



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

ACTA 1010

En INIA Treinta y Tres, el miércoles 10 de agosto de 2016 y siendo la hora 09:00 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia del Dr. José Luis Repetto y los Ings. Agrs. Pablo Gorriti, Diego Paysse, Jorge Peñagaricano y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación), Jorge Sawchik (Gerente de Investigación) y Nora Altier (Coordinadora del Área de Formación y Desarrollo de Capital Humano en Investigación).

PREVIOS

Ing. Agr. Jorge Peñagaricano

Informa de su presencia en la Jornada organizada por la Sociedad de Criadores de Aberdeen Angus del Uruguay el pasado 19 de julio en la Cabaña Curupy del Salvador, Soriano, sobre invernada intensiva. Esta tuvo una alta concurrencia de productores de todo el país. Para este tipo de jornada de alta demanda tecnológica se destaca la necesidad de promover la presencia institucional.

En base a negociaciones entre las gerencias de INIA e INAC, se señala que se logró expandir el sistema de membresía institucional para reducir costos y promover la presencia –adicional a la de los técnicos del INIA- de los miembros de la Junta Directiva en el World Meat Congress a llevarse a cabo el próximo mes de noviembre en Punta del Este.

En base a la experiencia del año pasado en la licitación de reproductores de biotipos prolíficos generados por INIA, se comenta la necesidad de establecer con la debida anticipación mejoras en el protocolo para dicho llamado que se efectuará al principio del siguiente año. La Dirección Nacional comenta que este tema está agendado por parte de la Gerencia de Innovación y Comunicación.

Ing. Agr. Pablo Gorriti

El Ing. Gorriti expresa que el Ing. Bozzo, al no poder estar presente, le ha enviado los temas a tratar en esta sección de la agenda en su nombre, por lo que expresa en nombre del Ing. Bozzo:

- Que la evaluación de la reunión por el Plan Estratégico Institucional con las autoridades y gerentes de la CAF (Cooperativas Agrarias Federadas) tuvo una repercusión muy positiva y de aceptación de la propuesta del INIA en términos

INIA Dirección Nacional
iNIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

inladn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

generales.

- Destacó la buena concurrencia de participantes en el seminario "50 años SUL", y la activa participación de los técnicos del INIA en el mismo.
- Expresa preocupación por el comienzo de la parición de ovejas y la situación al norte del país donde el campo natural no se encuentra en buenas condiciones, lo cual puede repercutir negativamente en la producción de corderos. Se insta a que los técnicos del INIA que divulguen medidas de manejo y alimentación paliativas para estos casos.

Con relación a los temas priorizados por el Plan Estratégico Institucional del INIA, el Ing. Gorriti informa de la segunda reunión mantenida entre INIA y FUCREA, y en este caso en particular con la comisión de asesores ganaderos de dicha institución (20 asesores). Las repercusiones fueron muy positivas ya que fueron trasladadas las mismas ideas que anteriormente se intercambiaron previamente con la Directiva de FUCREA. Asimismo, informa que a la misma concurre el Dr. Franklin Riet, haciendo una presentación de la Plataforma de Salud Animal lo que fue muy bien recibido por la comisión. De la misma manera, informa de la presencia del Ing. Jaurena tratando temas referentes a Campo Natural, siendo este intercambio muy fructífero ya que emergieron temas de trabajo coordinados a futuro, imitando potenciales jornadas de divulgación que se están haciendo en conjunto entre ambas instituciones en temas de lechería y cultivos. El Ing. Gorriti expresa que los asesores pueden llegar a ser una herramienta muy útil de transferencia de tecnología del INIA, ya que cubren el asesoramiento de alrededor de 200 productores ganaderos, la cual se puede ampliar a otros productores que no necesariamente pertenecen a FUCREA.

Informa de la asunción de la nueva directiva de la Sociedad Rural de Río Negro, quienes se contactaron para generar una reunión a fin de tratar la temática sobre la cual trabajarán e intercambiar visiones. El Ing. Miguel Sierra informa que se llevó a cabo una reunión para rever el tema de la alianza con esta gremial y la manera de continuarla de cara al nuevo Plan Estratégico Institucional.

Informa, que con respecto al llamado del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria 2015, recibió una nota remitida por la Asociación Uruguaya Pro Siembra Directa (AUSID), a lo que institucionalmente se expresa la voluntad de asistir a una reunión con los mismos en caso de ser requerido.

Ing. Agr. Diego Paysse

Destaca la muy buena participación de los técnicos del INIA en el Congreso "50 años SUL".

