

## **ACTA 1167**

El martes 2 de mayo de 2023, en modalidad virtual, y siendo las 09.00 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alejandro Henry, Rafael Normey y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión los Ings. Agr. Miguel Sierra (Gerente de Innovación y Comunicación) y Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones).

## **TEMAS CENTRALES**

### **Presentación de informe de consultoría CERTEC.Agro**

Con la presencia del Dr. Federico Vasen y los Ings. Agrs. Joaquín Lapetina, Nicolás Gutiérrez, Carlos Negro y Diego Sotelo, el Ing. Sierra realiza una breve introducción acerca del proceso de certificación de tecnología CERTEC.Agro y el equipo de trabajo involucrado en este, presentando al Dr. Federico Vasen, consultor argentino, investigador del CONICET, experto en políticas de ciencia y tecnología, en evaluación de institutos de investigación, con foco en el impacto social.

El trabajo de consultoría, que tuvo lugar en el segundo semestre de 2022 tuvo como objetivo realizar un análisis integral del proceso de certificación de tecnologías CERTEC.Agro, e identificar oportunidades de mejora. En ese contexto, se realizaron encuestas y entrevistas a evaluadores y postulantes, y se desarrolló un taller participativo presencial, a través del cual se generaron instancias de diálogo entre evaluadores, postulantes y organizadores del proceso.

Como principales resultados, puede señalarse que CERTEC.Agro es reconocido por los actores internos y externos como un proceso que ha ido evolucionando y mejorando año a año, en el cual se nota un trabajo sostenido de los organizadores. Dada la gran cantidad de instancias de articulación con el medio que existen en INIA, es importante que el CERTEC.Agro encuentre su nicho en el contexto institucional de INIA, de modo de afianzar su identidad y diferenciarse de otros procesos. En base a lo relevado, su mayor potencial parece estar vinculado al análisis de tecnologías que están en etapas avanzadas, pero aún no han sido comercializadas o difundidas. No existe otra instancia específica de evaluación para tecnologías en esta etapa dentro de INIA, mientras que sí existen otros espacios para tecnologías en etapas más tempranas. En este sentido, es importante también impulsar una mayor integración entre CERTEC.Agro y las otras instancias de seguimiento y consulta con actores externos que existen dentro de la institución. Se mencionan las sugerencias en cuanto a incorporación de validaciones previas, tomar en cuenta la diversidad en cuanto al tipo de tecnología que se presenta y ampliar el perfil del evaluador, así como la adecuación de los



formatos de formularios; la creación de un pequeño grupo de trabajo con los responsables de los principales sistemas dentro de INIA para construir y validar estos cambios antes de utilizarla en la próxima edición.

Finalmente, se destaca que CERTEC.Agro tiene un potencial desaprovechado para la comunicación y difusión. Se podría utilizar la certificación como una forma de destacar las principales producciones de INIA ante los diversos públicos de la institución. También puede ser una forma de interacción con otras instituciones productoras de tecnología agropecuaria cuyos investigadores han participado como co-desarrolladores en tecnologías certificadas. El CERTEC.Agro puede contribuir a legitimar el trabajo institucional ante los distintos actores públicos y privados que invierten recursos para el funcionamiento de INIA.

El Ing. Lapetina explica que las propuestas, comentarios y recomendaciones surgidas a partir de la consultoría ya se están tomando en cuenta para el nuevo protocolo a aplicarse en el lanzamiento 2023.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada, destacando el hecho de contar con un proceso de certificación interno con participación de externos; tomando el relacionamiento interinstitucional como un eslabón fuerte y potente que genere y retroalimente equipos con capacidades.

Siendo las 10.00 horas se acuerda proseguir la sesión en INIA Dirección Nacional a las 14.30 horas.



El martes 2 de mayo de 2023, en INIA Dirección Nacional, y siendo las 14.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Walter Baethgen, Alejandro Henry, Martín Gortari, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorporan a la reunión el Ing. Agr. Salvagno (Gerente de Operaciones) y la Lic. Mónica Cantileno (Gerente de Desarrollo de Capital Humano).

## **TEMAS CENTRALES**

### **Estrategia de comunicación con relación al presupuesto institucional**

Con el objetivo de elaborar un documento con fines de difusión general, centrado en la importancia de la investigación y dirigido al sector político y tomadores de decisión a nivel país, se lleva adelante un intercambio al que se invita a la Cra. Victoria Genta, quien aporta información económica y financiera para ser incluida en este.

Se acuerda la inclusión de temas relevantes que corren riesgo de discontinuar su tratamiento o no tratarse por falta de recursos, con fundamentación económica y financiera, así como también nuevos productos financieros que involucren temas ambientales (ej. bonos verdes); resaltar los avances tecnológicos que se han registrado gracias a la investigación tanto en técnicas clásicas como innovadoras. Se define resaltar el esfuerzo a nivel país que se lleva adelante al incorporar conocimiento y el esfuerzo particular de los productores para financiar la investigación. El principal desafío para destacar es el mantenimiento del nivel de investigación y evitar las fluctuaciones presupuestales, demostrando cuáles son los hitos por concretar y para lo que se necesita asegurar los recursos.

Luego de un extenso intercambio, la Junta Directiva resuelve encomendar a la Dirección Nacional la confección de un documento único, de uso general, que destaque los productos logrados, los desafíos a futuro, las expectativas creadas y el estado actual de la institución (4 votos en 4 por la aprobación).

El Ing. Baethgen se retira de la reunión por compromisos de agenda.

## **TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL**

**Política de calidad con equidad de género.-** Se recuerda por parte de la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano que el 4 de julio de 2022, las autoridades de INIA e InMujeres (Ministerio de Desarrollo Social) firmaron el convenio para la certificación del Modelo de Calidad con Equidad de Género, que se enmarca en el compromiso asumido por INIA en el Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias de Uruguay, liderado por el MGAP.



El Modelo se estructura en cuatro niveles, teniendo como finalidad (al llegar al último nivel) la erradicación de las discriminaciones de género en la organización. Cada uno de estos niveles tiene determinados requisitos que deben cumplirse. INIA se encuentra transitando el nivel 1, por lo tanto, a lo largo de este período se han concretado varias acciones con el objetivo de lograr la certificación de este nivel en el presente año. Tanto el plan de acción propuesto como la política de calidad con equidad de género están siendo revisados por el Comité de Género, en conjunto con la Comisión de Género de INIA. En cuanto a la política, ambos grupos han llegado a un consenso por lo que se eleva el tema a consideración de la Junta Directiva. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la “Política de Calidad con Equidad de Género” que brinda el marco para continuar con el proceso de implementación del plan de acción que es uno de los pasos hacia la certificación prevista en el Modelo de Calidad con Equidad de Género, dando cuenta de los compromisos asumidos en el Convenio suscrito entre INIA e InMujeres (Ministerio de Desarrollo Social), con el fin de constituirse en una institución líder en materia de gestión con equidad de género (3 votos en 3 por la aprobación).

Siendo las 19.40 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

