

ACTA 1080

El martes 8 de diciembre de 2020 y siendo las 08.30 horas se reúne la Junta Directiva (en modalidad virtual, en el contexto de la emergencia sanitaria) bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alberto Bozzo, Rafael Secco, Alejandro Henry, Martín Gortari y José Paruelo, este último en su carácter de Director Nacional interino.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Jorge Urtiaga (Gerente de Operaciones en ejercicio) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación).

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- 
- El Ing. Bonica plantea que ha recibido solicitudes para retomar la edición impresa de la revista INIA. Se entiende que no es el momento adecuado de retomar la edición impresa, pero se considera que ese formato continúa siendo viable para determinado público, por lo que se acuerda poner a consideración la pertinencia de realizar un tiraje impreso, mediante la implementación de un mecanismo de suscripción más ajustado y eficiente. Asimismo, se expresa la necesidad de implementar un mecanismo por el cual la edición digital sea accesible desde cualquier dispositivo y en otros formatos.

Ing. Agr. Rafael Secco

- 
- El Ing. Secco pone en conocimiento a los demás miembros de Junta Directiva que ha realizado, por iniciativa propia, un relevamiento aleatorio entre sus grupos de afinidad, de la percepción que tienen de la imagen de INIA. Si bien su relevamiento carece de metodología, el Ing. Secco expresa que los temas que se destacan son: i) la necesidad de hacer conocer mejor a la institución; ii) acercamiento a la sociedad en su conjunto; iii) comunicar lo que hace INIA y; iv) la propuesta de que los investigadores jóvenes tomen mayor protagonismo. El Ing. Secco deja planteado a los demás representantes gremiales la propuesta de realizar relevamientos similares para tener una idea general de la opinión de sus agremiados.

Ing. Agr. Walter Baethgen

- 
- Con relación a la iniciativa del Ing. Secco sobre el relevamiento acerca del conocimiento y percepción que se tiene de la institución, el Ing. Baethgen considera que es una muy buena iniciativa y que sería deseable realizarla con metodología y utilizar la estadística, así como formular preguntas de relevancia para poder procesar la información unificada y poder utilizarla como insumo para las acciones a tomar.



Ing. Agr. Alberto Bozzo

- Informa sobre la visita realizada por una delegación de representantes departamentales en el parlamento a la Estación Experimental de INIA Salto Grande el pasado lunes. El objetivo de la actividad fue recorrer el predio y conocer el funcionamiento de la regional, el trabajo que se desarrolla allí y el impacto que tiene para la zona y el país en general. En medio de la discusión parlamentaria de la Ley de Presupuesto y la posible afectación a la financiación del instituto, es importante tener instancias como estas para que los políticos conozcan lo que se hace desde la investigación agropecuaria y cómo impacta en el sector, en la economía y en el crecimiento de todo el país. La evaluación de la visita fue muy positiva y todos los representantes coincidieron en el importante aporte del instituto para el departamento y la región.

Ing. Agr. Alejandro Henry

- Informa que asistió a una reunión en la cual tuvo la oportunidad de intercambiar con el Intendente y representantes parlamentarios del departamento de Lavalleja. Si bien demostraron gran interés en conocer las acciones que realiza INIA, está claro que la sociedad en general no sabe que hacemos. El Ing. Henry opina que se debe rever el mensaje que se está dando para lograr acercarnos a la sociedad, por ejemplo, con temas como sostenibilidad ambiental, control biológico de plagas y enfermedades o inocuidad de alimentos. Considera que la instancia organizada en Salto Grande fue muy productiva y propone realizarla en todo el país.

TEMAS CENTRALES

Proceso de evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016-2020.

El Coordinador de la Unidad de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación (PME), Ing. Agr. Marcelo Salvagno, realiza una introducción al proceso de evaluación del PEI presentando el estado de situación de los indicadores de gestión vigente al mes de octubre de 2020.

A continuación, en representación del Comité de Sistemas, el Ing. Agr. Jorge Sawchik presenta los avances del PEI 2016-2020, repasando la construcción del plan, y realizando algunas reflexiones sobre el informe preliminar de evaluación ya enviado para conocimiento de la Junta Directiva.

En este sentido, se repasan los contenidos sustanciales del PEI, centrándose en la estrategia y la agenda de investigación y desarrollo y en el fortalecimiento de áreas transversales de investigación. Se toma al sistema lechero (visión 2030) como ejemplo de fijación de temas, objetivos y metas, resaltando la dinámica del plan en términos de proyectos, tomando el dato real de la existencia de proyectos en diferentes grados de avance, reflejándose esto también



en el avance de los productos; reflexionándose sobre los procesos que deben mejorar, así como mencionar las fortalezas con las que se cuenta. En cuanto al fortalecimiento de las áreas transversales se expone una gráfica con la estructura de los temas en cada sistema y de los proyectos transversales a cada sistema; repasándose el estado de situación en cada área.

