

Evaluación de la Flexibilidad de Explotaciones Ganaderas.



Italo Malaquín & Hermes Morales

Evaluación de la Flexibilidad de Explotaciones Ganaderas



La herramienta que se propone no esta pensada para una decisión en particular sino que pretende ayudar a evaluar si la explotación ganadera en estudio:

- es capaz de enfrentar “cualquier situación-eventos inesperados”, incluso aquellas que no imaginamos,
- es capaz de enfrentar un evento que no sabemos si va a suceder, tal como una sequía/reducción de precios o ambos, los ganaderos arrendatarios, se encuentran con la dificultad de que los plazos de arrendamientos son muy reducidos y complican los resultados productivos, económicos ó patrimoniales a lograr
- Y a partir de esta evaluación podrán identificar o no aspectos a cambiar.



Evaluación de la flexibilidad de explotaciones ganaderas

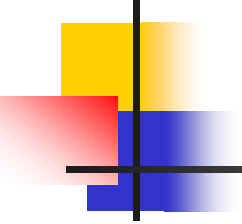
- La herramienta, "***Evaluación de la flexibilidad de explotaciones ganaderas***" se construyó en forma colaborativa con los productores del Grupo Ganadero Batovi -Zamora.
- Su finalidad, un método que permita razonar acerca de la marcha de la diversidad de explotaciones ganaderas. Asimismo, evaluar la capacidad que tienen las explotaciones ganaderas de enfrentar situaciones inesperadas y de permanecer en el tiempo.
- Del examen cuidadoso de la evolución de las explotaciones se extraen los factores principales que influyen en su evolución, se les asignan valores que nos indican si están contribuyendo o amenazan la marcha de la explotación en estudio, y en forma participativa se trata de elaborar las estrategias y las decisiones que permitan mantenerse en un rango deseable.

Sospecha, creencias/suposición



- El accionar de instituciones como la nuestra se enfrenta en su trabajo cotidiano con dos singularidades, y las mismas a nuestro juicio van a permanecer en el tiempo.
- En primer lugar, la **variabilidad/ inestabilidad de largo plazo de aquellos factores internos** (envejecimiento de los titulares, cercanía/lejanía de los sucesores con la trayectoria de la explotación, escasez y movilidad de trabajadores asalariados en ganadería) **y aquellos externos** (de mercado de productos/insumos, clima, tipo de cambio) a la explotación ganadera que influyen en su evolución y
- en segundo termino la **diversidad de explotaciones y de sistemas de producción existentes en una región/ /paraje.**

El Grupo Ganadero Batovi -Zamora, es un ejemplo más de la diversidad de sistemas de producción existentes en su propia organización.



- ✓ Tamaño de la explotación
- ✓ Tenencia de la Tierra
- ✓ Recursos Naturales
- ✓ Edades de los Titulares y Ciclo de Vida de la Familia
- ✓ Orientación Productiva
- ✓ Sucesores: Cercanía / Lejanía con la trayectoria de la explotación ganadera

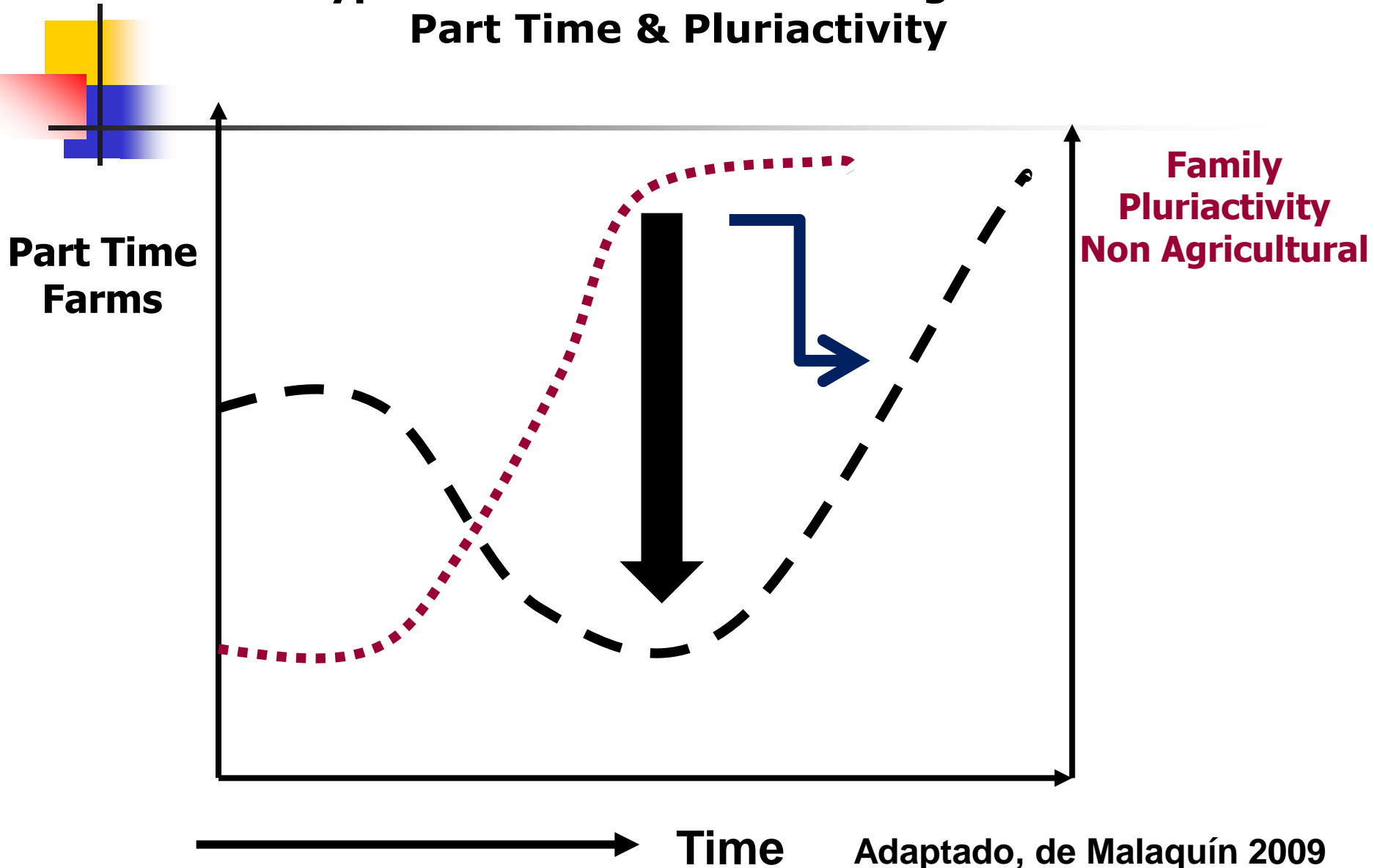
- ¿Que tienen en común?