Informa de las reuniones que se han mantenido en la Comisión Técnico Asesora de la

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3869
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

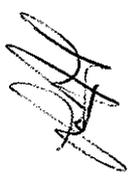


Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

Protección del Medio Ambiente (COTAMA), organismo interinstitucional y multisectorial, conformado por organismos públicos y privados, cuyo objetivo es el asesoramiento y coordinación en materia de política y gestión ambiental. La misma ha estado sesionando a raíz de la presentación de la propuesta del Plan Nacional de Aguas que se presentó el pasado 28 de julio. Expresa su discordancia con el hecho de que INIA no esté convocado a participar de esta comisión ya que la institución es un organismo que se encuentra permanentemente trabajando con el recurso agua.

Informa de su asistencia a la celebración de los 10 años de la Ley de Trazabilidad Individual Bovina en Uruguay el pasado 3 de agosto.

Expresó los problemas planteados por la Mesa de Trigo referentes a la calidad por la variabilidad climática y se informa que la alianza tecnológica contempla los materiales de INIA y de otras empresas.



Dr. José Luis Repetto

Expresa las diferentes opiniones recabadas en el Congreso "50 años SUL", donde se destacó la participación científica y tecnológica de los técnicos del INIA.



Informa que recibió comentarios positivos sobre la reunión mantenida con las autoridades y gerentes de Cooperativas Agrarias Federadas en el marco de la elaboración del Plan Estratégico Institucional.



Informa de su participación en el Lanzamiento del Plan de Sensibilización y Extensión en Control de Garrapata y Tristeza Parasitaria realizado en el Campus de Aprendizaje, Investigación e Innovación en la sede de INIA Tacuarembó el pasado 13 de julio. Se destaca el trabajo multi-institucional y la activa participación técnica del INIA en este Plan.



Informa de la recepción de una carta entregada en el marco de la sesión del Consejo de Ministros en la ciudad de Carmelo el 1 de agosto por parte de la Agencia de Desarrollo Económico del Este de Colonia. La misma solicita apoyo para integrar una mesa interinstitucional para tratar el tema de la producción hortícola en el marco del desarrollo urbanístico de la ciudad de Colonia Valdense. La Dirección Nacional del INIA procesó la solicitud correspondiente.

Ing. Agr. Alvaro Roel

Informa acerca de la reunión mantenida con las Cooperativas Agrarias Federadas (CAF), siendo ésta la última de las reuniones procesadas con las autoridades de las diferentes organizaciones que integran el INIA, en el marco de la elaboración del nuevo Plan Estratégico Institucional. Se realiza una evaluación muy positiva de la misma, con

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

presencia gerencial y técnica. El Ing. Roel aconseja la realización de este tipo de reuniones de forma anual tomando el concepto de un Plan Estratégico dinámico y abierto a los ajustes.

Informa que ha mantenido reuniones en el MGAP referentes al tratamiento de asuntos internacionales como la visita que se está organizando a China el próximo mes de octubre. Informa de la invitación recibida por parte del MGAP a participar en la delegación que visitará dicho país con el objetivo del desarrollo de alianzas estratégicas en investigación e innovación que beneficien a ambos países.

Informa de la reunión mantenida el pasado 27 de julio con la Secretaría Nacional de Ambiente, Agua y Cambio Climático, donde participaron el Ing. Carlos Colacce y el Ing. Agr. Carlos Bertoni. También participaron por INIA los Ings. Agrs. Fabio Montossi, Jorge Sawchik y Miguel Sierra. En la misma se hizo especial hincapié a la construcción de ensayos de largo plazo, temas agroambientales y se acordó generar una visión más objetiva a través de la interacción con la Secretaría de Medio Ambiente para que se visualice a INIA como un aliado no solo en la óptica de la productividad, sino por sus aportes en investigación en los temas ambientales asociados a la intensificación productiva.

Informa de actividad mantenida con INAC el pasado 27 de julio donde se trató el mismo concepto que en el punto anterior, de articulación de nuestras líneas de trabajo con temas ambientales y convergencia con la estrategia comercial del sector cárnico. En esta reunión participaron por INAC los Ings. Agrs. Federico Stanham (Presidente), Fernando Ruy Gil (Director General) y Pablo Caputi (Gerencia de Conocimiento). Por parte del INIA, participaron los Ings. Agrs. Fabio Montossi, Jorge Sawchik, José Terra, Oscar Blumetto, Veronica Ciganda y Carolina Lizarralde. Se establecieron estrategias y acciones concentradas de trabajo, donde se resalta la solicitud de INAC de contar con el apoyo técnico del INIA para la conformación de los protocolos del LEAP ("Alianza sobre Evaluación Ambiental y desempeño Ecológico de la Ganadería"). En la LEAP participan sectores gubernamentales de países como Nueva Zelanda, Francia, Irlanda, Suiza y Holanda, la sociedad civil y representantes privados, dentro de los cual se encuentra la OPIC (Oficina Permanente Internacional de la Carne). También se discutieron temas asociados a la generación de una propuesta de Sostenibilidad de la Cadena Cárnica Uruguaya.