Finalizando la presentación se realizan algunas consideraciones finales y se lleva a cabo una ronda de intercambio que se basa en tres grandes temas: i) en qué medida la percepción de que INIA ha perdido cercanía a los productores se corresponde con la realidad, ii) el proceso de evaluación de la pertinencia de los productos tecnológicos generados instrumentado en el Instituto, y iii) las razones del desfasaje temporal en la ejecución de los proyectos.

Se agradece la presentación realizada y el espacio de intercambio logrado, destacándose por parte del Ing. Bonica que la institución debe permanecer activa, dinámica y manteniendo una visión de futuro.

Presupuesto Operativo Anual (POA) 2021.

El Ing. Agr. Jorge Urtiaga realiza una presentación de la propuesta de Presupuesto Operativo Anual (POA) para el año 2021, exponiendo la proyección de recaudación de IMEBA, los ingresos por ley devengados y efectivamente cobrados en el año 2020, y la ejecución del presupuesto 2019-2020. Bajo los mismos supuestos, se presentan dos escenarios de presupuesto.

La Junta Directiva agradece la presentación y aprueba el presupuesto operativo anual para el año 2021 (4 votos en 4 por la aprobación), lo cual implica la aplicación de supuestos que generan endeudamiento, carencia de inversiones y contractura de la actividad.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Acuerdo de trabajo BASF-INIA por uso de genes "INTA-CL" y "Provisia" en el programa de mejoramiento de arroz.- Se informa por parte de la Dirección Nacional y de la Gerencia de Innovación y Comunicación que INIA cuenta con un acuerdo de trabajo con la empresa BASF desde el año 2015 para el uso de genes de resistencia al grupo de herbicidas imidazolinonas "ClearField" en el programa de mejoramiento genético de arroz. Luego del año 2015, INTA-Argentina, generó otro gen comercializado a BASF, el cual no estaba contemplado en el acuerdo precedente. Asimismo, en el año 2014, BASF anunció en Estados Unidos el Sistema de Arroz Provisia™ que incluye un gen de resistencia en el arroz, originado por mutagénesis, que le confiere resistencia a un grupo de herbicidas de amplio espectro (Provisia) utilizado en el control post-emergencia de una gran variedad de malezas, incluidas las resistentes a la acetolactato sintasa (ALS) y el arroz rojo. De esta manera los productores pueden rotar diferentes modos de acción de herbicidas (ALS, ACCase). Se destaca que ambos genes: i) son mutagénicos, ii) ofrecen resistencia a los herbicidas, iii) solucionarían el problema nacional de



malezas que afecta los rendimientos de producción causados por arroz rojo y arroz negro, iv) generan trabajo en conjunto con BASF con recursos de dicha empresa, y v) cumplieron el proceso de nivelación con la Gremial de Molinos Arroceros, la Asociación de Cultivadores de Arroz y el Consorcio Nacional de Semilleristas de Arroz, a modo que sean parte involucrada de esta temática. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la firma del acuerdo de trabajo con BASF por el uso de ambos genes (4 votos en 4 por la aprobación).

Retiro de la Ing. Agr. Zohra Bennadji.- La Gerencia de Operaciones informa que la Ing. Agr. Zohra Bennadji confirma su decisión de finalizar su contrato laboral con INIA el 31 de diciembre de 2020, solicitando autorización para ingresar a INIA-Tacuarembó en enero y febrero de 2021 para dejar la oficina en condiciones y acceso remoto a los sistemas corporativos (Isokey y correo electrónico) hasta junio 2021 a fin de dar cierre a procesos en ejecución. La Junta Directiva toma conocimiento de la solicitud cursada y aprueba el retiro de la Ing. Bennadji el próximo 31 de diciembre, con autorización para ingresar a la oficina hasta febrero de 2021 y acceso a los recursos informáticos hasta junio de 2021 (4 votos en 4 por la aprobación).

Postulación dupla para el proyecto "Ecología, selección, formulación y uso de microorganismos benéficos en la agricultura".- El Director Nacional pone en conocimiento a la Junta Directiva que desde el proyecto PEI: "Ecología, selección, formulación y uso de microorganismos benéficos en la agricultura" (líder: Eduardo Abreo), componente 1: "Bioproducción, formulación y aplicación" (responsable Federico Rivas Franco), se ha solicitado a la Gerencia de Investigación la incorporación de un estudiante de maestría para la realización de actividades de investigación. La estudiante por incorporarse lo hará bajo la propuesta de tesis: "Desarrollo de films a partir de polímeros lignocelulósicos para el encapsulamiento de bioinsumos de uso agrícola", supervisada por Federico Rivas (INIA) y Leonardo Clavijo (Facultad de Ingeniería). La Junta Directiva toma conocimiento de la incorporación de la Ing. Qca. Abigail Guibaud como beneficiaria de una beca de maestría, financiada por el proyecto mencionado, basándose en su trayectoria en Ingeniería Química, por lo que su contratación implica una continuidad de su formación vinculada a trabajos ya realizados junto al equipo de Ingeniería de Procesos Forestales y relacionados al proyecto mencionado.

