

# **ACTA 998**

En INIA Las Brujas, el martes 8 de setiembre de 2015 y siendo la hora 09.00 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia del Dr. José Luis Repetto y del Ing. Agr. Jorge Peñagaricano. Asisten también los Ings. Agrs. Diego Payssé (por Asociación Rural del Uruguay), y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan el Ec. Miguel Helou (Sub Director Nacional) y los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), y Miguel Sierra (Gerente Interino de Innovación y Comunicación).

El Ing. Agr. Joaquín Mangado se excusa por no poder asistir a la sesión de Junta Directiva por motivos de salud.

# **PREVIOS**

# Ing. Agr. Álvaro Roel

Reunión con Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), el Ing. Agr. Tabaré Aguerre. Informa de su participación en la misma junto con el Dr. José Luis Repetto. Se analizó la situación económico-financiera del Instituto y el proyecto de presupuesto para el próximo quinquenio.

Reunión con Presidentes del Instituto Plan Agropecuario y del Secretariado Uruguayo de la Lana. Se informa a la Junta Directiva de las reuniones mantenidas junto a los Ings. Agrs. Fabio Montossi y Carlos Negro con los organismos mencionados con el objetivo de informar sobre las características del nuevo llamado del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA), los montos destinados y criterios establecidos para dicha convocatoria, los objetivos de la misma y el rol que pueden jugar estas Instituciones en las propuestas a presentar en las temáticas ganaderas y la intención de continuar robusteciendo el trabajo en conjunto entre INIA y ambas instituciones, particularmente en el área de transferencia de tecnología.

#### Dr. José Luis Repetto

Presentación del Ing. Agr. Santiago Fariña (futuro Director del Programa Nacional de Investigación de Lechería) ante la Junta Directiva de INALE, 28/9/2015, sede de INALE. El Dr. Repetto informa sobre la intención de presentar al nuevo Director de Programa de Lechería de INIA a la Junta Directiva de INALE. Esta instancia también será propicia para que las autoridades de ambas instituciones realicen una presentación ampliada del Director de Programa de Lechería a través de los medios de los diferentes medios de prensa especializados en temas agropecuarios.



INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969

Fax: 598 4452 5701

iniale@le.inia.org.uy inia\_lb@lb.inia.org.uy inia\_sq@sg.inia.org.uy iniatbo@tb.inia.org.uy iniatt@tyt.inia.org.uy

iniadn@dn.inia.org.uy





**FOPROLE 2015, 1-2/10/2015, Chacra San José**. A dicha actividad se participará junto con los Ings. Agrs. Fabio Montossi y Santiago Fariña. El Dr. Repetto comenta sobre la realización del 2<sup>do</sup> Foro Lechero organizado por CONAPROLE, donde se presentará a las autoridades, técnicos y productores de CONAPROLE, al Ing. Agr. Santiago Fariña, quién será el futuro Director del Programa de Lechería de INIA.

Reunión técnica por Proyecto Regional Consensuado en "Intensificación Sustentable de la Lechería". FONTAGRO-INIA Uruguay. El Dr. Repetto informa sobre la reunión mantenida con los Ings. Agrs. Miguel Sierra, Fernando Lattanzi, técnicos de la UdelaR y el Dr. Franklin Riet para definir pautas de investigación relacionadas a la ejecución del Proyecto anteriormente mencionado. Se destaca especialmente el excelente nivel técnico de la reunión y los intercambios fructíferos mantenidos y la futura incorporación del Ing. Agr. Santiago Fariña a dicho grupo de trabajo.

# Ing. Agr. Jorge Peñagaricano

Convenio PGGW-GIL-INIA. El Ing. Agr. Peñagaricano informa sobre su participación en la reunión de un día realizada en INIA La Estanzuela para analizar los resultados de la consultoría realizada al Convenio mencionado, y la información tecnológica derivada del mismo, con visita a las parcelas experimentales donde se pudieron observar los materiales genéticos que se liberarán producto del Convenio. Participaron los representantes de las diferentes gremiales que conforman la Junta Directiva del INIA, los cuales fueron acompañados por técnicos especialistas y asesores en forrajeras y/o tecnología de semilla forrajeras. Se informa sobre los buenos contenidos de la Jornada y el excelente nivel técnico de las presentaciones realizadas por los Ings. Agrs. Fernando Lattanzi y Carlos Rossi.

El Ing. Agr. Alvaro Roel destaca que estas acciones refuerzan la iniciativa establecida por la Junta Directiva de cumplir con una "Hoja de Ruta" para el análisis del Convenio y la necesidad de establecer espacios de diálogo e intercambio de información y opiniones sobre dicho Convenio con las Gremiales integrantes de la Junta Directiva de INIA y generar un ámbito de trabajo con los dirigentes de cada una de las mismas.





#### **TEMAS CENTRALES**

Términos de Referencia para llamado al Cargo de Gerente de Innovación y Comunicación del INIA.

El Ing. Agr. Fabio Montossi, Director Nacional, presenta los Términos de Referencia (TDR) para el llamado al Cargo de Gerente de Innovación y Comunicación del INIA. Se presenta un panorama de las distintas áreas que abarca la Gerencia y sus vínculos prioritarios tanto internos como externos. Se intercambian conceptos sobre los roles de la Gerencia de Innovación y Comunicación, las áreas que dependerán de la misma y el perfil del cargo de Gerente buscado para cumplir con los requerimientos del cargo.

La Junta Directiva toma conocimiento de la información elevada y acuerda continuar con el proceso para la selección de dicha gerencia de acuerdo a los TDR presentados.