En este sentido, el Ing. Paysse expresa que todos los analistas de mercado que ha escuchado disertar en este año, tanto en el Congreso de los 50 años del SUL como en el Congreso Mundial de Hereford en Uruguay, han destacado los temas de impacto ambiental y el bienestar animal como temas claves para la competitividad de la cadena cárnica.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Informa de la participación en la reunión de la "Peña Rural" del pasado 27 de julio. La "Peña Rural" está constituida por un grupo de técnicos referentes que organizan estas reuniones desde hace 35 años los últimos martes de cada mes. La visita constó de una presentación institucional de 20 minutos sobre la orientación estratégica del INIA, donde se realizó un intercambio fructífero en la ronda de preguntas y opinión de los participantes.

Informa de su participación en el Congreso "50 años SUL" donde destaca la clara participación de INIA, con la conferencia de apertura a cargo del Ing. Montossi.

Informa de la reunión citada por el Ministerio de Industria, Energía y Minería el pasado 3 de agosto, mantenida por la alianza existente entre el Institut Pasteur, el Polo de Pando, el Instituto Clemente Estable e INIA y comunica que el próximo 17 de agosto está prevista una actividad donde el tema central será el aporte en inversión para la investigación.

TEMAS CENTRALES

Propuestas para el Plan Estratégico Institucional 2016-2020 (visión 2030).

El Ing. Montossi realiza la introducción al tema repasando el proceso y la metodología utilizada para llegar a la construcción del nuevo PEI, así como también recordando los ejes estratégicos del INIA 2010-2020 y las lecciones aprendidas del PEI 2011-2015. En el proceso se recordaron las demandas recibidas del sector público y privado y un repaso de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) para así llegar a la ingeniería de los proyectos del nuevo PEI.

Los Ings. Sawchik y Sierra realizan una presentación de las características del nuevo PEI.

En la misma se presenta un Plan con una menor cartera de temas/proyectos en comparación con el Plan anterior, tratando de ir hacia una agenda estratégica en coherencia con los lineamientos de la Junta Directiva y las lecciones aprendidas del previo Plan. Este número de temas identificados y priorizados responden a los ejes estratégicos del INIA, las demandas de los sectores públicos y privados, el ejercicio interno con nuestros investigadores y la necesidad de fortalecer la capacidad de investigación del INIA en trabajo en red -equipos multidisciplinares, multisectoriales y multinstitucionales- aportando soluciones científicas y tecnológicas a los problemas a solucionar y oportunidades a desarrollar.

Se toma el concepto de sistema como centro operacional de integración de la investigación, difusión y transferencia de tecnología, donde se deben definir metas y productos, procesos y servicios tecnológicos a lograr, los cuales estarán alineados con los indicadores clave de desempeño institucional (KPI's), que agregan valor al accionar del

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniiale@ie.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatho@th.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

INIA.

En el proceso de aprobación de los proyectos de investigación se pone especial atención a la evaluación interna de los perfiles de proyectos y posteriormente a la evaluación externa de la calidad científica de éstos. Esto deberá ir acompañado de un excelente seguimiento técnico y de gestión de los Proyectos. Resulta clave entonces la elección de los líderes de los Proyectos y las sinergias y complementaciones a la hora de la definición de las temáticas, donde éstas, los indicadores y el desarrollo de equipos de investigadores y del investigador en particular vayan en el mismo sentido.

Se realiza la presentación del concepto de "Proyecto Bandera" para cada Sistema de Producción, el cual reúne temáticas claves a resolver y desarrollar, y que requieren de un abordaje integral.

También se establecen estrategias globales de fortalecimiento de los proyectos de investigación vía alianzas estratégicas, diversificaciones de financiamiento, cooperación internacional, cooperación con núcleos de investigadores de otras organizaciones -con especial énfasis en los Campus de INIA Tacuarembó e INIA Treinta y Tres-, etc. Estas definiciones deben ser tomadas desde la génesis de los proyectos y resulta una tarea fundamental a nivel de la coordinación de los sistemas y de los líderes de los proyectos.