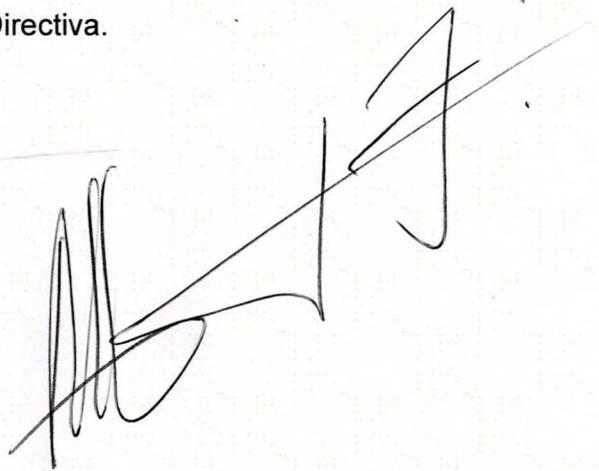
Inversión en sistema de riego en Unidad Experimental Glencoe.- La Dirección Nacional y la Gerencia de Operaciones ponen en conocimiento a la Junta Directiva que el déficit hídrico registrado en la zona de la Unidad Experimental Glencoe, ya ha causado pérdida de parcelas de ensayo de pasturas por mortandad, estimándose que se perderán varios ensayos si no se cuenta con un sistema de riego adecuado. Por tanto, considerando que la misma es de trascendencia, se ejecutará la inversión consistente en instalación de depósito de agua, tuberías y conexiones para hacer posible el riego de ensayos de forrajeras y plántales de mejoramiento genético, financiada por regalías del Programa de Pasturas y Forrajes (plan de inversiones del programa financiadas por regalías aprobado en 2019).



Retiro de la Lic. Carolina Pereira.- La Gerencia de Operaciones informa que la Lic. Carolina Pereira confirma su decisión de finalizar su contrato laboral con INIA el 31 de diciembre de 2020, pero demoras en el proceso jubilatorio determinan considerar una posible prórroga. Si bien su nota de adhesión contempla la desvinculación al 31/12/2020, plazo que difícilmente se cumpla (por razones ajenas a su voluntad) redactaría una nueva nota contemplando nueva fecha, sin perjuicio de que se pueda jubilar antes en cualquier momento del primer semestre 2021; y en ese caso deberá comunicar su intención de desvinculación 45 días antes. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la desvinculación de la Lic. Carolina Pereira al 31 de diciembre de 2020 o, en caso de que los trámites jubilatorios continúen demorados, en el correr del primer semestre de 2021 (4 votos en 4 por la aprobación).

Situación del Área de Imagen Corporativa y Comunicación Institucional.- La Gerencia de Innovación y Comunicación informa que, dada la necesidad de mejorar la comunicación institucional de INIA, sobre todo la dirigida a los actores políticos y a la sociedad en general, se considera necesario contar con un plan de actuación que permita su abordaje. A su vez, se acordó realizar un estudio diagnóstico del estado de situación de la comunicación de INIA que fuera realizada por un actor externo, analizando la participación de INIA con relación a sus públicos objetivos y su posicionamiento. Dicho diagnóstico debiera alimentar el plan de acción para alcanzar los objetivos definidos para los próximos 6 meses. La Junta Directiva toma conocimiento que se elevará el plan elaborado para su consideración en próximas sesiones.

Siendo las 12:45 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.



**RESOLUCIONES ADOPTADAS
EN SU SESIÓN DEL DÍA 8 DE DICIEMBRE DE 2020 LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA
ADOPTADO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:**

Se fija el día 15 de diciembre la próxima sesión de Junta Directiva.

- 5094/20 Aprobar el presupuesto operativo anual para el año 2021 (anexo a la presente acta).
- 5095/20 Aprobar la firma del acuerdo con BASF que involucra la incorporación de los genes ClearField y Provisia™
- 5096/20 Aprobar la desvinculación laboral de la Ing. Agr. Zohra Bennadji el 31 de diciembre de 2020, autorizando su ingreso a la estación experimental a solicitud de la interesada, al solo efecto de dejar la oficina en condiciones, así como acceso remoto a los sistemas corporativos (Isokey y correo electrónico) hasta junio 2021.
- 5097/20 Aprobar el retiro de la Lic. Carolina Pereira al 31 de diciembre de 2020, sin perjuicio del retraso ocasionado por razones ajenas a su voluntad en el trámite jubilatorio, pudiendo extenderse su retiro hasta el 30 de junio de 2021.