## Nivelación sobre avances del último llamado FPTA 2012 e INNOVAGRO.

El Ec. Miguel Helou, Sub Director Nacional de INIA y el Ing. Agr. Carlos Negro realizan una presentación a la Junta Directiva con la información histórica del FPTA y del Fondo INNOVAGRO -constituido en conjunto con la ANII-. La presentación analiza los recursos asignados, características y objetivos de las convocatorias, los proyectos aprobados, así como los productos y publicaciones resultantes de los proyectos aprobados particularmente por el FPTA. Se destaca la alineación de estos llamados con la estrategia de investigación de INIA, buscando apalancar los esfuerzos del núcleo de investigación del Instituto con los de otros agentes del Sistema Nacional de Innovación. De este modo se busca incentivar la investigación en temas estratégicos para el sector agropecuario y el País. Asimismo, la Junta Directiva remarca la necesidad de comunicar los resultados de los proyectos apoyados por FPTA e INNOVAGRO, articulando esta comunicación con la de los proyectos de INIA.

# Jornada de Divulgación de los resultados de proyectos de investigación del FPTA 2012.

El Sub Director Nacional, Ec. Miguel Helou, informa a la Junta Directiva sobre los objetivos de la Jornada de Presentación de Resultados de algunos proyectos de investigación ejecutados en el marco del FPTA 2012, los temas seleccionados y la dinámica a implementar en dicha actividad.

Se destaca que ésta es la primera Jornada de Divulgación de resultados organizada por el Instituto desde el inicio de ejecución del FPTA. Con esta Jornada se pretende dar inicio a un ciclo de actividades que fomenten la divulgación de resultados de los proyectos aprobados y ejecutados en el FPTA. Está será una Jornada de algo más de medio día de duración, destinada a la institucionalidad agropecuaria y a técnicos, que

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Fax
Tel: 598 4574 8000 Fax
Tel: 598 2367 7641 Fax
Tel: 598 4733 5156 Fax
Tel: 598 4632 2407 Fax
Tel: 598 4452 2023 Fax

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969 Fax: 598 4452 5701





contará con tres bloques principales con inclusión de diez presentaciones y un espacio de intercambio técnicos entre disertantes y el público general al final de cada bloque. Las temáticas seleccionadas para esta actividad fueron campo natural, sanidad animal y producción de carne.

La Junta Directiva destaca la propuesta generada. Las temáticas elegidas están alineadas con la demanda actual de información tecnológica por parte del sector productivo y robustecen las acciones de transferencia de tecnología del Instituto, incluyendo la información complementaria generada por los proyectos de investigación financiados por el FPTA. La Junta Directiva a su vez remarca la necesidad de la continuidad de este proceso de comunicación de toda la cartera de proyectos FPTA e INNOVAGRO teniendo que transformarse este en un mecanismo integrado a los procesos de comunicación del Instituto en las diferentes Estaciones Experimentales.

# Propuesta Lanzamiento del nuevo FPTA de Co-innovación 2015.

El Sub Director Nacional, Ec. Miguel Helou, junto a los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno y Carlos Negro da a conocer la planificación del lanzamiento del nuevo llamado del FPTA 2015 orientado a reducir brechas tecnológicas y fomentar la co-innovación, con particular énfasis en la producción familiar. El mismo se divulgará masivamente mediante comunicados a otras Instituciones y a través de los medios de prensa especializados. Luego de realizado el Llamado y su lanzamiento respectivo, se otorgarán aproximadamente 5 semanas para la selección de las propuestas –perfiles de proyectos- para ser potencialmente financiados y otros dos meses y medio para la instancia de formulación de los proyectos.

Se toma conocimiento de la propuesta y se acuerda que el Sub Director Nacional junto con el Coordinador de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología elaboren una propuesta de lanzamiento y promoción del nuevo FPTA 2015.

# Sistema AINFO - Catálogo de Información Agropecuaria de Bibliotecas del INIA.

La Lic. Laura Orrego, Coordinadora de Bibliotecas de INIA, informa y presenta a la Junta Directiva el sistema AINFO. El mismo es un sistema ágil y con una interfaz amigable con el usuario que permite acceder desde Internet al catálogo de publicaciones disponibles en las bibliotecas del INIA. El sistema ha sido originalmente desarrollado con la colaboración de la EMBRAPA, el cual fue adaptado e implantado por funcionarios capacitados para el INIA. Dispone de procesos definidos para la obtención de productos y servicios de calidad, permitiendo a su vez la integración y el fortalecimiento de las bases de datos de las distintas Bibliotecas de INIA. Se considera que es una herramienta clave para el proceso de gestión del conocimiento a nivel INIA permitiendo recopilar, almacenar y gestionar la producción intelectual de los investigadores de la Institución. También es una herramienta clave para difundir y promocionar los productos y servicios tecnológicos generados por el INIA a los usuarios y mandantes del Instituto. Esta herramienta se alinea con la misión y visión institucional.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969

Fax: 598 4452 5701



Se prevé realizar el lanzamiento general del Sistema AINFO en la Expo Prado 2015 y a nivel de cada Estación Experimental con la colaboración de cada Bibliotecóloga, donde se realizarán presentaciones sobre el Sistema a los funcionarios y a los respectivos Consejos Asesores Regionales.

La Junta Directiva extiende sus felicitaciones a la Lic. Orrego y a todo el equipo de Bibliotecólogas y de la UCTT del INIA por el desarrollo de este trabajo, destacando el valor de la propuesta y el impacto de la misma. Se destaca la necesidad de realizar una difusión masiva de esta herramienta para que los usuarios de la información que genera el Instituto puedan acceder más fácilmente a la misma.

# Alianza Estratégica IRTA/TEAGASC/AgResearch.

La Lic. Verónica Musselli informa a la Junta Directiva sobre el estado de situación de la Alianza Estratégica IRTA/TEAGASC/AgResearch y se presenta un plan conjunto de acción. Se comunica y presenta documento con las características principales del plan de acción propuesto, el cual busca cumplir con los objetivos de constitución de la Alianza Estratégica mencionada, el mecanismo de gobernanza a implementar, el presupuesto del mismo y las formas de financiamiento y los resultados esperados de esta Alianza.