Se plantea la forma de definir las temáticas para ser abordadas por los proyectos FPTA, de una forma más sistémica y relacionada a desafíos planteados por el nuevo PEI, y hacerlos confluir con la agenda estratégica para así coincidir capacidades, visión y mejorar la capacidad de respuesta global.

La asignación por líneas temáticas transversales de investigación es clave en el enfoque de la nueva cartera de proyectos del INIA, como son los ejemplos de la plataforma agroalimentaria, la de economía aplicada, agroambiental, la de salud animal y los "proyectos bandera" de cada sistema. Estas temáticas serán abordadas con proyectos estratégicos (Línea 1) de largo plazo (5 años), constituyendo esto un cambio importante con respecto a anteriores planes.

Se mantienen las líneas de proyectos de investigación 2 (mediano plazo; 2-3 años), 3 (corto plazo y aplicada a temas de rápida solución; máximo un año) y 4 (propuestas exploratorias y altamente innovadoras; 2-3 años). Un aspecto muy positivo y clave es la incorporación de una nueva línea (5) de proyectos de transferencia e innovación.

En forma global se visualizan 3 tipos de proyectos dentro de las 5 líneas de proyecto mencionadas: i) de investigación; ii) innovación institucional y iii) de transferencia de tecnología.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Algunos aspectos que se resaltan del proceso para abordar en la implementación del PEI son: i) la intensificación sostenible de la producción agropecuaria como estrategia país (eje estratégico institucional), es clave para la nueva agenda de investigación del INIA generando información para establecer políticas públicas y de competitividad sectorial y del País, ii) generar valor con mirada integrada a los sistemas de producción, iii) plataformas de investigación e innovación donde aterrizar las acciones del INIA para poder unificar y complementar esfuerzos, iv) la búsqueda constante de que la investigación tenga su acompañamiento por parte de la transferencia de tecnología, v) los referentes sectoriales son clave para la transferencia de tecnología y realizar prospección de demandas de I+D+i en el sector productivo, vía la articulación interna y externa con organizaciones de transferencia de tecnología y extensión, vi) en cuanto al mejoramiento genético vegetal y animal, se debe generar un espacio de discusión y coordinación con lógica transversal y vii) se toma como un punto a tener en cuenta la integración de todos los actores (internos/externos) desde el comienzo de los proyectos.

En cuanto a la agenda de investigación y proyectos tentativos se definirá por sistemas, de lo general a lo particular, haciendo foco en los proyectos propios del sistema y luego en los transversales, según el grado de fortaleza del equipo y de las potenciales alianzas con otros actores externos y relacionados.

En el sistema forestal se apuntará a contribuir a la mantención de la productividad/sanidad de la forestación comercial, incorporando sinergias forestación/ganadería, y atendiendo al mantenimiento y valorización del bosque nativo. En ese marco se resalta que INIA debe tener un interlocutor válido en los temas ambientales relacionados con el sector.

En el sistema lechero se priorizará el diseño de sistemas de producción de alta eficiencia de utilización de forraje, incorporando la automatización articulada con la investigación (en asociación con empresas y organizaciones relacionadas). La mirada a los recursos naturales en los sistemas lecheros deberá ser jerarquizada frente a un escenario de sistemas de mayor productividad, y por tanto ciclaje de nutrientes.

En el sistema arroz-ganadería, se priorizará el diseño de sistemas de producción que mejoren la productividad de los recursos involucrados (agua, nutrientes, etc.), diversifiquen los ingresos y mantengan una baja huella ambiental; intensificación sostenible de sistemas arroceros.

En el sistema vegetal intensivo se apuntará al manejo integrado de enfermedades y plagas, cuidando aspectos de calidad, inocuidad y seguridad alimentaria, manteniendo la competitividad de las cadenas horti-frutícolas exportadoras y de los alimentos de consumo doméstico.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

En el sistema ganadero extensivo se buscará la contribución al desarrollo de una intensificación ganadera sostenible (económico, ambiental y social), asegurando la competitividad de las cadenas exportadoras involucradas. Para ello, se plantea consolidar y desarrollar el equipo de investigación en Campo Natural, con visión estratégica buscando incorporar una visión integral de la intensificación sostenible de sistemas ganaderos extensivos.

En cuanto al sistema agrícola ganadero, se apuntará a la contribución del desarrollo de una intensificación agrícola-ganadera sostenible (económico, ambiental, social) asegurando la competitividad de las cadenas exportadoras involucradas. Se priorizará la transferencia de información generada.

En el sistema familiar se buscará contribuir a la sostenibilidad económica, social y ambiental de los productores familiares del país, mediante modelos de co-innovación y su escalamiento.

