

Discurso del Presidente de INIA, Ing. Agr. Álvaro Roel, en la inauguración del Campus de Aprendizaje, Investigación e Innovación

Señor Presidente de la República, señor Ministro, señor Rector de la UdelaR, señor Intendente, autoridades nacionales, departamentales, representantes institucionales, representantes internacionales, productores, vecinos, amigos, la más cálida bienvenida a este Campus de Aprendizaje, Investigación e Innovación y en especial a esta nuestra casa, INIA Tacuarembó.

Un agradecimiento especial al señor Presidente por honrarnos con su presencia en la celebración de estas instituciones, y aún más al hacerlo en el marco de un consejo de ministros.

Dada la calidad de quienes van intervenir en la oratoria y el tiempo disponible voy a ser breve y concentrar nuestro mensaje en tres aspectos:

- a. Reconocer, a través de algunas personas, a los equipos que lograron esto.
- b. Compartir la visión del INIA en referencia a esta celebración y
- c. Cómo visualizamos el camino hacia adelante

- a. Comenzando con el primero:

Las personas, y a través de ellas los equipos, son los que realmente hacen los cambios.

Esto que estamos inaugurando es el trabajo de muchos años, que trascendió gobiernos que tuvieron en común objetivos de estado y personas que lograron mantener esos objetivos para llegar a esta realidad. Bajo esta consigna se consolida un proceso iniciado hace muchos años atrás (casi 10), por la Universidad de la República, el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, con el apoyo del Centro Universitario de Tacuarembó, la Intendencia Departamental de Tacuarembó y por INIA, la institución que hoy me toca presidir.

Yo estaba en otra función dentro de esta institución cuando escuché sobre esta iniciativa por primera vez. En ese momento era director de una estación experimental de INIA en Treinta y Tres, y esta novel iniciativa era fuertemente impulsada por el anterior presidente de esta institución, actual vice ministro de ganadería Ing. Enzo Benech y su Junta Directiva, que tenía como contraparte un impulso descentralizador de la UdelaR encabezado por su rector el Dr. Rodrigo Arocena y, muy especialmente, su pro rector de investigación el Ing. Gregory Randall, que encontraron a nivel local también un fuerte involucramiento en las personas del Director Regional de esta casa, el Ing. Gustavo Ferreira y del Centro Universitario del Norte, Ing. Daniel Cal.

Posteriormente, coronado en tiempo récord, con la construcción del nuevo edificio del MGAP.

Definiciones claras, políticas de estado, políticas institucionales, actores nacionales y actores regionales, combinación perfecta para que las cosas pasen.

Quisiera por tanto, a través de estos nombres, felicitar y reconocer a todos los equipos que hicieron posible que hoy estemos celebrando esto. A nosotros nos tocó desde hace algunos años continuar y culminar estos esfuerzos.

b. Visión de INIA en referencia a esta inauguración

Quisiéramos en segundo término, aprovechando este marco destacadísimo de autoridades, compartir con ustedes la visión que tenemos de esta inauguración, y el cambio de paradigma y estrategia que venimos trabajando e impulsando desde la Junta Directiva en lo concerniente a la canalización de las acciones, la energía, los esfuerzos y los recursos del INIA, en lo que respecta a las capacidades y necesidades de respuestas de investigación, generación de conocimiento y desarrollo de capital humano. Cambio en el sentido de pasar a visualizarlos y trabajarlos en clave de necesidades y oportunidades nacionales, integrando por lo tanto en las propuestas y las soluciones las fortalezas y debilidades que tenemos todas las instituciones que conformamos el sistema de investigación e innovación de este país.

Esto que estamos inaugurando lo concebimos de esa forma, saliendo, evolucionando, desalentando de algún modo la visión de competencia interna, donde parecería que los éxitos se dan cuando una institución integrante del sistema nacional de investigación e innovación le gana a otra; esto nos lleva muchas veces a que la suma global del país sea cero, alentando el crecimiento atomizado, asimétrico y descoordinado. Entendemos que la competencia no está entre los uruguayos, la competencia está afuera. El país viene trabajando y haciendo un esfuerzo en achicar los rezagos en inversión en investigación, formación de investigadores; la conformación de la ANII fue un claro ejemplo de esto y un socio estratégico. En términos internacionales, en un mundo de enormes asimetrías en capacidades de inversión de investigación y desarrollo siempre va a ser “poco” lo que podamos hacer en términos comparativos, pero mucho menor va a ser, si lo hacemos separados.

c. El camino hacia adelante

Por lo tanto, en el camino que visualizamos hacia adelante es que entendemos que esto que estamos inaugurando hoy es un paso, importantísimo, histórico, muy significativo, indispensable, pero no el final. Hoy podemos decir con enorme satisfacción que algunos actores relevantes estamos juntos espacialmente en el territorio, ahora tenemos que generar política, lineamientos, herramientas, instrumentos activos, canalizar recursos que garanticen que no solo estemos juntos, si no que trabajemos juntos, por encima de las mayores o menores empatías de las personas coyunturales de cada institución, para que realmente se produzca el objetivo final: las capacidades se juntan y las mentes se potencian, aquí es cuando dos más dos no son cuatro son cinco. Cerrando el círculo perverso que muchas veces se nos da en el territorio, que cómo no tenemos propuestas de calidad no tenemos inversión de calidad y, por lo tanto, no tenemos sociedades de calidad.

Este es para nosotros el desafío actual, los inicios fueron “ceder” un terreno, aprovechar la ubicación del otro, conjugar esfuerzos de varias instituciones, todos muy importantes, ahora nos toca a nosotros la etapa y el trabajo de conjugar la materia gris, que es lo más importante que estamos radicando en este campus, con políticas activas, cada uno respetando y no perdiendo la razón de existencia de cada institución, que si bien son diferentes tienen áreas comunes: aprendizaje, investigación, formación, innovación.

Seguiremos integrando a otros en este camino, con mucha satisfacción podemos decir que tenemos interacciones muy avanzadas en este campus con el INAC, el LATU, SUL, el sector privado.

Que mejor manera de honrar a los que concibieron esta institución, hace 25 años, altamente descentralizada, trabajando en estrecha sintonía con los problemas y oportunidades, de honrar a los que la consolidaron y a los que hoy nos toca proyectarla que festejar los 25 años que estamos cumpliendo de esta manera, trabajando con otros, sabiendo que cada peso que invierte la sociedad y el estado en esta institución tiene estas externalidades.

Por este camino vamos, muchísimas gracias a todos por acompañarnos en este día tan importante.