Por tanto, se eleva a consideración de la Junta Directiva: a) el plan de acción y su gobernanza, b) el presupuesto y el compromiso financiero de cada una de las partes, c) los términos de referencia para la contratación del Secretario/a Ejecutivo/a de la Alianza y d) la propuesta de realización de un Simposio Técnico entre investigadores de las estas organizaciones e INIA con especial foco en los desafíos de la intensificación sostenible en los sistemas pastoriles ganaderos (ovino y bovino para carne y leche).

La Junta Directiva toma conocimiento del estado de situación de la Alianza Estratégica IRTA/TEAGASC/AgResearch, aprueba la propuesta presentada y destaca el trabajo realizado por la Unidad de Cooperación Internacional para implementar esta Alianza, la cual que generará y aprovechará sinergias entre las instituciones integrantes de la misma.

# Presentación del Ing. Agr. Santiago Fariña a la Junta Directiva de INIA.

El Ing. Agr. Álvaro Roel en nombre de la Junta Directiva y como Presidente del Instituto, da la bienvenida al Ing. Agr. Santiago Fariña.

El Ing. Fariña se incorporará a sus funciones como Director del Programa Nacional de Lechería de INIA a partir del 3 de noviembre de 2015, realizando visitas intermedias a INIA en este período de transición previo a su incorporación definitiva al Instituto, favoreciendo así el proceso de inducción personal, profesional e institucional.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969

Fax: 598 4452 5701





Se analizan el programa de actividades a realizar en esta visita y las reflexiones del Ing. Fariña sobre el estado de situación del Programa Nacional de Lechería del Instituto y de la situación actual de la lechería en nuestro País.

Entre las actividades a realizar en esta visita del Ing. Agr. Santiago Fariña, se destacan:

- a) la presentación del Ing. Agr. Santiago Fariña a la Junta Directiva del Instituto Nacional de Leche (INALE) con la inclusión de una conferencia de prensa,
- b) la participación en la reunión agendada en la Facultad de Veterinaria por el Proyecto Regional Consensuado sobre "Intensificación Sustentable de la Lechería". FONTAGRO-INIA Uruguay,
- c) la presentación del Ing. Fariña a su futuro equipo de trabajo en INIA -personal técnico y de apoyo del Programa Nacional de Lechería-,
- d) interacción con Directores Regionales, Directores de Programa, Coordinadores de Unidades Técnicas afines a la actividad lechera,
- e) reuniones con miembros del CAR de INIA LE, y
- f) reuniones con el Comité Gerencial y el Director Nacional.

El Ing. Agr. Santiago Fariña agradece la bienvenida de la Junta Directiva del Instituto y expresa que como primera etapa priorizará la confección de un plan de trabajo con el personal técnico del Programa Nacional de Investigación y con los otros Programas Nacionales de Investigación relacionados al rubro lechería, y seguidamente interactuar activamente con otros actores claves del sector, para luego presentar una propuesta de plan de trabajo con futuras acciones en investigación y transferencia de tecnología para ser abordadas por el Instituto en lechería en el marco del nuevo PEI. Asimismo, informa sobre la muy buena motivación de los Técnicos del Programa y su disposición para comenzar a trabajar en las nuevas propuestas a abordar próximamente.

La Junta Directiva expresa su apoyo al nuevo Director, y le desea éxito en su nueva función.

# TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Gerencia de Investigación. El Director Nacional, siguiendo con los lineamientos impartidos por la Junta Directiva en su sesión del 18 de agosto, comparte con los miembros de la Directiva el estado de situación actual del llamado al cargo de Gerente de Investigación del INIA, los candidatos que actualmente se han postulado para el mismo, y la necesidad de contar interinamente con miembros de la organización que brinden su apoyo para cumplir con las tareas del cargo de Gerente de Investigación en procesos estratégicos que se están realizando e implementarán en los próximos meses. En base a las recomendaciones del Comité Gerencial, se propone designar a los Ings. Agrs. Jorge Sawchik y Nora Altier como el equipo de trabajo que en forma interina desarrollará las tareas inherentes al cargo de Gerente de Investigación hasta la incorporación del candidato que ocupará definitivamente este cargo. Los mismos, se integrarán próximamente a las actividades de planificación que establecerá el Director Nacional para los mismos. Se reconoce muy especialmente la trayectoria y

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 6 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969

Fax: 598 4452 5701





compromiso de ambos técnicos con el Instituto y su destacada labor en temas científicos, tecnológicos y de gestión institucional, lo cual ha permitido brindar soluciones tecnológicas y desarrollo de nuevas oportunidades como respuestas a las demandan que plantean los actores públicos y privados al INIA. La Junta Directiva brinda todo su apoyo a esta propuesta y destaca la capacidad y complementación de los Ings. Jorge Sawchik y Nora Altier para el desarrollo de esta nueva función y reconoce y valora el compromiso y esfuerzo de estos investigadores con el cumplimento de la misión, visión, objetivos y valores institucionales.

Involucramiento de INIA en la Red INNOVAGRO y participación en el Seminario Internacional y V Asamblea Anual (Santiago de Chile, 1-4/09/2015). conocimiento del informe del Comité Gerencial sobre esta Red, donde se comunica sobre la invitación recibida para participar del Seminario Internacional 2015 y V Asamblea Anual de la Red INNOVAGRO donde se nombrará el nuevo Comité Ejecutivo de la Red y se discutirán los derechos y obligaciones de los participantes en el marco del nuevo Convenio a ser firmado. Se visualiza la necesidad de tomar postura sobre el involucramiento de INIA en la Red INNOVAGRO con miras a la V Asamblea Anual y a la futura aprobación del Programa de Mediano Plazo y firma del Nuevo Convenio, lo cual implica un aporte anual de recursos y una participación activa de miembros de la Organización. Por todo lo anteriormente expuesto, la Junta Directiva resuelve: a) continuar siendo miembro de la Red Innovagro por el período de un año, b) solicitar un informe ampliatorio a la Unidad de Cooperación Internacional sobre esta Red, y c) establecer cómo a través de las interacciones y sinergias que se están implementando en esta Red pueden colaborar en el fortalecimiento de la inserción internacional del INIA y aportes a la elaboración del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016-2020.

