



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

# Del Neandertal al Especialista Sectorial

**Conferencia de Prensa**

**INIA**

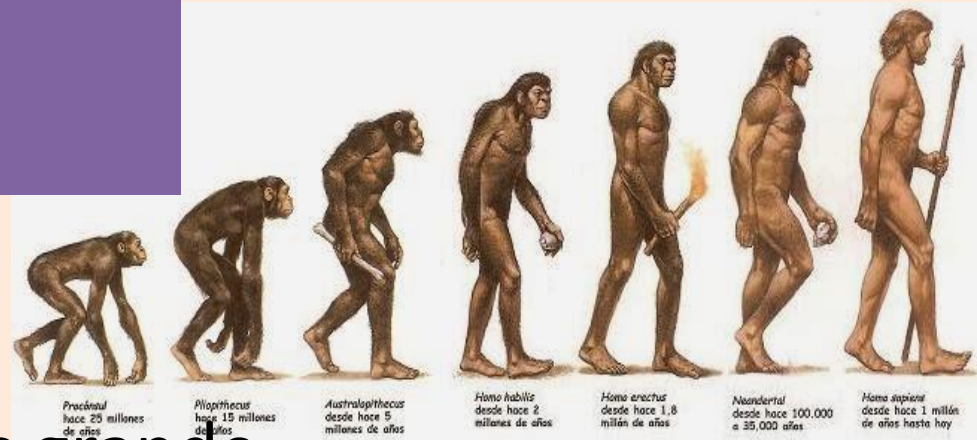
**Ing. Agr. Miguel Sierra**

**17 de mayo de 2017**

# Ideas a compartir

- ❑ **Importancia de comunicar**
- ❑ **Rol de INIA en la transferencia de tecnología**
- ❑ **FPTA de transferencia**
- ❑ **Especialistas sectoriales**

# Neandertal



- Más fuerte y cerebro más grande
- Pero...desapareció
- Razones: Cambio climático, absorbido genéticamente
- No desarrolló el lenguaje simbólico como el Homo Sapiens. Creencias, rumores...
- Moraleja: por más fuerte y grande que tengas el cerebro NO TE OLVIDES DE COMUNICAR...

# Transferencia en INIA ¿sí o no?



## Gremiales

*“INIA es un Instituto de investigación, no tiene que hacer transferencia, la tienen que hacer otros”.*

*“INIA tiene que ocuparse de la transferencia”*

*“Celebrar alianzas para usar capacidades de transferencia de otros”.*

*“INIA debería tomar las riendas y juntar todo lo que sea agropecuario en uno solo”.*

*“Cómo difundir no está bien resuelto. No es un rol exclusivo de INIA; hay que articular con otras instituciones”.*

## Empresas sector primario

*“Las definiciones están claras e INIA no está mandado a hacer transferencia”.*

*“INIA debería incluir transferencistas especializados y que los investigadores se dediquen a investigar”.*

## Industria

*“Para llegar a la extensión no es necesario que lo haga INIA directamente”.*

*“INIA tiene que investigar, validar. Es un actor relevante de la extensión, aunque no debe liderarla”.*

## Inst. Hermanos

*“No imagino a INIA haciendo transferencia y llegando a todos los productores por sí solo”.*

# Transferencia en INIA ¿sí o no?

*“El rol en investigación agropecuaria es fundamental. Asociadas vienen transferencia, difusión, extensión”.*

*“Una institución científica tiene que asumir el rol de la investigación”*

*“Yo pienso que además de investigar tendría que hacer transferencia”*

*“No imagino un programa de transferencia desde INIA”.*

## Academia

*“Deberían transferir más y mejor”*

*“INIA debe articularse al aparato existente y no crear un equipo de extensión. Hay que involucrar al productor en el proceso de investigación. La transferencia es algo viejo”.*

## Referentes exterior

*“A los INIAs exitosos se les empieza a pedir transferencia, extensión, etc.. A la larga, centrarnos en transferencia desvía la atención de la institución”.*

*“INIA no necesariamente debe realizar transferencia, extensión. Quizás deba contar con una figura con capacidad de articulación que interactúe con las instituciones para desarrollar transferencia”.*

## Actores de gobierno

*“Un investigador tiene que ser bueno investigando y bueno explicando a técnicos y empresarios.”*