Se desarrollarán tres áreas de trabajo en investigación transversales con sus correspondientes coordinadores. Las áreas de referencia son: i) Economía Aplicada; ii) Agroalimentos (con foco en calidad e inocuidad) y iii) Desarrollo de Plataforma de Experimentos de Largo Plazo o Plataforma Agroambiental. La Gerencia de Investigación establecerá el plan de acción en cada una de las áreas de investigación mencionadas en el marco del nuevo PEI, donde se definirán, entre otros, objetivos, plan de acción, estrategias, conformación de equipos, prioridades, etc.

En cuanto a la transferencia de tecnología se definen 5 figuras de enlace y la realización de un llamado para seleccionarlos en el corto plazo. Estas figuras se encuentran en relación con los proyectos del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria seleccionados en cada regional y financiados por éste. Asimismo, estas figuras tienen facultades para realizar el seguimiento de proyectos FPTA de reducción de brechas tecnológicas, con especial énfasis en la producción familiar, así como el seguimiento del cumplimiento de las metas propuestas y el establecimiento de informes de avance semestrales reportando a la Dirección Regional correspondiente y a la Gerencia de Innovación y Comunicación.

Se priorizarán en los proyectos el empaquetamiento de tecnologías-comunicación y de comercialización, que incorporarán fichas tecnológicas y comerciales, informes de potenciales agro negocios y de gestión de la propiedad intelectual, estrategias de licenciamientos y alianzas, creación de oportunidad de spin off, estudios de mercado, estudios de la marca INIA y estrategias comerciales.

Siendo las 20:45 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

En INIA Treinta y Tres, el jueves 11 de agosto de 2016 y siendo la hora 08:00 se reúne la Junta Directiva bajo la presidencia del Ing. Agr. Álvaro Roel y con la presencia del Dr. José Luis Repetto y los Ings. Agrs. Pablo Gorriti, Diego Paysse, Jorge Peñaricano y Fabio Montossi, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la sala los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones), Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación), Jorge Sawchik (Gerente de Investigación) y Nora Altier (Coordinadora del Área de Formación y Desarrollo de Capital Humano en Investigación).

Continuación de presentación de Propuestas para el Plan Estratégico Institucional 2016-2020 (visión 2030).

La Ing. Nora Altier realiza una presentación del Área de Formación y Desarrollo del Capital Humano de Investigación. Se visualiza un cambio estructural complejo, con redes, alianzas y acciones con foco y alineamiento en los ejes estratégicos institucionales como instrumentos de gestión del capital humano.

Se presentan las siguientes temáticas:

- La propuesta de trabajo del Área de Formación y Desarrollo del Capital Humano de Investigación.
- Propuesta de Plan de Formación de Estudiantes de Posgrado y Posdoctorados.
- Plan de Capacitación de Largo Plazo.

Dado lo acotado del tiempo restante, se acuerda realizar una sesión extraordinaria para continuar tratando este tema.

Dirección Interina del Programa de Cultivos de Secano.

Se establece una comunicación a través del sistema de videoconferencia con el Ing.

INIA Dirección Nacional	Andes 1365 P. 12, Montevideo	Tel: 598 2902 0550	Fax: 598 2902 3633	iniadn@dn.inia.org.uy
INIA La Estanzuela	Ruta 50 Km. 11, Colonia	Tel: 598 4574 8000	Fax: 598 4574 8012	iniiale@le.inia.org.uy
INIA Las Brujas	Ruta 48 Km. 10, Canelones	Tel: 598 2367 7641	Fax: 598 2367 7609	inia_lb@lb.inia.org.uy
INIA Salto Grande	Camino al Terrible, Salto	Tel: 598 4733 5156	Fax: 598 4732 9824	inia_sg@sg.inia.org.uy
INIA Tacuarembó	Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó	Tel: 598 4632 2407	Fax: 598 4632 3969	iniatbo@tb.inia.org.uy
INIA Treinta y Tres	Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres	Tel: 598 4452 2023	Fax: 598 4452 5701	iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Sergio Ceretta quien se encuentra en INIA La Estanzuela. En esta instancia se formalizará la asunción del Ing. Ceretta como Director Interino del Programa Nacional de Investigación en Cultivos de Secano.

La Junta Directiva expresa su satisfacción por la acción realizada por el Comité Gerencial identificando recursos humanos altamente calificados dentro de la propia institución para cumplir funciones clave en la misma. Se agradece la disponibilidad del Ing. Ceretta, destacando el muy buen diálogo que se mantiene con el mismo en el marco de las definiciones estratégicas que se están tomando en este momento y se expresa la satisfacción de contar con su aceptación al cargo.