- ✓ La ganadería como principal fuente de ingresos para los titulares
- ✓ La mayoría de los hijos con actividades económicas no agrarias.

Social sustainability of livestock farms.

Hypothesis of Future Investigation

Part Time & Pluriactivity





Sospecha, creencias/suposición

- Por lo que, identificar **un sistema familia-explotación representativo sea muy infrecuente**, que las situaciones estabilizadas lo son solo en apariencia, o en aspectos muy parciales. Con respecto a eso podemos señalar que aún en el más estable de los casos, el simple paso del tiempo hace que el titular envejezca, y una nueva situación se presente en forma progresiva e inexorable.
- Esta serie de consideraciones permiten concluir que existe un gran interés de apoyar la gestión de las explotaciones que están en desequilibrio.

***“Necesidad de contar con un método
que lo entienda el ganadero y la siguiente
generación”***

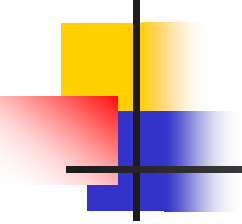


<< La Clave en la Gestión: Autoevaluar >>



- El método es semejante a las luces del tablero de un auto. Es alarmante cuando vamos manejando y de repente se prende alguna de las **luces del tablero**, e incluso nos pasa por la mente la duda de seguir conduciendo por temor a que nos pase algún inconveniente. Es importante saber lo que significan los **iconos del tablero** cuando se prenden, para evitar que pase inadvertida una señal que requiera de **atención inmediata**.

<< La Clave en la Gestión: Autoevaluar >>

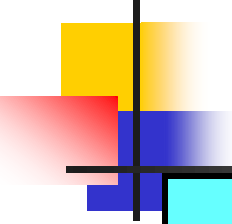
- 
- Utilizando la misma idea, un conjunto de indicadores independientes, que guardan relación con las diversas fuentes de flexibilidad para una empresa ganadera y sus respectivos niveles (**color rojo-riesgo**; amarillo - atención inmediata y **color verde-continúe**).
 - Se presenta las particularidades de cada uno de los indicadores priorizados en este documento (desde el terreno) con sus respectivos niveles, que tiene por finalidad que los ganaderos con su núcleo social inmediato autoevalúen sus explotaciones ganaderas **con el objetivo de promover/buscar flexibilidad multi-fuentes (interna y externa a la explotación ganadera).**

Indicadores a ser Evaluados

Las Luces del Tablero y sus Niveles

	Riesgo	Atención	Continúe
	1. La ganadería, es la única fuente de ingresos para la familia?	75 -100 %	25-50 %
2. Capital Circulante: Disponible/Costos Totales de Producción	0 y 0,25:1	<= 0,5:1	> = 0,75 a 1:1
3. Relación Insumo/Producto	>=0,7	0,5-0,7	<=0,5
4. Control del sistema operativo por el titular y sus colaboradores (Disponibilidad, Estabilidad y Calificación)	Alta Rotación y Baja Calificación	Insuficiente pero Estable y Calificada	Estable y Calificada
5. Gestión espacio temporal del Campo Natural	<= 3 cms Otoño/ Primavera	5 cms Otoño/ Primavera	> 5 cms Otoño/; >= 8 cms Primavera
6. Tenencia de la Tierra (Contrato, Plazo y su Valor)	100 % Arrendatario	>= 50 % en Arrendamiento	Propietario
7. Posibilidad de disolución familiar	Alta	Normal	Muy baja

Vulnerabilidad y Flexibilidad



Vulnerabilidad	Flexibilidad
<p>Qué factores hacen vulnerable la trayectoria de su empresa?</p>	<p>Qué factores de flexibilidad debería de promover su empresa para minimizar consecuencias en resultados sobre los factores que la hacen vulnerable ó para aprovechar oportunidades?</p>



A Modo de Resumen

- La Herramienta aquí presentada, no pretende cubrir el extenso campo que se relaciona con la exploración de la flexibilidad de origen diverso, interna y externa a la explotación ganadera y que la misma, pueda ser utilizada en el marco del acompañamiento/asesoramiento estratégico del sistema familia-empresa.
- Finalmente, este documento quiere dar testimonio de una línea de trabajo que lleva adelante el Plan Agropecuario sobre la marcha de empresas ganaderas familiares en situaciones de incertidumbre.