# Ley de creación...N° 16.065 del 6 de octubre de 1989

**Capítulo I. Artículo 2°.** El INIA tendrá los siguientes **objetivos**:

- A) Formular y ejecutar los programas de investigación agropecuaria tendientes a **generar y adaptar tecnologías adecuadas a las necesidades del país y a las condiciones socio-económicas de la producción agropecuaria.**
- B) Participar en el desarrollo de un acervo científico y tecnológico nacional en el área agropecuaria a través de su propia actividad o de **una eficiente coordinación con otros programas de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria** que se lleven a cabo a niveles público o privado.
- C) **Articular una efectiva transferencia de la tecnología generada con las organizaciones de asistencia técnica y extensión que funcionan a niveles público o privado.**

# “Excelencia científica con cercanía al productor”

- ❑ **Procesos complementarios pero diferentes.**
- ❑ **Para una transferencia de tecnología o co-innovación sostenible se requiere ciencia de alta calidad;**
- ❑ **pero siendo necesario no es suficiente, se requiere diseñar e implementar estrategias de transferencia o co-innovación de alta calidad que logren convertir ese conocimiento científico en conocimiento aplicable, accionable, adecuado a los intereses, capacidades y recursos de los potenciales usuarios (técnicos, productores, empresarios).**



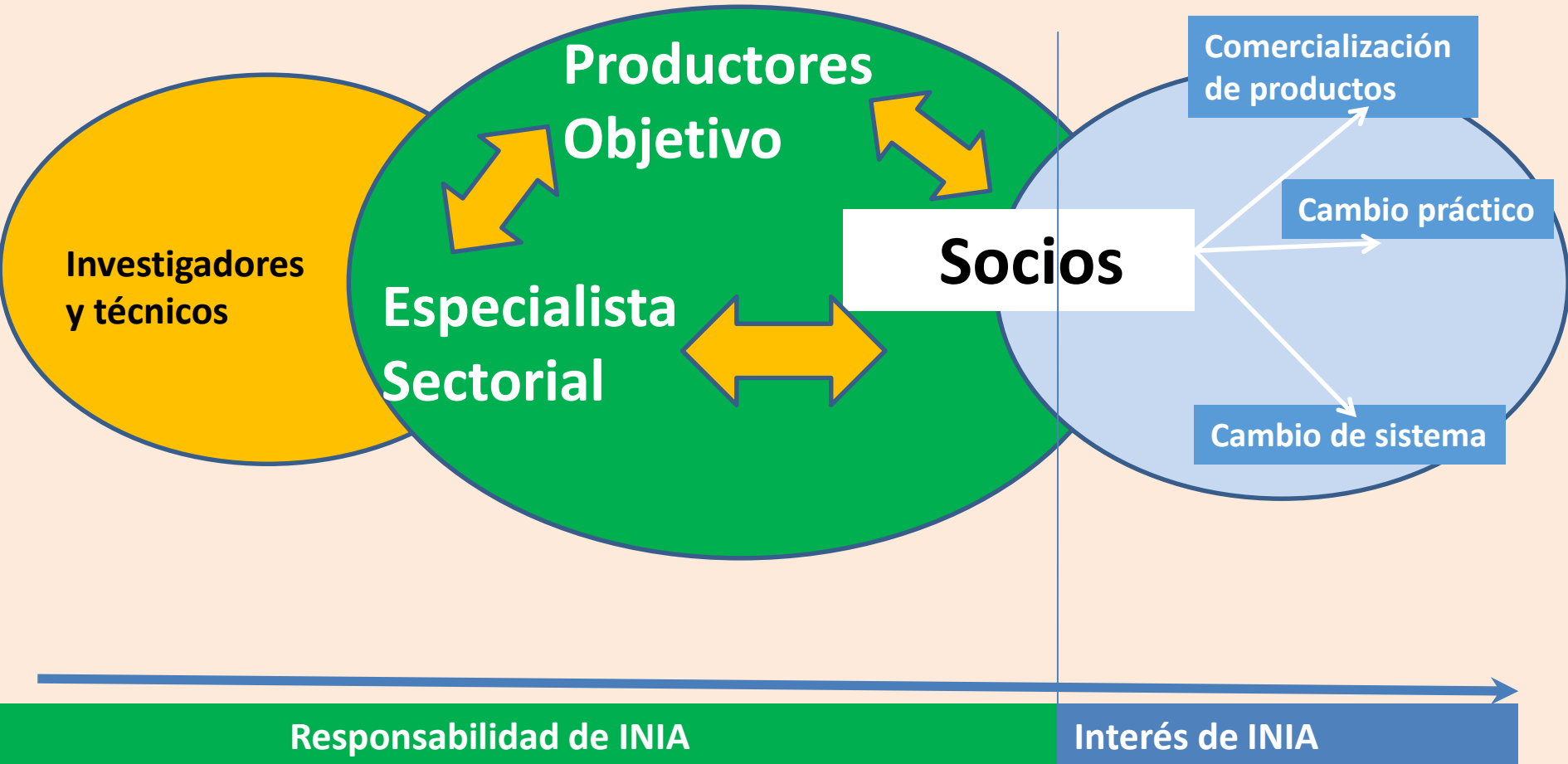
# “Excelencia científica con cercanía al productor”