Liberación de nuevo cultivar de frutilla LBK 36.1. Se toma conocimiento de la solicitud de liberación comercial del cultivar de frutilla LBK 36.1 generado en el Proyecto de Mejoramiento Genético del Programa de Producción Hortícola. Se trata del primer genotipo de día neutro, con características diferenciadas de calidad y productividad, adaptado a la zona productiva del sur del País, siendo una alternativa tecnológica interesante para productores familiares que producen con este cultivo y que puede ocupar un espacio competitivo con los cultivares importados.

La Junta Directiva resuelve aprobar su liberación y proceder al llamado público de licenciatarios, en forma de licencia no exclusiva y con cobro de regalías. Asimismo, se desea destacar y felicitar al equipo de trabajo y al programa de investigación responsables por el desarrollo del cultivar creado.







Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969 Fax: 598 4452 5701





Solicitud de apoyo a la SBBM (Sociedad de Bioquímica y Biología Molecular). Se toma conocimiento del informe del Comité Gerencial donde se comunica la solicitud recibida de colaboración para las 9<sup>nas</sup> Jornadas de la Sociedad de Bioquímica y Biología Molecular a través de la participación de la Dra. María Reguera (UCDavis) como conferencista. El aporte de la Dra. Reguera permitirá enriquecer los conocimientos ya obtenidos sobre el desarrollo de cultivos resistentes al estrés abiótico a través de modificaciones de las relaciones fuente-sumidero y la estabilidad del cloroplasto. También se recomienda la generación de un programa de actividades que permita el mayor aprovechamiento de la visita de esta experta al INIA y al Uruguay. Luego de analizar la información expuesta, la Junta Directiva resuelve: a) apoyar económicamente a los organizadores de estas Jornadas para facilitar la participación de la Dra. María Reguera y b) destinar los fondos de la Unidad de Biotecnología para financiar 4 becas a estudiantes de posgrado para participar de este evento.

Acuerdo de Trabajo "Maquinaria para el cultivo de cebolla" entre MGAP-DIGEGRA-INIA. Se toma conocimiento del informe del Comité Gerencial donde se informa sobre las actividades desarrolladas hasta el momento con el MGAP para hacer disponibles conocimientos y tecnologías para el productor granjero. Se analiza el Acuerdo INIA-MGAP/DIGEGRA como marco de un proyecto de validación de tecnología en base a un trabajo conjunto entre ambas instituciones que incluye la importación de una arrancadora/hileradora de cebolla con recursos de MGAP/DIGEGRA. La adquisición de esta máquina será financiada por el MGAP. La Junta Directiva aprueba la firma del Acuerdo INIA-DIGEGRA/MGAP para la importación de maquinaria y el trabajo en conjunto de validación y ajuste de tecnología en predios de productores. Se destaca la importancia de esta alternativa técnica para proveer soluciones al problema de mano de obra del sector.

Solicitud de extensión del doctorado de María Virginia Pravia. Se presenta informe del Comité Gerencial. Se toma conocimiento de la solicitud de extensión del doctorado de la Ing. Agr. Maria Virginia Pravia hasta junio de 2017, lo cual conlleva a extender también el proyecto de investigación asociado a la misma (Proyecto PA N° 19) (no implicando cambios en los objetivos ni en el presupuesto original del Proyecto). Luego de analizada la solicitud, la Junta Directiva resuelve aprobar la extensión del doctorado de Ma. Virginia Pravia hasta junio de 2017, designando al Ing. Agr. Fernando Lattanzi como co-tutor de tesis en lugar de la Ing. Agr. Mónica Rebuffo. Se deja expresa constancia que esta aprobación es de carácter excepcional y no se aceptarán extensiones adicionales a este plazo aprobado.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Fax: 598 2902 3633
Tel: 598 257 7641 Fax: 598 4574 8012
Tel: 598 2367 7645 Fax: 598 4732 9624
Tel: 598 4632 2407 Fax: 598 4632 2989
Tel: 598 4452 2023 Fax: 598 4452 5701





Licencia no exclusiva del cultivar de arroz C289 a empresa ARGU. Se toma conocimiento del informe elevado por el Comité Gerencial sobre la situación del cultivar de arroz C289, el cual se ubica en un "nicho" de mercado ocupado por materiales importados y que desarrolla en un área limitada. El Consorcio de Semilleristas de Arroz manifestó por escrito no tener interés en el cultivar, a partir de lo cual se dio la opción a la empresa ARGU para validar la producción e industrialización de este cultivar en la zona norte del país, la cual luego de las pruebas realizadas en la zafra 14-15 ha manifestado el interés en avanzar con su producción y comercialización con destino a mercados de exportación. A modo de generar opciones de diversificación productivas y de mercados para variedades "nicho" de arroz para empresas nacionales, la Junta Directiva resuelve otorgar en forma directa a la empresa ARGU la licencia del arroz C289 en forma no exclusiva, dejando abierto el licenciamiento para otros interesados. Se deberá establecer un plan de acción y seguimiento de avance de los logros obtenidos por producto comercializado en marco del convenio a ser firmado entre las partes.

Siendo las 18.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.



Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969 Fax: 598 4452 5701





En INIA Las Brujas, el miércoles 9 de setiembre de 2015 y siendo la hora 08.30 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia del Dr. José Luis Repetto y del Ing. Agr. Jorge Peñagaricano. Asisten también los Ings. Agrs. Alberto Bozzo (por Cooperativas Agrarias Federadas) y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan el Ec. Miguel Helou (Sub Director Nacional) y los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), y Miguel Sierra (Gerente Interino de Innovación y Comunicación).

# TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

del Provecto de Cooperación Técnica (PCT) Formulación Agropensa/EMBRAPA-Inteligencia Estratégica. Se toma conocimiento del informe del Comité Gerencial sobre esta temática, el cual analiza las implicancias e impactos que tendría el desarrollo de un área de inteligencia estratégica en INIA. Mediante una alianza con EMBRAPA, se comenzarán a generar capacidades internas que aporten insumos a la discusión del nuevo PEI y se desarrollen propuestas para apoyar acciones en inteligencia estratégica a nivel institucional que contemplen la prospectiva y la vigilancia tecnológica. Asimismo, se entiende que la implementación del Sistema Nacional de Competitividad, demandará capacidades como las mencionadas y el desarrollo de esta área de trabajo en el Instituto permitirá al INIA jugar un rol muy proactivo en el análisis, definición de objetivos y concreción de las metas planteadas. Luego de analizada la propuesta, la Junta Directiva resuelve aprobar la formulación del PCT Agropensa e incorporar el mismo como producto del nuevo Plan Estratégico Institucional, ajustando el cronograma y presupuesto del mismo en el marco financiero institucional actual.

#### **TEMAS CENTRALES**

#### Festejo de los 50 años de INIA Las Brujas.

Junto al Ing. Agr. Santiago Cayota, Director Regional de INIA Las Brujas, se intercambia información sobre las actividades previstas para la celebración de los 50 años de la creación de la **Estación Experimental "Wilson Ferreira Aldunate"**, INIA Las Brujas, en aquel entonces Centro de Investigación en Fruti-Horti-Vitivinicultura del MGAP.

Hoy, cincuenta años después, el objetivo es conmemorar y reconocer el fruto del trabajo de los colaboradores que han dedicado su vida profesional al servicio del Instituto y sector productivo, junto al apoyo fundamental y permanente de los productores y sus organizaciones gremiales, la academia nacional, los institutos públicos y privados de I+D+i, todos ellos asegurando la continuidad institucional y adaptación a los nuevos desafíos y oportunidades.



INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 F
Tel: 598 4574 8000 F
Tel: 598 2367 7641 F
Tel: 598 4733 5156 F
Tel: 598 4632 2407 F
Tel: 598 4452 2023 F

Fax: 598 2902 3633 inie
Fax: 598 4574 8012 inie
Fax: 598 2367 7609 inie
Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969 inie
Fax: 598 4452 5701 inie





Esta Estación Experimental ha acompañado el desarrollo de nuevas líneas de experimentación e investigación que responden a las mayores exigencias de los mercados -interno y externo-, con visión de las demandas de las cadenas agroindustriales y de los consumidores. Para ello, se han elaborado o ajustado las estrategias de investigación y transferencia de tecnología, priorizando la calidad, la producción de alimentos saludables, la seguridad alimentaria y la sostenibilidad ambiental.

Se establece como objetivo de la celebración el fortalecer el posicionamiento de INIA como un Instituto de referencia en la innovación agropecuaria, sobre la base del desarrollo del trabajo de la "comunidad interna de trabajo INIA" a partir de una referencia histórica y un proyecto institucional compartido, así como la profundización del vínculo con autoridades nacionales e internacionales que han interactuado activamente en la vida institucional de esta Experimental.

El lema del evento será "50 años INIA Las Brujas: innovación para la producción sostenible de alimentos saludables".

Asimismo, se confeccionará una publicación y un video institucional sobre los 50 años de INIA Las Brujas, con una reseña histórica detallada con anécdotas y testimonios de productores y sus gremiales, agentes de I+D+i que interaccionan con el cuerpo técnico de la Experimental, funcionarios y Directores Regionales de INIA Las Brujas.

También se efectuará un reconocimiento a los funcionarios de la Experimental, según una serie de criterios pre establecidos.

Se realizarán dos presentaciones: a) una institucional -que realizará una compilación de los logros científicos y tecnológicos logrados en estos 50 años y una proyección de acciones a implementar a futuro- y b) una externa, donde se invitará a un reconocido investigador a nivel internacional que realice un análisis sobre las tendencias -actuales y futuras- en los patrones de consumo a nivel mundial y cómo los sistemas productivos y el sector agroalimentario deberán adaptarse en función de los cambios que se están observando globalmente.

Se realizará una actividad de cierre donde participaran autoridades nacionales y departamentales y se convocará activamente a los medios de prensa para difundir este evento a nivel nacional e internacional.

Se intercambian conceptos sobre las presentaciones conceptuales a realizar ese día, las presentaciones político-institucionales, las acciones a tomar para promover la identidad de la Institución y la visita a la Estación Experimental que se realizará luego del evento a modo de recorrer todas las instalaciones de la misma.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Tel: 598 4632 2407 Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969 Fax: 598 4452 5701





La Junta Directiva aprueba la propuesta de actividades previstas así como el presupuesto estimativo presentado para rápida implementación de este evento histórico en la vida institucional. A su vez, se destaca la calidad integradora de la propuesta presentada por el Director Regional.

Presentación de investigadores jóvenes con doctorados recientemente (actividad abierta a todos los técnicos del INIA): participan los funcionarios Joanna Lado y Facundo Ibañez.

Desde la alta jerarquía del Instituto, se entiende que la generación de espacios priorizados y protocolizados de intercambio que tengan el objetivo de compartir formación, conocimientos y experiencia es clave para cumplir con los objetivos y metas del INIA, y en particular, se destaca la promoción de espacios de participación de los funcionarios más jóvenes de la organización. Es por ello, que dentro de los temas a considerar en la agenda priorizada de las reuniones de la Junta Directiva que se realizan a lo largo del año en las diferentes Estaciones Experimentales, se ha establecido y destacado dentro de dicha agenda la generación de espacios de participación, presentación e intercambio con los estudiantes de posgrado que están en el desarrollo pleno de su formación o que recientemente completaron la misma. Esta instancia es abierta a todos los investigadores de las Experimentales y se insta a que éstos participen activamente. Los Directores Regionales, Directores de Programas Nacionales y Coordinadores de Unidades Técnicas, más allá de esta instancia en particular, cumplen un rol relevante en promover la participación de éste y otros espacios que logren alcanzar el cometido mencionado. Para esta instancia, se solicitó a los investigadores la realización de presentaciones técnicas que contemplen la descripción general de la capacitación efectuada, destacando temáticas, equipo de trabajo y los CVs de los supervisores, lugar donde se realizó la capacitación, temática de la misma, titulo de la tesis, cursos realizados y notas logradas, y acuerdos institucionales obtenidos. Adicionalmente, se solicitó describir los principales productos logrados en la tesis, en términos de los nuevos avances de la ciencia, artículos científicos, capacitaciones, experiencia, etc. Como parte de un proceso de mejora continua, se instó a realizar una descripción de las lecciones aprendidas que pueden ser tomadas en cuenta como área de mejora para ser instrumentadas en futuras capacitaciones así como aportar sugerencias y recomendaciones generales para ser aplicadas en la planificación estratégica (continua) del INIA.