El Ing. Ceretta agradece la oportunidad brindada y expresa su compromiso y satisfacción de poder contribuir a la institución.

Presentación del estado de situación de negociación con gremio de funcionarios FEFUINIA.

El Ing. Agr. Jorge Urteaga, Gerente de Operaciones, realiza una presentación referente al estado de situación de las negociaciones con el gremio de funcionarios que involucra al personal de apoyo de carácter permanente (FEFUINIA).

El Ing. Urteaga destaca el compromiso de ambas partes con la Institución y sus integrantes, así como el proceso productivo y proactivo que se lleva adelante, que concluirá con la firma del convenio respectivo, donde no solo están incluidos los acuerdos referentes a temas de remuneración de los funcionarios sino que contemplará otros aspectos de importancia estratégica para los trabajadores como son el Plan de Carrera, Plan de Capacitación y el sistema de becas de trabajo para hijos de funcionarios, entre otros.

Aparte del acuerdo que hace al aspecto salarial, las negociaciones incluyen otros puntos que son valorados por FEFUINIA tales como implementación de salas de lactancia en todas sus dependencias; sistema de becas de trabajo para hijos de funcionarios; plan de carrera que se incorpora al Estatuto del Funcionario; plan de capacitación anual; regulación de un plato subsidiado en el servicio de comedor en todas las Estaciones Experimentales y licencias por parentalidad y personas a cargo.

La Junta Directiva manifiesta su beneplácito por el proceso de negociación que se viene realizando en la Dirección Nacional y el Gerente de Operaciones y los equipos de apoyo con las autoridades de FEFUINIA.

Presentación de propuesta Prado 2016

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3869
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

El Coordinador de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología, el Ing. Agr. Raúl Gómez Miller, realiza una presentación de la puesta en escena del stand de INIA en la próxima edición de la Exposición Agroindustrial del Prado a realizarse en el mes de setiembre y que es organizada por la Asociación Rural del Uruguay.

El público objetivo primario de la muestra son los estudiantes con énfasis en escolares y liceales, y público urbano en general, mientras que el secundario es la prensa, los técnicos, productores y políticos. La idea central de la muestra es transmitir los logros de INIA en diferentes áreas, teniendo en cuenta el concepto de intensificación sostenible.

Los temas a tratar, según las diferentes paradas que estarán establecidas en el stand serán:

- i) Ambiente (Suelo – Rotaciones + Plan de uso y manejo/Agua – Evaluación de cuencas).
- ii) Producción sostenible, menor uso de insumos, menos contaminación (Plan regional integrado de manejo de plagas en frutales/ Uso de bioinsumos – avances en control biológico/Fijación biológica de N).
- iii) Mejoramiento genético (vegetal/animal).
- iv) Plataforma de innovación; se abordará el factor social de la intensificación sostenible tomando como ejemplo al Consorcio de Innovación Regional de Lanús Ultrafinas del Uruguay (CRILU) como modelo de sostenibilidad ganadera familiar y la capacidad de involucrar distintos actores.
- v) Articulación institucional y formación de RRHH (ejes centrales: trabajo en red y los conceptos de innovación, aprendizaje e investigación – Campus de Aprendizaje, Investigación en Innovación de INIA Tacuarembó e INIA Treinta y Tres).
- vi) Información y comunicación (Vinculación con el medio/Herramientas y aplicaciones).

Se editará una publicación especial acerca del tema desarrollado en el stand con material de especial interés para docentes y estudiantes. Asimismo, el Club de Ciencias “Niños chicos haciendo cosas grandes” presentará el trabajo: “¿Qué hacen nuestras comunidades con los envases de agroquímicos después de utilizarlos?” donde trabajaron en este proyecto las escuelas 49, 59, 84, 90, 104, 105 y 116 del departamento de Cerro Largo.

Se solicita por parte de la Junta Directiva la gestión del espacio de charlas. En esta dirección, se informa que se encuentran agendadas charlas con el Dr. Franklin Riet sobre la Plataforma de Salud Animal y el Ing. Jorge Sawchik sobre el Plan Estratégico Institucional 2016-2020. Asimismo, se informa que se programó un espacio con jóvenes

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

liceales (abarcando en el entorno de 1000 jóvenes) con 3 charlas direccionadas a ellos con información sobre las características de los rubros y espacio que ocupa INIA en esos rubros y las oportunidades laborales que puede generar el agro para la juventud.