<b>Generación, creación y producción</b>	Creación de nuevo conocimiento (o información)
<b>Transformación, conversión, operacionalización e integración</b>	Procesar la información; convertir el conocimiento conceptual en usable o accionable; adaptación del conocimiento científico a la realidad de productores.
<b>Almacenamiento, acumulación y recuperación</b>	Relevamiento y almacenamiento de la información; ordenar el conocimiento usado para resolver problemas, codificar el conocimiento implícito
<b>Transmisión, difusión, diseminación e intercambio</b>	La difusión de la información, el intercambio de experiencias e información; hacer que la información esté disponible
<b>Utilización, uso</b>	Convertir el conocimiento y la información en acción
<b>Co-generación y co-creación</b>	Proceso de generación de conocimiento a través de la interacción de los actores.

**Investigación  
orientada**

**Desarrollo de  
Innovaciones**

**Distribución de las  
Tecnologías. "Extensión"**



# Especialistas Sectoriales: cometido, Porqué?

- ❑ El cometido del Equipo de los Especialistas Sectoriales (EES) es el de **mejorar la “transferencia de tecnología” hacia los productores objetivo y mejorar la imagen de INIA.**
- ❑ **son parte de un modelo que incluye: INIA y sus resultados científicos; conversión a conocimiento accionable, desarrollo de tecnologías adoptables en Productores objetivo o referentes e implicación de SOCIOS estratégicos**
- ❑ **Los Productores objetivos y los Socios hay que identificarlos en cada cadena de valor y en cada territorio.**  
Ejemplos: IPA, SUL, DGDR del MGAP y sus técnicos en los diversos territorios, GRUPO TRIGO Y SOJA, PGGW, MSE, técnicos privados de Cooperativas, de FUCREA, de CNFR, etc.

# Especialistas: el qué??

- ❑ En corto plazo ser **figuras de Enlace entre los FTPA y el INIA**.  
Garantizando las líneas de base y en el seguimiento de los compromisos
- ❑ Su rol central es la **construcción de canales de relacionamiento** entre los actores claves del modelo: **investigadores de INIA, Productores Objetivo o Referentes y los SOCIOS**.
- ❑ En los productores referentes se debe **lograr evidencia y validación de tecnología de INIA** (solo o en red con otros).
- ❑ Colaborar en el **empaquetamiento o sistematización de la información proveniente de la investigación**.  
Codificada y tácita , buscar la forma (formato, lenguaje, proceso ) para estar accesible a los diversos públicos objetivos (medios de prensa, técnicos privados, productores ,decisores de políticas públicas, etc).