Mediante un protocolo solicitado por el Comité Gerencial para cada presentación y con la preparación de un resumen ejecutivo de la misma por parte de los responsables -con la sugerencia del apoyo de los supervisores directos- a continuación se adjunta la información de las 2 presentaciones realizadas:



# Qco. Facundo Ibañez

El Qco. Facundo Ibáñez presenta su capacitación de largo plazo realizado entre 2011 y 2015 en Estados Unidos. Esta consistió en un doctorado en la Universidad Texas A&M como parte de la beca Fulbright obtenida. El programa fue en Biología Molecular y Ciencias Ambientales en Plantas (Molecular and Environmental Plant Sciences, MEPS).

Este programa pertenece a los Colegios de Agricultura y Ciencias de la Texas A&M con docentes de 12 departamentos distintos. En este caso en particular, el comité de posgrado estuvo conformado por profesores de 4 departamentos (Horticulture, Food Sciences, Entomology y Soil & Crop Sciences). La capacitación (créditos maestría + doctorado) se realizó en el plazo preestablecido (otoño 2011-primavera 2015).

La financiación del programa fue compartida entre Fulbright, la Universidad Texas A&M e INIA. El programa MEPS estuvo enfocado en fisiología vegetal con énfasis en la interacción "Planta-Ambiente" y con fuerte componente en cursos de profundización en áreas de Fisiología Molecular, Bioquímica Vegetal, Fisiología del Stress biótico y abiótico, fitohormonas y el título de la disertación fue: "Modulation of the Biosynthesis of Phenylpropanoids and Hydrolyzable Tannin Derivatives in Fruits through Long-distance Stresses".

Entre los productos logrados se destacan: capacitación teórico-práctica en métodos experimentales en metabolómica y expresión genética; habilidades en el manejo de equipamiento de laboratorio de avanzada en caracterización de expresión genética (q-RT-PCR) y análisis químico (HPLC MSn, ICP-MS); Entrenamiento experimental en los métodos actuales de análisis de hormonas vegetales (dilución isotópica por GC-MS/MS y MRM por HPLC-MS/MS); metodologías de estudios de fisiología del estrés (campo y laboratorio); metodologías de estudio de fisiología de postcosecha de frutas y hortalizas incluyendo diseño de packaging para procesados; metodologías en diseño de experimentos, manejo de datos de gran volumen y paquetes estadísticos. Se generaron conocimientos sobre la fisiología de frutas en planta bajo estrés biótico.

Se desarrolló un modelo molecular que explica el fenómeno y abre posibilidades de nueva investigación y desarrollos tecnológicos (está en estudio una patente en Texas A&M y están en redacción dos papers sobre la disertación). Se realizaron a su vez, presentaciones orales sobre el tema en la conferencia nacional de la American Society of Horticultural Sciences en Orlando, Florida (2014) publicado en Hortscience y en el simposio "Plant Stress Response: from Genomics to Ecosystems", College Station, TX (2014).

Finalmente, se presenta propuesta en conjunto con la Ing. Agr. Joanna Lado para implementar una Plataforma INIA en Agroalimentos, cuyo objetivo sería consolidar un equipo de investigación en Ciencias de los Alimentos de INIA, con el fortalecimiento de vínculos y conformación de un equipo de trabajo y laboratorios compartidos en el Instituto que trabajan en esta área del conocimiento. De este modo, se buscaría

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10. Canelones Camino at Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407 Fax: 598 4452 5701 Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969





generar y aprovechar sinergias, optimizando el uso de recursos, a la vez que se mejorarán los vínculos y comunicación con los demás actores en el País y el exterior. Esto se sustentaría en una Plataforma de trabajo transversal a los rubros productivos, donde se profundicen acciones en I+D+i para aportar a la calidad nutricional y la diferenciación de los alimentos que produce el País. Esta caracterización y diferenciación de los alimentos es crucial tanto para acceder a los mercados más exigentes a nivel global como para contribuir a una alimentación más saludable de los uruguayos.

# Ing. Agr. Joanna Lado

La Ing. Agr. Joanna Lado expuso los detalles principales de su formación de Maestría en Calidad y Seguridad Alimentaria y su Doctorado en Ciencias de la Alimentación por la Universidad de Valencia (2011-2015), realizando el trabajo de tesis doctoral en el Instituto de Agroquímica y Tecnología de Alimentos (IATA), Consejo Superior de Investigación Científica (CSIC). La tesis doctoral se titulo "Biosíntesis y Acumulación de Carotenoides en Frutos Cítricos y su Implicación en la Calidad Postcosecha". La misma se realizó como compendio de publicaciones, consistiendo en cinco capítulos, cada uno de ellos una publicación aceptada en revistas SCI.

Los resultados obtenidos reflejan un posible papel de los carotenoides, principalmente del licopeno, en la protección frente al estrés abiótico en frutos de pomelo, los cuales no desarrollan síntomas de daño por frío durante el almacenamiento en los casos en que este caroteno se encuentra presente. La inducción de su acumulación mediante diferentes estrategias permitió contar con frutos tolerantes a las bajas temperaturas, destacando un posible papel antioxidante protector de este compuesto en frutos cítricos. Se trabajó también a nivel celular (microscopía electrónica-TEM), explorando la relación entre los carotenoides y las estructuras plastídicas para su acumulación en cloro y cromoplastos. También se profundizó en el estudio del papel del etileno en el desarrollo de daño por frío en los cítricos.