Almuerzo de trabajo con representantes del Instituto Plan Agropecuario, Universidad de la República, Intendencia Departamental de Treinta y Tres y Representante Nacional.

El Director Regional de INIA Treinta y Tres, el Ing. Agr. Walter Ayala, realiza una presentación de puesta a punto referente al Campus compuesto por INIA, IPA y UdelaR que se estableció en INIA Treinta y Tres. Participan de la reunión los Ings. Agrs. Manuel Béttega, Ricardo Ferro y Santiago Barreto por Instituto Plan Agropecuario; la Sra. Mariana Ortiz, el Sr. Ramón Da Silva y el Ing. César Vesperoni en representación de la Intendencia Departamental del Treinta y Tres; el Ing. Gonzalo Blanco (Director Sede Treinta y Tres del CURE) por UdelaR y el Representante Nacional por Treinta y Tres, Dr. Edgardo Mier.

El Ing. Roel, en nombre de la Junta Directiva agradece a todos por la asistencia a dicha reunión y refuerza el concepto de Campus como el ámbito donde se generan las sinergias necesarias para llevar adelante el trabajo conjunto interdisciplinario e interinstitucional.

Los representantes de todas las organizaciones presentes expresan su beneplácito y voluntad de colaboración con el desarrollo del nuevo Campus y de las oportunidades de I+D+i en el sector agropecuario (y su proyección hacia el resto de la sociedad) que ello generará para la región y el País.

Luego de culminada la presentación, todos los representantes de las instituciones allí presentes realizaron una recorrida por las instalaciones de las oficinas del Instituto Plan Agropecuario y el edificio del CURE (UdelaR) próximo a inaugurarse.

Reunión con Cuerpo Técnico de INIA Treinta y Tres

La Junta Directiva agradece el ámbito de intercambio que se brinda en estas instancias de reunión con el cuerpo técnico de las Estaciones Experimentales.

El Ing. Roel realiza una puesta a punto del estado de avance de la construcción del nuevo Plan Estratégico Institucional expresando que el mismo tiene que tener una visión más allá del quinquenio 2016-2020 (visión 2030). Manifiesta que se ha hecho una revisión de las temáticas y que su elección está finalizando, así como también la manera en que se definen.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Un concepto importante a tener en cuenta es la finalización del Plan anterior (PEI 2011); terminar el proceso, documentar y publicar la información generada. Expresa que el número de proyectos del plan anterior no contribuía a la visión de trabajo en red e integral, por lo que se definió una reducción de los mismos, donde se prioricen los temas importantes. En este momento se están haciendo confluír por un lado los indicadores globales del instituto con el desarrollo del capital humano y con el énfasis que le queremos dar a los procesos de comunicación y transferencia.

En este sentido, el Ing. Sawchik comunica que se está realizando una reunión entre Directores Regionales y Directores de Programa para nivelar los avances en el Sistema de Becas INIA y el Plan de Capacitación de Largo Plazo, asimismo, de la manera de integrar a la UdelaR desde el inicio del Plan.

El Ing. Fernando Pérez agradece la información, la cual es de suma importancia para conocer los esfuerzos que se están realizando. El Ing. Roel aclara que el proceso fue más largo porque a la vez que se analizaba el "qué" también se definía el "cómo" y eso explica la manera en que se están haciendo las cosas. El Ing. Montossi aclara que no fue el camino más fácil de tomar, pero era necesario para aprovechar las oportunidades de hacer un cambio en cómo se gestiona la investigación a la vez que aclara que el proceso PEI (oportunidades/adequación al entorno) es dinámico y se desarrollarán áreas que no existían.

Se expresa por parte de la Junta Directiva y Comité Gerencial que se tuvieron en cuenta las lecciones aprendidas del Plan Estratégico anterior y que se trabajará en base a 9 ejes estratégico, en coherencia con ellos.

Para esta nueva fase de proyectos del nuevo PEI, el Ing. Gonzalo Zorrilla interviene opinando que un aspecto fundamental a considerar en la gestión interna de los proyectos de investigación de mayor tamaño, es el rol clave que cumplirán los coordinadores de los mismos.

La Ing. Altier aclara que se definen los temas priorizados y a raíz de éstos se arman los proyectos, a través de herramientas que ya existen pero redireccionándolas, haciéndolas funcionales a los proyectos que pasan a ser las unidades de gestión. Informa que existe una comisión de Capacitaciones de Largo Plazo la cual ha redactado un documento con foco en oportunidades de mejora del sistema (figura del mentor, interno o no). Se establece una segunda etapa en la que se cruzarán las demandas que surjan del grupo de potenciales candidatos y se armará una matriz, donde se confeccionará el Programa de Capacitación de Largo Plazo para cada uno. Se les realizará un acompañamiento hasta el final de su capacitación y hasta su reinserción en la institución. Se confeccionarán herramientas para realizar la evaluación de los resultados, desde el punto de vista de indicadores de la institución (alianzas, producción científica, patentes, etc.).