# Especialistas: equipo humano



**LAS BRUJAS**  
Ing. Carolina Fasiolo



**LA ESTANZUELA**  
Vet. Gonzalo  
Tuñón



**TREINTA Y TRES**  
Ing. Andrés  
Vázquez



**SALTO GRANDE**  
Ing. Federico de  
Brum



**TACUAREMBÓ**  
Ing. Virginia Porcile



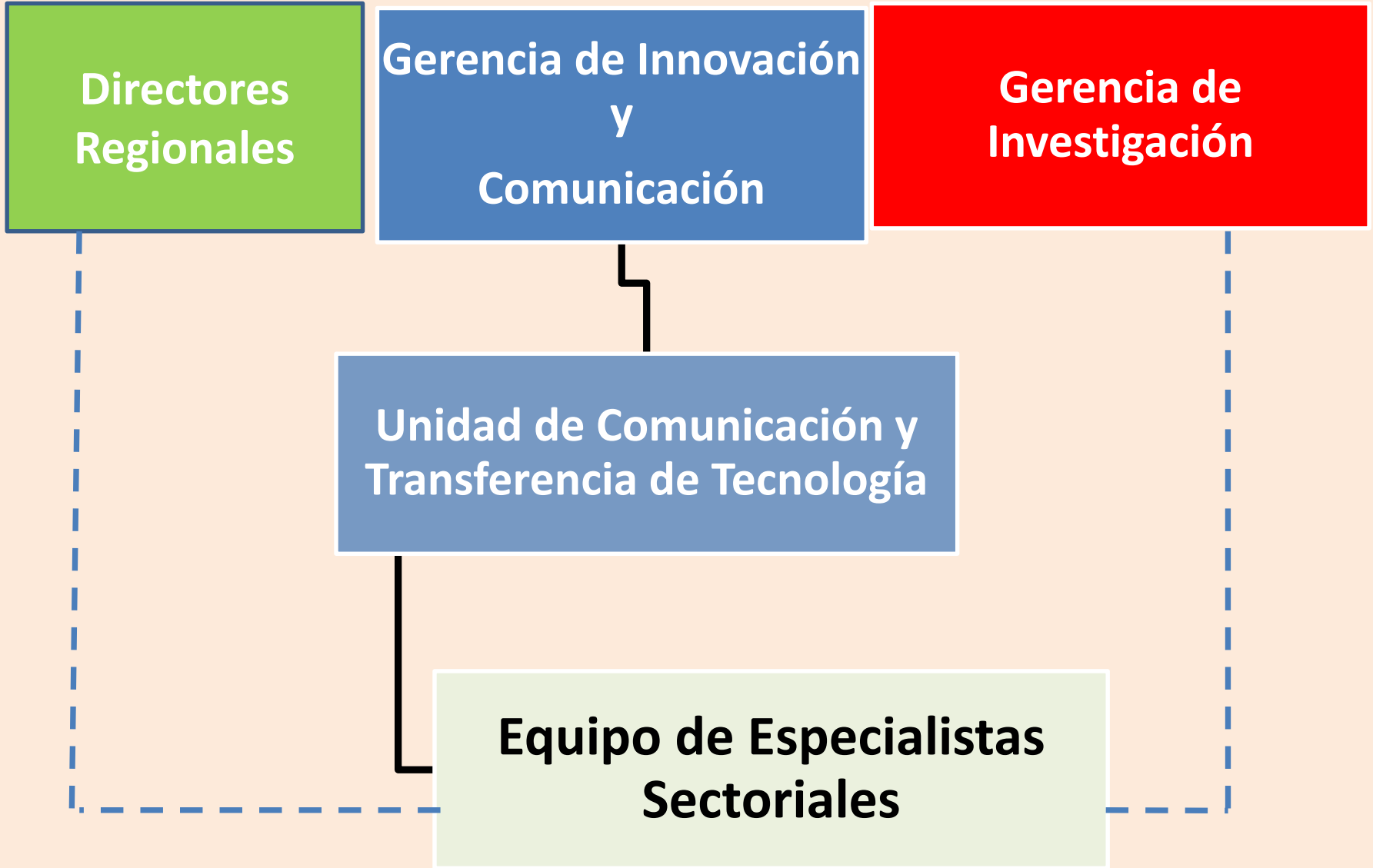
**TT – TB - SG**  
Ing. Ignacio Buffa



**LAS BRUJAS**  
Ing. Erika Martínez



**TT – TB - SG**  
Ing. Esteban Carriquiry



# Especialistas: el cómo?

- **FPTA de transferencia.** Primera vez en la historia del INIA. Rol protagónico de los CAR (Consejos Asesores Regionales)
- **Proyectos de transferencia de tecnología y de co/innovación**
- **Construcción de herramientas de soporte a la toma de decisiones.**(Portales web, Apps, Softwares con modelizaciones, etc).

# Proyectos FPTA Aprobados

**Producción e introducción de agentes de Control Biológico en el manejo regional integrado de insectos y enfermedades de hortalizas.**

**DIGEGRA/** SFR Los Arenales, FAGRO, JUMECAL, SFR Canelón Chico, SFR Miguez, FR Tala, APAC

LB

**Fortalecimiento del sistema de Producción Frutícola Integrada y ajuste del paquete tecnológico asociado, para la zona frutícola sur del país.**

**AFRUPI/** MGAP- DIGEGRA y KLARIMAR S.A.





# Proyectos FPTA Aprobados

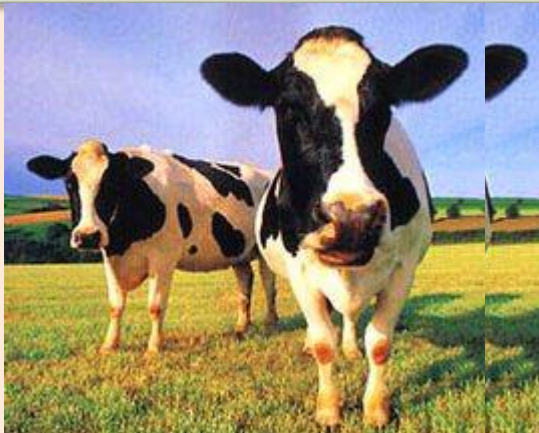
**2020: De pasto a leche, mejora de los resultados económicos mediante el aumento de la producción de pasto en predios lecheros.**

**FUCREA**/ CALCAR, SPL Florida, Udelar –FAGRO, Sofrils, APL Cerro Largo, Escuela de Lechería

LE

**Transferencia de tecnologías desde el sector I+D de manera de incrementar la productividad en predios de Colonia y San José, a través de la cooperación interinstitucional.**

**COLAVECO**/Sociedad de Fomento Rural de Colonia Suiza, SOFOVAL , Cradeco, Instituto Plan Agropecuario, MGAP , Facultad de Veterinaria; UTU-UTEC



# Proyectos FPTA Aprobados

**Co-innovación + Tecnologías + Estrategias:** Implementar alternativas tecnológicas que incrementen la competitividad de los sistemas de producción ovino-laneros de la región de Basalto.

**CRILU/** SC Merino Australiano del Uruguay, Central Lanera Uruguay, SUL

TB

**Implementación de cambios estratégicos en Producción Familiar en el Sur de Tacuarembó para disminuir la brecha tecnológica entre los resultados de la investigación y los sistemas ganaderos familiares .**

**Asociación Rural Paso de los Toros/** UDELAR- FAGRO - Fcien, IPA, SA Rural de Paso de los Toros.



# Proyectos FPTA Aprobados

Desarrollo de emprendimientos asociativos entre criadores e invernadores del Este del país, y su alianza con la industria.

**Soc. Agropecuaria de Lavalleja/** Frigorífico San Jacinto

TT

Co-innovación para el desarrollo sustentable de ganadería familiar en Sierras del Este mediante planificación predial, trabajo en grupos y la articulación a cadenas de valor asociativas.

**UDELAR – Facultad de Agronomía/** Plan Agropecuario, SFR Las Cañas, SFR Garzón, SFR e industrial Maldonado.





# Proyectos FPTA Aprobados

**Elaboración participativa de metodologías de extensión** que contribuyan a aumentar la producción en **sistemas ganaderos sobre campo natural mediante el control de la asignación de forraje.**

**Instituto Plan Agropecuario**/ UdelaR- FAGRO, Copagran, Asociación Agropecuaria de Salto, MGAP-DGDR, Liga de Trabajo de Tomás Gomensoro, Mesa de Campo Natural, SFR Santa Blanca; SFR Vera y Cañas.

SG



**Implementación de tecnologías de manejo integrado en predios citrícolas familiares de Salto**, con énfasis en plagas y enfermedades cuarentenarias como Mosca de la fruta, Cancro cítrico y Mancha negra.

**SFR Salto**/ MGAP- DIGEGRA/ DGDR, UPEFRUY



# Medios para promover cercanía



Nueva herramienta en sanidad forestal

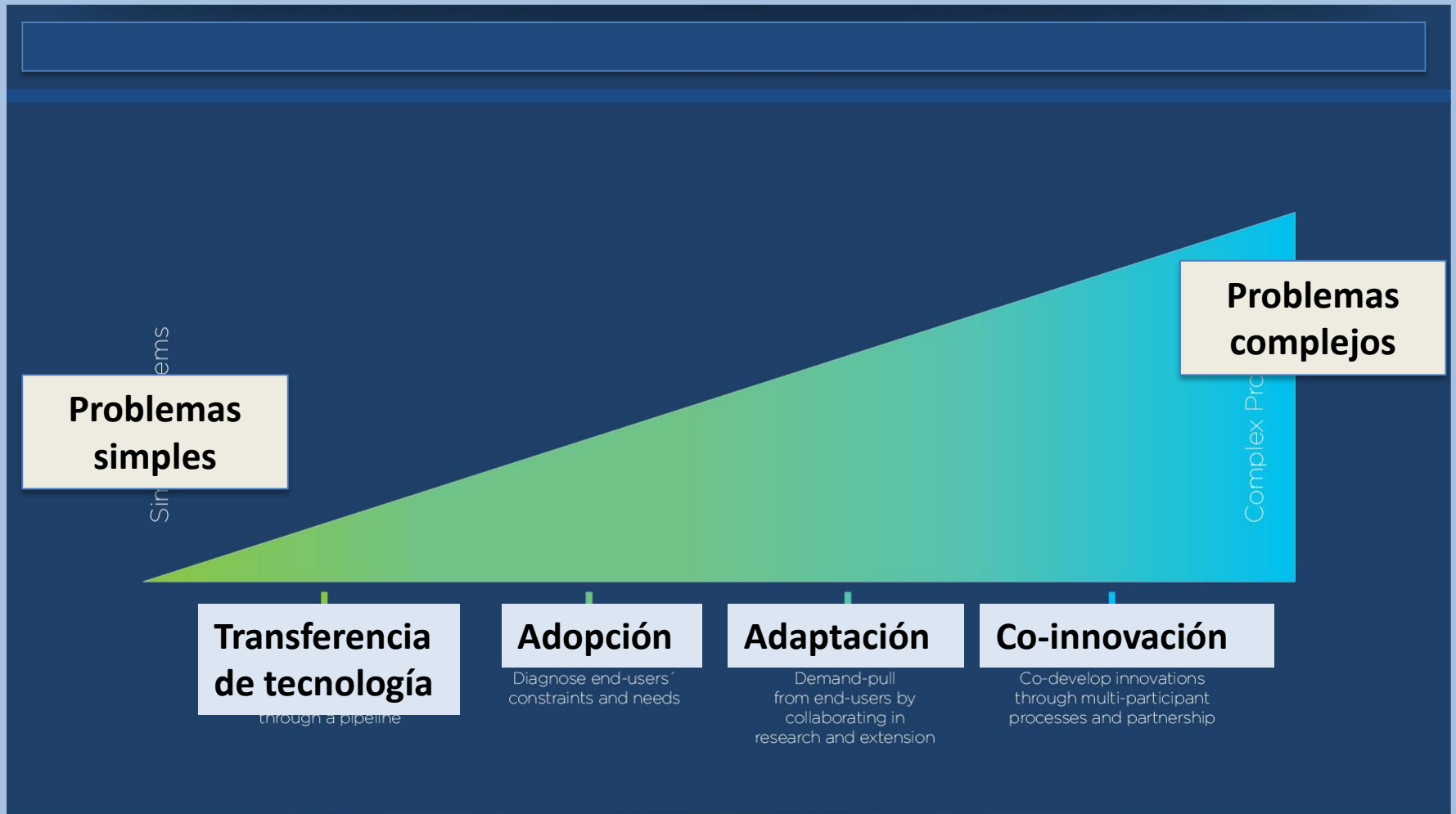
## P-FOR INIA

*P-FOR INIA* es una guía digital que presenta información sobre los principales problemas sanitarios que afectan las plantaciones forestales, en un formato sencillo y amigable para el usuario

**inia**  
Programa Nacional de Investigación en Producción Forestal  
INIA Tacuarembó



# En INIA conviven diversos enfoques



# Mensajes centrales

- Excelencia científica con cercanía al productor
- Fortalecimiento de la **transferencia de tecnología y coinnovación. Cometido institucional**
- Cercanía requiere **proyectos de calidad y por diversos medios** (Jornadas, Revistas, Apps, Proyectos FPTA de transferencia y validación en productores objetivos)
- Desafío de construir el **modelo con los Especialistas Sectoriales, Productores Objetivo y Socios estratégicos**
- **Cultivar la pluralidad de enfoques de alta calidad y según cada caso**



**Muchas gracias  
por su atención**

**Conferencia de Prensa  
INIA**

17 de mayo de 2017

Ing.Agr. Miguel Sierra  
INIA-Uruguay

[msierra@inia.org.uy](mailto:msierra@inia.org.uy)

Celular: 098 678 401





Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y