La exposición se centró en los principales resultados obtenidos, técnicas aprendidas a nivel de laboratorio (metodologías de identificación y cuantificación de carotenoides y vitamina C y estudio de expresión génica de las respectivas rutas de biosíntesis, evaluación actividad antioxidante, actividad enzimática, evaluación de daño oxidativo), experimentos a nivel de campo, diseño de experimentos, redacción de trabajos científicos, formación de recursos humanos y presentaciones orales en eventos nacionales e internacionales, entre otras capacidades adquiridas.

Se presentaron también los productos científicos logrados durante el período de capacitación, consistiendo en siete artículos científicos como primer autor y dos en colaboración con otros estudiantes del laboratorio y cuatro capítulos de libro, además de un total de seis trabajos presentados en congresos que fueron publicados como artículos completos.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 F
Tel: 598 4574 8000 F
Tel: 598 2367 7641 F
Tel: 598 4733 5156 F
Tel: 598 4632 2407 F
Tel: 598 4452 2023 F

Fax: 598 2902 3633 iniadn@dn.inia.org.uy
Fax: 598 4574 8012 iniale@le.inia.org.uy
Fax: 598 2367 7609 inia lb@lb.inia.org.uy
Fax: 598 4632 3969 iniatbo@tb.inia.org.uy
Fax: 598 4452 5701 iniatt@tyt.inia.org.uy





Se destaca y agradece la gran capacidad científica y docente, así como la calidad humana de los directores de tesis doctoral, el profesor titular y Dr. Lorenzo Zacarías y la científica titular Dra. María Jesús Rodrigo para dirigir e interaccionar en este período de formación tan valioso. Se continúa activamente con el fortalecimiento de los vínculos generados, afianzándose los mismos con la obtención de una beca ANII para la lng. Florencia Rey de Facultad de Agronomía, para realizar en el IATA su trabajo de maestría.

El Qco. Facundo Ibañez y la Ing. Joanna Lado agradecen a la Junta Directiva la oportunidad de presentar al equipo técnico de INIA los resultados de los doctorados realizados.

Tanto el Comité Gerencial como la Junta Directiva felicitan a ambos técnicos por el trabajo y los resultados obtenidos, expresando que las presentaciones y propuestas de ambos investigadores están alineadas con los lineamientos de acción actuales y de interacción y sinergias entre los Programas Nacionales y Unidades Técnicas de Investigación del Instituto. Esta estrategia de implementar trabajo en conjunto entre las distintas disciplinas del Instituto, es un área a seguir desarrollando y debe ser priorizada en los próximos años.

Por su parte, los Ings. Agrs. Roberto Zoppolo, Director del Programa Nacional de Fruticultura de INIA, Carlos Fernando Rivas, Director de Programa Nacional de Citricultura, y Fernando Carrau, Director Regional de INIA Salto Grande, destacan el muy buen desempeño de ambos investigadores cuyos resultados brindan oportunidades a Uruguay de ir posicionando al País con productos diferenciados.

# Reunión con el Cuerpo Técnico de INIA Las Brujas.

El Ing. Agr. Álvaro Roel en nombre de la Junta Directiva da la bienvenida al cuerpo técnico de INIA Las Brujas a esta instancia de intercambio y presenta a los nuevos miembros de la Junta.

Como primera instancia se plantean las siguientes inquietudes a la Junta Directiva del Instituto: a) negociación presupuestal del INIA a nivel ministerial/gobierno y sus implicancias para el trabajo de la Estación Experimental de INIA Las Brujas en los próximos tres años, b) Plan de Retiro de varios investigadores de INIA Las Brujas durante el proceso del nuevo Plan Estratégico Institucional y sus consecuencias en la investigación realizada por la Estación Experimental y c) posicionamiento del Sistema Vegetal Intensivo en el nuevo Plan Estratégico para implementar las acciones a futuro.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9694 Fax: 598 4632 3969 Fax: 598 4452 5701





# a. Negociación presupuestal del INIA a nivel ministerial/gobierno y sus implicancias para el trabajo de la Estación Experimental de INIA Las Brujas en los próximos tres años.

Se describen el proceso de interacción realizado entre los diferentes actores y la formulación de un presupuesto estimativo del INIA que estará a consideración del Parlamento Nacional para su aprobación. Estas acciones implementadas tiene el objetivo de fortalecer los recursos disponibles para que INIA cumpla con su misión y visión. De este modo, se podrá crecer generando y aprovechando sinergias con la institucionalidad de I+D+i que permitan atender los desafíos y aprovechar las oportunidades que enfrentarán el Instituto y el sector agropecuario.

b. y c. Plan de Retiro de investigadores de INIA Las Brujas durante el proceso del nuevo Plan Estratégico Institucional, sus consecuencias en la investigación realizada por la Estación Experimental, y posicionamiento del Sistema Vegetal Intensivo en el nuevo Plan Estratégico para implementar las acciones a futuro.

El INIA cuenta con un Plan de Retiro que fue aprobado en su momento y se establecieron los derechos y obligaciones de aquellos que se acogen al mismo. También la Junta Directiva tiene la potestad de atender situaciones excepcionales que se pueden dar y que pueden redundar en el beneficio de la Institución.

Se considera fundamental visualizar las capacidades del Instituto más allá de la óptica tradicional de los rubros de investigación, pasando a una visión por disciplinas que interaccionan para la resolución de problemas y desarrollo de oportunidades. Se entiende que este modo trabajo y enfoque podrá potenciar y aprovechar más adecuadamente las capacidades del Instituto en general y en particular del valioso capital intelectual de sus RRHH. Se remarca la necesidad de priorizar las áreas de acción, lo que implica identificar "qué dejar de hacer" para poder multiplicar la potencia e impacto de las acciones que se ejecutarán. En este sentido, es necesario alinear las capacidades y el esfuerzo de los colaboradores de INIA para obtener mejores contribuciones en la mejora de la competitividad del sector agropecuario y por ende del País.

