

## **ACTA 1097**

El martes 4 de mayo de 2021 y siendo la hora 09.00 se reúne la Junta Directiva (en modalidad virtual, en el contexto de la emergencia sanitaria) bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alberto Bozzo, Rafael Secco, Alejandro Henry, Martín Gortari y Jorge Sawchik, este último en su carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agrs. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones), José Paruelo (Gerente de Investigación) y Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación).

### **PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA**

#### **Ing. Agr. José Bonica**

- El Ing. Bonica realiza una mención sobre una iniciativa del BID, a través de su representante en Alemania, planteándose la posibilidad de realizar estudios con relación al uso del suelo en Uruguay y Paraguay, siendo muy positivo que esta iniciativa provenga del exterior.
- Informa que el MGAP se encuentra interesado en el tema cannabis. Ante este comentario, el Ing. Sawchik informa que se ha concretado una reunión, convocada por el ministerio, en la cual participará INIA y otros actores de este rubro y se informará acerca de los puntos tratados.

#### **Ing. Agr. Rafael Secco**

- El Ing. Secco plantea su inquietud con relación a la demora en la aprobación y firma de las actas de sesiones de Junta Directiva.

#### **Ing. Agr. Alberto Bozzo**

- El Ing. Bozzo plantea su inquietud con relación al licenciamiento de las variedades de forrajeras de INIA (Tanin, Sepé y Basalto). Informa que ha recibido comentarios de la alta demanda existente de semillas, por lo cual se solicitó una reunión de puesta a punto sobre el tema en la que participó junto a la/os Ings. Henry, Nolla y Maranges, informándose que este año se contará con disponibilidad de semilla de dichos materiales.

#### **Ing. Agr. Alejandro Henry**

- Informa que en la asamblea de la CNFR se planteó el tema de los proyectos FPTA relacionados a apicultura, avicultura y suinos. Requiere información acerca del estado de avance de éstos, solicitando que no se generen demoras o enlentecimientos en su ejecución



por razones internas. Ante este planteo se informa por parte de la Dirección Nacional que el Ing. Carlos Negro se contactaría con los referentes de los proyectos.

- El Ing. Henry plantea la posibilidad de que, en el programa de software Power BI, se discriminen los ingresos por regalías por cada material, y no por variedades en forma global como se hace hasta el momento.

### **Ing. Agr. Martín Gortari**

- El Ing. Gortari comenta acerca de la jornada realizada en el marco del proyecto “Gestión del Pasto”, de la cual participó, realizándose un intercambio acerca de esta.

## **TEMAS CENTRALES**

### **Evaluación de desempeño - Investigadores**

El Ing. Sawchik realiza una presentación sobre los instrumentos de evaluación de desempeño de los investigadores del instituto y sus aspectos de mejora. La presentación tiene como objetivos compartir con la Junta Directiva la situación del sistema de evaluación de desempeño de los investigadores; aportar a la visión estratégica de los roles y funciones en la nueva realidad y discutir aspectos relacionados al sistema de reconocimientos.

Se repasan antecedentes de las diferentes etapas por las que ha pasado el sistema de evaluación de desempeño. Se comparten los criterios actuales de evaluación de desempeño, estando ajustada a distintos ejes estratégicos; repasando lineamientos dictados por las Juntas Directivas anteriores y sus resultados. Asimismo, se repasan temas relacionados que se han intercambiado con la actual Junta Directiva. Con respecto a la evaluación de desempeño, se menciona que cada investigador completa anualmente su planilla de objetivos con 5 funciones, ponderadas y sugeridas según el cargo de investigador. Se plantean las limitantes encontradas en el análisis, tales como problemas en la aplicación más que en el diseño, la descripción de cargos, la evaluación sujeta a reconocimientos y problemas en la gestión.

Finalmente, se presentan algunas recomendaciones sugeridas para actualizar sub-sistemas de gestión humana de modo que no impacten negativamente en la evaluación. Se toma como punto de partida la propuesta de evaluación de desempeño realizada por la Gerencia de Investigación en 2019, adaptada a los lineamientos actuales con funciones y subfunciones que se proponen para la evaluación de los investigadores, con lista de tareas a realizar con el fin de adaptar la propuesta.

Se agradece la presentación realizada, llevándose a cabo un espacio de intercambio al respecto entre los presentes. Se acuerda realizar ajustes a la propuesta, teniendo en cuenta los comentarios surgidos en esta oportunidad.



## TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

El Ing. Baethgen se retira de sala al tratarse el único tema de Dirección Nacional en agenda.

**Administración fondos proyecto FPTA IRI-Universidad de Sydney.-** Se informa por parte de la Gerencia de Innovación y Comunicación que, en el marco del proyecto “Fortalecimiento de la red de investigación de INIA en manejo sostenible del agua para la producción agropecuaria y forestal” financiado con fondos del FPTA y ejecutado por IRI y la Universidad de Sydney, se ha solicitado por parte de IRI que sea FUCREA quien administre financieramente los fondos que se ejecuten por parte de IRI. Se comunica que FUCREA ha considerado, en su Consejo Directivo, aceptar la solicitud de administrar dichos fondos y ha enviado nota formal sobre este asunto, por lo que el proyecto se encontraría en condiciones de ser ejecutado. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba el ajuste referido (3 votos en 3 por la aprobación).

Siendo las 12.00 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.



**RESOLUCIONES ADOPTADAS  
EN SU SESIÓN DEL DÍA 4 DE MAYO DE 2021 LA JUNTA DIRECTIVA DE INIA HA  
ADOPTADO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:**

Se fija el 11 de mayo la próxima sesión de Junta Directiva.

- 5146/21 Aprobar el ajuste propuesto para la ejecución del proyecto “Fortalecimiento de la red de investigación de INIA en manejo sostenible del agua para la producción agropecuaria y forestal” financiado con fondos del FPTA y ejecutado por IRI y la Universidad de Sydney, siendo FUCREA quien administre financieramente los fondos que se ejecuten por parte de IRI.

FIRMADO DIGITALMENTE POR:  
MARTIN GORTARI  
FECHA: 2021.7.27 12:36:49 -03:00

**IDfirma**  
Abitab

FIRMADO DIGITALMENTE POR:  
WALTER BAETHGEN VARELA  
FECHA: 2021.7.7 9:17:28 -03:00

**IDfirma**  
Abitab



[www.inia.uy](http://www.inia.uy)

FIRMADO DIGITALMENTE POR:  
JOSE BONICA HENDERSON  
FECHA: 2021.8.23 11:44:08 -03:00

**IDfirma**  
Abitab

FIRMADO DIGITALMENTE POR:  
RAFAEL ALEJANDRO HENCO DE RIGUEZA  
FECHA: 2021.8.23 12:30:58 -03:00

