificación sustentable de la producción?
- Desarrollo de bioproductos
- Saneamiento en citrus
- ¿Análisis socioeconómico de tecnologías, sistemas y cadenas agroindustriales?

Áreas estratégicas transversales (regional)

- Desarrollo del sistema de comunicación y transferencia de tecnología
- Manejo y conservación de los RRNN en los sistemas productivos de la región
- Formación de recursos humanos de alto nivel para la investigación

AREAS DE TRABAJO COORDINADO POR OTRAS VIAS

- Lechería
- Forestación
- Soja
- Avicultura
- Apicultura
- Feed lots

Son temas relevantes en el área de influencia de la Estación pero apostamos a que el núcleo de la investigación se realice en otras estaciones o por otras vías (FPTA). LB asume el rol de i) articular la intervención de otras estaciones en esos temas y ii) desarrollar investigación directa en aspectos puntuales.

Acciones por Área Estratégica

TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN VEGETAL INTENSIVA

- Apoyo a la coordinación institucional y la elaboración e implementación de Planes Estratégicos por subsector: Fru, Ho, Vi, Citri.
- Fortalecimiento de las líneas de investigación actuales en el marco de los planes estratégicos (incluyendo mecanización, inocuidad, riego, postcosecha)
- Desarrollo de plataforma de investigación en Tecnología de Alimentos en alianza con otros actores. Proyecto a formular.
- Instalación de invernáculo para “cuarentena posentrada” de plantas frutales en coordinación con estructura de bioseguridad de la Bio
- Aumento de capacidad de riego en la estación
- Fortalecimiento de la articulación de la transferencia de tecnología

Acciones por Área Estratégica

TECNOLOGÍA PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE OVINA, PORCINA Y VACUNA EN PREDIOS FAMILIARES

- Apoyar mejoramiento genético para la producción de carne ovina: infraestructura
- Apoyar sistema de mejoramiento genético en cerdos: infraestructura
- Apoyar desarrollo de sistemas de producción que incluyan vacunos
- Riego para producción de forraje

Acciones por Area Estratégica

SISTEMAS DE PRODUCCIÓN SUSTENTABLE PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR

- Apoyo al desarrollo del enfoque de sistemas de producción/co-innovación
- Módulo ganadero-hortícola en Las Brujas
- Mecanización para la agricultura familiar
- Producción de energía en predios familiares

Acciones por Area Estratégica

INNOVACIONES BIOTECNOLÓGICAS Y MEJORAMIENTO GENÉTICO VEGETAL Y ANIMAL

- Mejoramiento de la infraestructura y los sistemas de bioseguridad
- Desarrollo de capacidades de genotipado
- Fortalecimiento de recursos humanos en bioinformática
- Mejoramiento del soporte y la conectividad informática
- Asociaciones para desarrollar, escalar y comercializar productos biotecnológicos

Acciones por Area Estratégica

CLIMA, CAMBIO CLIMÁTICO Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS AL CLIMA

- Instalación de Sede del IRI en LB
- Mejoramiento de soporte TI y conectividad

Acciones por Area Estratégica

SISTEMAS DE RIEGO PARA INTENSIFICACIÓN SUSTENTABLE DE LA PRODUCCIÓN

- Plataforma público/privada para desarrollo de equipos de riego

Acciones por Area Estratégica

DESARROLLO DE BIOPRODUCTOS

- Fortalecimiento de las capacidades instaladas para investigación/innovación en bioproducción y formulación (infraestructura y RRHH)
- Vinculación tecnológica con la industria y la academia para desarrollar, escalar y comercializar bioinsumos
- Formación de recursos humanos
- Certificación de laboratorios con BPL
- Armonización de marco normativo – Registro de productos y Propiedad Intelectual

Acciones por Area Estratégica

ANÁLISIS SOCIO ECONÓMICO DE TECNOLOGÍAS, SISTEMAS Y CADENAS AGROINDUSTRIALES

- Está en proceso

Acciones por Area Estratégica

CITRUS

- Fortalecimiento del programa de saneamiento en ejecución

Acciones por Área Estratégica

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE COMUNICACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

- Fondo para proyectos de comunicación y transferencia
- Gestión de página Web Las Brujas
- Plan integral anual de comunicación y transferencia

Acciones por Area Estratégica

MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LOS RRNN EN LOS SISTEMAS PRODUCTIVOS DE LA REGIÓN

- Sistematización y comunicación del conocimiento disponible
- Fortalecimiento de las líneas de investigación sobre estos temas
- Manejo y conservación de los RRNN en Áreas Protegidas
 - Mejoramiento y mantenimiento de infraestructura del Parque Natural
 - Tercerización de comunicación y difusión ambiental en el Parque Natural Las Brujas
 - Acuerdos con UDELAR/SNAP para investigación en el marco del PSA

Acciones por Area Estratégica

FORMACIÓN ESTRATÉGICA DE RECURSOS HUMANOS DE ALTO NIVEL PARA LA INVESTIGACIÓN

- Identificación de áreas prioritarias para la formación
- Mejoramiento de infraestructura para recibir pasantes y becarios en postgrados: oficinas, computadoras, etc.

FORTALECIMIENTO DE PLATAFORMA DE SERVICIOS

JUSTIFICACIÓN

- La implementación de las acciones estratégicas específicas requiere que paralelamente se realicen trabajos de mejora y mantenimiento de infraestructura que son relativamente independientes de las definiciones del PDR
- Se considera importante detallarlas porque muchas de esas acciones son altamente demandantes de recursos
- A efectos de ordenar su ejecución se plantea la necesidad de que el PDR incluya un **Plan de Obras a Mediano Plazo** de la Estación donde se establezcan los requerimientos de obras generales.
- A continuación se presenta un primer listado de propuestas, las que oportunamente deberán ser priorizadas, ordenadas cronológicamente y presupuestadas

FORTALECIMIENTO DE PLATAFORMA DE SERVICIOS

LISTADO DE ACCIONES PROPUESTAS (1)

- Aumento de la capacidad de almacenamiento y mejoramiento de los sistemas de distribución y gestión del agua de riego en la Estación
- Mejoramiento de capacidades en TICs (recursos humanos, hardware, sistemas, conectividad)
- Mejoramiento del sistema de gestión de los RRHH
- Certificación de laboratorios
- Racionalización, ampliación y mantenimiento de infraestructura (caminería interna y de entrada; impermeabilización edificios 1 y 2; aire acondicionado edificio 1; alambrados; ordenamiento y racionalización de laboratorios; embarcadero; adecuación del tambo; etc.)

FORTALECIMIENTO DE PLATAFORMA DE SERVICIOS

LISTADO DE ACCIONES PROPUESTAS (2)

- Sistemas de seguridad en la estación
- Incremento de eficiencia energética
- Tratamiento de residuos y efluentes
- Modernización de parque de maquinaria
- Protocolos de mantenimiento de infraestructura
- Habilitación de bomberos
- Mejoramiento condiciones de trabajo (comedor, ómnibus, vestuarios, lactario, contenedor animales de granja, etc.)
- Sistema de actualización de SIG de Las Brujas
- Alojamiento pasantes
- **PLAN DE OBRAS A MEDIANO PLAZO**