Es preciso generar un cambio en la forma de accionar, potenciando la interacción de las áreas de investigación y la multidisciplinariedad de los proyectos de investigación para atender de mejor manera las demandas que enfrenta el Instituto.

Desde el cuerpo técnico se manifiesta la inquietud por una eventual reducción de presupuesto lo cual se entiende implicará una desventaja a la hora de desarrollar las actividades de investigación.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas **INIA Salto Grande** INÍA Tacuarembó INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Fax: 598 2902 3633 Tel: 598 4574 8000 Fax: 598 4574 8012 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969 Fax: 598 4452 5701





En este sentido, desde la Junta Directiva se manifiesta que los sistemas productivos constituyen un marco fértil para identificar y generar sinergias y externalidades positivas, las que podrán potenciar la actividad de Investigación y transferencia de tecnología, en la medida que se logre un efectivo enfoque en el desarrollo de productos, procesos y servicios de excelencia para responder adecuadamente a las necesidades y oportunidades priorizadas. Todo esto deberá ser reflejado claramente en el nuevo Plan Estratégico Institucional para utilizar eficientemente las capacidades institucionales, para generar proyectos y productos de excelencia para lograr el resultado deseado, aumentando el potencial científico del Instituto, profundizando las interacciones con los sectores académicos y productivos para mejorar la competitividad y crecimiento sostenible del sector agropecuario.

El Director Nacional remarca la necesidad de visualizar los problemas y las oportunidades con la lógica de sistemas a fin de mantener el foco y lograr que los proyectos de investigación interactúen efectivamente para adaptarse a los cambios actuales y futuros del entorno. En este sentido se destaca la necesidad de generar y desarrollar proyectos de investigación con producción científica de calidad, multidisciplinarios, con alta participación de los organismos nacionales e internacionales de I+D+I, un inserción y participación del sector público y privados, capaces de brindar soluciones efectivas a los productores agropecuarios y las políticas públicas que se deberán implementar con un enfoque de intensificación sostenible.

El Ing. Agr. Álvaro Roel en nombre de la Junta Directiva agradece y resalta esta instancia de dialogo y participación interna y manifiesta que tanto la Junta Directiva como el Comité Gerencial están trabajando en las inquietudes y aportes realizados por el cuerpo técnico de INIA Las Brujas.

Siendo las 14.00 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.



Tel: 598 4452 2023





# **RESOLUCIONES ADOPTADAS**

EN SU SESIÓN DEL DIA 8 DE SETIEMBRE DE 2015 LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA ADOPTADO LAS SIGUIENTES RESOLUCIONES:

- Se aprueba la propuesta presentada para la implementación de acciones conjuntas en el marco de la Alianza Estratégica INIA/IRTA/TEAGASC/AgResearch.
- Se resuelve designar a los Ings. Agrs. Jorge Sawchik y Nora Altier para que interinamente desarrollaren las tareas inherentes al cargo de Gerente de Investigación del INIA.
- Se resuelve que el Instituto continúe siendo miembro de la Red INNOVAGRO por el período de un año y participar de la invitación recibida por los organizadores del Seminario Internacional y V Asamblea Anual de la Red INNOVAGRO, donde se nombrará el nuevo Comité Ejecutivo y se discutirá el nuevo Convenio.
- Se resuelve aprobar la liberación del nuevo cultivar de frutilla LBK 36.1. y proceder al llamado público de licenciatarios, en forma de licencia no exclusiva y con cobro de regalías.
- Se resuelve apoyar a la Sociedad de Bioquímica y Biología Molecular (SBBM) para la participación de la Dra. María Reguera en las 9<sup>nas</sup> Jornadas de la SBBM.
- Se aprueba la firma del Acuerdo INIA-DIGEGRA/MGAP para la importación de maquinaria y trabajo en conjunto de validación y ajuste de tecnología en predios de productores familiares en la granja.
- Se resuelve aprobar la extensión del doctorado de Maria Virginia Pravia hasta junio de 2017. Se deja expresa constancia que esta aprobación es de carácter excepcional y no se aceptarán extensiones a este plazo aprobado.
- Se resuelve otorgar en forma directa a la empresa ARGU la licencia del cultivar de arroz C289 en forma no exclusiva, dejando abierto el licenciamiento para otros interesados y establecer un plan de acción y seguimiento de avance y logros obtenidos por producto comercializado y de este acuerdo.
- Se aprueba la propuesta presenta de celebración de 50 años de INIA Las Brujas.

INIA Dirección Nacional INIA La Estanzuela INIA Las Brujas INIA Salto Grande INIA Tacuarembó INIA Treinta y Tres Andes 1365 P. 12, Montevideo Ruta 50 Km. 11, Colonia Ruta 48 Km. 10, Canelones Camino al Terrible, Salto Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres Tel: 598 2902 0550 Tel: 598 4574 8000 Tel: 598 2367 7641 Tel: 598 4733 5156 Tel: 598 4632 2407

Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633 Fax: 598 4574 8012 Fax: 598 2367 7609 Fax: 598 4732 9624 Fax: 598 4632 3969

Fax: 598 4452 5701





4456/15	En el marco de la alianza INIA-EMBRAPA, se aprueba la formulación de un proyecto conjunto para implementar acciones que apoyen la Inteligencia Estratégica -que contemple la prospectiva y la vigilancia tecnológica- a desarrollar por el Instituto.
4457/15	Se resuelve aprobar la organización de la primera Jornada de Divulgación de los resultados de proyectos de investigación FPTA.
4458/15	Se aprueba la realización de una actividad de divulgación y promoción del nuevo llamado FPTA 2015 de co-innovación.
4459/15	Se resuelve realizar una actividad interna y externa de divulgación y promoción del uso de herramientas de búsqueda de información a través del sistema AINFO de INIA.
4460/15	Se resuelve que el lng. Agr. Fernando Lattanzi cumpla el rol de Supervisor de la lng. Agr. Virginia Pravia, sustituyendo a la lng. Agr. Mónica Rebuffo.