

## DISCURSO ÁLVARO ROEL, PRESIDENTE DE INIA

### APERTURA

Buenas tarde a todos, bienvenidos a nuestra casa.

Es una alegría estar iniciando este año con esta actividad de comunicación conjuntamente con algunos de los miembros de la JD y el actual equipo gerencial del INIA.

Con muchos de ustedes tuvimos la oportunidad de agradecerles al cierre del año pasado el trabajo realizado a lo largo del año, siempre comentamos lo importante que son los comunicadores agropecuarios en poder trasmitirle a la sociedad en su conjunto, el accionar del INIA por lo que nuevamente el agradecimiento público.

Hoy los convocamos para una conferencia algo diferente, no vamos a comunicar una jornada, la celebración de un aniversario, un seminario, la inauguración de un laboratorio, el lanzamiento de una variedad, la conformación de una plataforma, de las cuales por suerte tuvimos muchas el año pasado. Hoy vamos a hablar de la gente, de los equipos y de fortalecimiento organizacional .

Quienes nos han seguido a lo largo de estos años saben que desde el comienzo de esta Junta Directiva hemos definido seguir apoyando y potenciando aquellas áreas donde el país tiene capacidades críticas en materia de generación de conocimiento científico agropecuario, pero sobre todo aprovechar este contexto positivo para fortalecer aquellas áreas que con una mirada nacional eran estratégicas impulsar. (campo natural, riego, salud animal, biotecnología, genética, bioinsumos etc.).

Pero esto es solo una de las líneas estratégicas de trabajo que son parte de una idea mayor que es efectivizar, hacer posible la visión institucional:

**"Ser una organización reconocida, a nivel nacional y regional, por la excelencia de sus logros científico-técnicos al servicio del desarrollo sostenible del sector agropecuario y del país, desempeñando un papel relevante en los procesos de innovación, propendiendo a la articulación con los demás actores del sistema de ciencia, tecnología e innovación y comprometida con la calidad de su capital humano y de sus procesos y productos".**

Por esto entendimos desde muy temprano que era necesario abrir un proceso de fortalecimiento organizacional (que llevo casi dos años) tendientes a potenciar el Instituto, para dar cumplimiento a la misión y aspectos vinculados a: la investigación, transferencia y comunicación, empoderamiento del territorio, desarrollo del capital humano,

agronegocio, evaluación permanente, distinción entre lo operativo y lo estratégico y la mayor eficiencia en el uso de los recursos disponibles.

ORGANIGRAMA:



Lo que queremos resaltar es que aquí no hay solo un cambio de personas hay también un cambio de estructura organizacional. En este nuevo organigrama tenemos una dirección nacional robustecida por la integración de dos personas (Un director Nacional y un Sub Director), teniendo como ejes claves de trabajo el desarrollo del capital humano y la gestión global del Instituto.

Para la selección de las personas para ocupar los nuevos cargos, se abrieron procesos de búsqueda internacional y nacional apoyados por una empresa especializada en estos temas.

### **CIERRE**

Permítanme aprovechar esta oportunidad para transmitirles los cambios vinculados al fortalecimiento organizacional que queremos seguir promoviendo a lo largo de esta nueva etapa.

Ustedes saben que las líneas estratégicas de política agropecuaria han sido ratificadas, lo que sin duda es un reconocimiento y también alegría, pero esto solo se traduce en seguir avanzando en aquellos cambios estratégicos definidos, queda mucho por hacer e incluso

abordar con visión crítica las cosas hechas, porque siempre hay posibilidades de hacerla mejor.

Pero sobre todo quedan NUEVOS DESAFIOS que quisiera contarles en los que vamos a concentrar gran parte de la energía del Instituto:

1) Darle un paso adicional, un nuevo avance que nos permita agregarle al concepto clásico de medir la importancia de algo solo a través de los recursos invertidos con aspectos vinculados a indicadores de productividad y eficiencia. este es el nuevo paradigma institucional.

- indicadores de conocimiento científico (original y de alta calidad)
- indicadores vinculados a la comunicación y transferencia
- indicadores de desarrollo de capital humano
- indicadores vinculados a los productos tecnológicos

Esto tiene que ver con la eficiencia y la calidad del gasto/inversión. Cuando a alguien le toca administrar el crecimiento, como es claramente la situación del INIA, un Instituto que crece, el enorme riesgo es que uno termine solo asignando más recursos.

2) PEI prospectiva

Este es el año de comenzar a definir el nuevo plan estratégico institucional, donde se definen los énfasis de los temas a trabajar en el próximo quinquenio. Nosotros entendemos, que al igual que el concepto anterior debemos agregarle, dar un paso más sobre el modelo del PEI que venimos operando, que es el fortalecimiento a la mirada de largo plazo. Este tiene que ver mucho con prospectiva, tiene que ver con qué queremos ser, que es muy diferente a solo dejar operar la trayectoria de la evolución más o menos positiva de cada una de los sectores de la agropecuaria nacional.

Pero lo más importante es que la definición de que queremos ser ya está dada y tenemos 5 años para trabajar en pos de eso.

La definición ustedes la conocen, el ministro la ha comunicado en varias oportunidades: *"queremos un país que en 10/15 años duplique la cantidad de alimentos que le exportamos al mundo"*.

El INIA está llamado desde el aporte del conocimiento científico y articulador de la innovación a jugar un papel central en la definición de los ejes de competitividad futuro de este país.

Ahora y con esto termino, esto es como una antena, cuanto más alta la queremos colocar para que llegue más lejos, mejor tiene que ser un anclaje. Y el anclaje es tener capacidad

para resolver los temas actuales de la realidad agropecuaria, esto son las Estaciones Experimentales, los programas de investigación, los CAR, los grupos de trabajo, la interacción permanente de nuestros técnicos con la demanda, el asesoramiento y contribución permanente a la definición de las políticas agropecuarias.

El riesgo está en que por solo mirar el hoy nos perdamos poder construir un futuro mejor. La definición está tomada tenemos que jugar un papel preponderante en ambas cosas.

Por aquí vamos transitando, muchas gracias...