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 46 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatho@th.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

El Ing. Ayala interviene sobre áreas de mejora del tema de la comunicación y transferencia y de la participación de los directores regionales en los procesos de coordinación en temas de definición estratégica. Se menciona que se dispone de una estrategia para la conformación de una agenda global -con aterrizaje territorial- de difusión y transferencia de tecnología del INIA y el rol clave de la GIC y la UCTT y de los directores regionales y de programa en ese proceso para el aterrizaje regional. La creación del Comité Gerencial Ampliado constituye una herramienta estratégica del INIA para la gestión integral del Instituto.

El Ing. Roel expresa que la nueva concepción de proyectos va a ayudar mucho a la transferencia y comunicación, incorporando la misma desde su génesis. Se llevarán a cabo acciones para lograr el equilibrio entre el avance de la generación del conocimiento y productos tecnológicos, donde la incorporación de los referentes sectoriales y de los proyectos FPTA de reducción de brechas tecnológicas se alinea en este sentido.

El Ing. Sierra indica que el tiempo insumido hay que tomarlo como un agregado de valor de parte de nuestros mandantes, un aporte a la agenda de investigación que conlleva más tiempo de elaboración. Las reuniones con las gremiales de productores son un insumo clave por sus aportes en el énfasis y la priorización logrados en la agenda de investigación del INIA. Asimismo, informa de una reunión de toda la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología la semana entrante para priorizar actividades de "empaquetamiento" de información tecnológica del INIA.

El Ing. Zorrilla informa que a fines del año pasado, en el Programa Arroz, comenzaron con un plan sectorial (MGAP, INIA, etc.) y se encuentran en las etapas finales de elaboración, donde están contempladas todas las líneas que se plantearon.

El Ing. Montossi entiende que hay muchas actividades paralelas que necesitan de coordinación. La asignación de tiempo técnico es clave. Esa es la tarea para los técnicos, terminar los proyectos anteriores y transferir, a la vez que elaborar proyectos (ahí ocurre realmente la gestión) y el ámbito para la misma es el COCORE, donde se cruzan los programas, las direcciones regionales y las gerencias.

El Ing. Gorriti expresa que INIA tiene que mejorar su presencia, difusión, comunicación y transferencia de tecnología en algunas áreas de intervención para mejorar su inserción e imagen institucional. En cuanto a la construcción del PEI, a la externa se visualizó muy positivamente, por la manera en que se construyó, por la interacción que se mantuvo.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniate@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

El Ing. Paysse destaca la representación de los productores en la Junta Directiva del Instituto y destaca el esfuerzo estratégico que se está realizando para hacer las cosas bien.

El Dr. Repetto expresa que la percepción del productor es entendible; que el desafío es no dejar de analizar, de tener resultados para mostrar, aumentando la calidad y cantidad de producción científica, sin perder la cercanía con el productor. Existe la conciencia como institución de comunicar y transmitir productos de calidad.

El Ing. Pérez de Vida interviene para comentar la estructura de los Polos de Desarrollo Universitarios, recordando que cuando los formularon, los cargos que se generaron eran complementarios con las disciplinas existentes en el medio y eso lo ve como un aspecto muy positivo, el desafío es ver cómo se van a integrar, contar con la suficiente flexibilidad mental para lograrlo.

Dentro del nuevo PEI, la presencia de la UdelaR en los campus de INIA Treinta y Tres e INIA Tacuarembó es una gran oportunidad para el nuevo PEI. La inserción de investigadores y estudiantes en los proyectos del nuevo PEI es un objetivo de trabajo a nivel de la Gerencia de Investigación, del Área de Formación y Desarrollo del Capital Humano de Investigación y de las Direcciones Regionales respectivas.

El Ing. Saravia interviene consultando la existencia de novedades con respecto al plan piloto de transferencia en ganadería a lo que se le responde que no hay novedades. Se esperan definiciones a nivel del MGAP al respecto, INIA culminó su trabajo en esta primera fase de trabajo conjunto con el resto de la institucionalidad (INIA, MGAP, IPA e INAC).

La Junta Directiva agradece a los técnicos presentes la oportunidad de intercambio.

Siendo las 17.20 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatto@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy