

ACTA 1194

El martes 7 de mayo de 2024, en INIA Las Brujas, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Martín Gortari, Alejandro Henry, Rafael Normey, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorpora a la sesión el Ing. Agr. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones).

PREVIOS Y PLANTEOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- Informa sobre visita de delegación de Alemania, encabezada por la Viceministra de Alimentación y Agricultura, Claudia Müller. Estuvieron acompañados por diferentes referentes de ciencia y tecnología del país europeo, entre ellos, Frank Ordon, profesor y presidente del Julius-Kühn-Institut, con el que INIA trabaja en distintos proyectos, y Dagmar Wittine, encargada de la oficina de DAUA. Dentro de esta iniciativa se busca potenciar el intercambio de conocimientos especializados sobre el microbioma del suelo y sistemas de producción agroecológicos, sostenibles y resilientes al clima. El Ing. Bonica destaca el interés de la delegación alemana en temas como cáñamo y trigo, e informa al resto de la Junta Directiva sobre pedido de la Dirección General Forestal a través de una iniciativa en economía circular en el sector forestal y en conversaciones con el gobierno alemán.
- Informa sobre visita de delegación de Kenia, promovida y organizada en colaboración entre la Fundación Bill & Melinda Gates y Gatsby África. El objetivo de la visita fue conocer la experiencia ganadera y las políticas públicas nacionales. Visitaron INIA La Estanzuela e INIA Tacuarembó, teniendo asimismo instancias oficiales con el MGAP.
- Informa sobre solicitud de apoyo por parte de la Facultad de Veterinaria para la organización del XXVII Congreso Panamericano de Ciencias Veterinarias (PANVET) “Una salud: una voz desde todas las áreas de la profesión” a llevarse a cabo del 3 al 6 de diciembre en Montevideo. Se aprueba apoyar el congreso a través de la participación de disertantes que interaccionen con técnicos de nuestra institución en temas de salud animal, a convenir con el Coordinador de la Plataforma de Salud Animal y gestionar este pedido en la interna como se realiza para otros eventos (3 votos en 3 por la aprobación).
- Informa sobre detalles de los procesos que están siendo auditados (aprobados en el plan de auditoría interna 2024) consultando si existe algún otro proceso que sea de interés su auditoría. Ante este planteo, el Ing. Normey propone profundizar en el proceso de



prospección de demanda. Se acuerda considerar el informe emitido por la auditoría interna sobre este proceso para analizar si corresponde ahondar en el tema.

- Informa que se encuentra en elaboración una propuesta política de proyecto a ser financiado por el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) para llevar adelante el monitoreo y vigilancia de HLB. Se solicita a la Dirección Nacional la coordinación de una reunión con UPEFRUY para tratar este tema.

Ing. Agr. Martin Gortari

- El Ing. Gortari traslada su inquietud sobre el momento crítico que se está viviendo en cuanto a la situación climática y la cosecha que se encuentra en curso y solicita analizar la posibilidad de brindar recomendaciones, por ejemplo, porcentaje de humedad admitido para embolsar soja, informaciones que pueden ser muy valoradas por los productores al contar con ese apoyo y comunicación.

Ing. Agr. Rafael Normey

- Informa que participó, en representación de la Federación Rural, en el lanzamiento de los talleres de trabajo para la redacción de un Plan Nacional de Bioinsumos en Uruguay que se llevó a cabo el pasado 18 de abril, en la Cámara Mercantil, con el objetivo de promover la redacción de un marco regulatorio para el uso y producción de bioinsumos, fomentando el desarrollo sostenible de la agricultura y ganadería. Se trata de un tema para tener priorizado.

INFORME DE LA DIRECCION NACIONAL Y GERENCIAS

Gerencia de Operaciones

La Gerencia de Operaciones, a través del Ing. Salvagno hace llegar a la Junta Directiva un detallado informe de las regalías percibidas, discriminadas por año, por estación y por área (arroz, citrus, cultivos de secano, fitosanitarios, forestal, forrajera, frutales, horticultura y protección vegetal). Asimismo, se incluye la cobranza por año, por estación y por área respectiva.

TEMAS CENTRALES

Presentación de la Dirección Regional de INIA Las Brujas.

El Director Regional de INIA Las Brujas, Ing. Agr. Alejandro Pizzolón, realiza una presentación que comienza repasando las acciones de gestión interna realizadas desde su asunción en el cargo y las prioridades de la Dirección Regional presentadas en febrero de



2023 en sesión de Junta Directiva. Este repaso contiene datos a nivel interno de INIA Las Brujas (eficiencia de procesos, potenciamiento de los sistemas de apoyo a la investigación, apoyo a la mejora en la comunicación interna y externa), acciones tomadas en cuanto a relacionamiento con el medio, presupuesto anual y plan de inversiones.

Se expone un detallado análisis de los recursos humanos con que cuenta la regional, agrupados por personal universitario, personal de apoyo, por sistemas, y áreas, así como de gestión y administración.

Se hace un repaso de los proyectos financiados a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) culminados en 2023 y principios de 2024 que tienen vinculación con INIA Las Brujas: 1) Introducción de agentes de control biológico y nuevas técnicas de manejo integrado en horticultura (FPTA 344–DIGEGRA/MGAP–FAGRO); 2) Fortalecimiento del sistema de producción frutícola integrada y ajuste tecnológico asociado para la zona frutícola sur del país (FPTA 346–DIGEGRA/MGAP–FAGRO); 3) Ajuste, difusión y aplicación de la normativa de producción integrada para uvas de vino, alineada con exigencias del mercado internacional de vinos (FPT 353–FUCREA–VICCA–INAVI); 4) Gestión del pasto (FPTA 356-IPA). Asimismo, se describe el proyecto FPTA en ejecución: Programa de integración de herramientas biológicas y culturales para el control de plagas y enfermedades en horticultura (FPTA 383).

Finalizando la presentación, se exponen los resultados de los talleres realizados en 2 reuniones del Consejo Asesor Regional de INIA Las Brujas en 2023 cuyo tema principal fue la problemática actual y visión de la futura realidad productiva en la zona de influencia de INIA Las Brujas.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada.

Presentación del Sistema Vegetal Intensivo.

El Director (i) del Sistema Vegetal Intensivo, Ing. Agr. Matías González, realiza una presentación a la Junta Directiva cuyo principal objetivo es exponer sobre la situación actual del sistema y los desafíos en cuanto a proyectos, inversiones, recursos humanos del sistema y éstos relacionados a actividades de horticultura en INIA Las Brujas. Asimismo, se realiza en esta misma instancia la presentación de las investigadoras Fabiana Hernández y Mariana Arias, recientemente incorporadas al equipo.

Con respecto a los proyectos, se enumeran los que se formularon con financiación INIA por área (mejoramiento genético/manejo de cultivos/protección vegetal/agroalimentos) y sus respectivos líderes, así como si se refieren a citricultura, fruticultura u horticultura que se encuentran en ejecución a mayo de 2024 (23 proyectos). Se detallan los proyectos relacionados al Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) correspondientes



al llamado 2022 (transferencia, agroalimentos, agroalimentos-ambiente, innovadores) y llamado 2023 (a evaluar). Como desafíos relacionados a los proyectos del sistema vegetal intensivo se destacan: i) culminar ajustes y presentación de nuevos proyectos INIA; ii) continuación de dos proyectos con financiamiento de ANII (Alianzas, Red Tecnológica) y iii) implementar los “Grupos de Trabajo”.

Sobre el tema inversiones se repasa la situación del 2022 con atrasos en infraestructura y equipamiento, escaso presupuesto y con problemas de ejecución. Hoy en día se cuenta con un plan de inversiones aprobado, teniendo en cuenta que se necesita ordenar y promover su ejecución como desafío.

Con respecto al tema recursos humanos, se alerta sobre el número de funcionarios y el funcionamiento operativo de las regionales. De acuerdo con el plan propuesto en cuanto a contrataciones y reposiciones de investigadores, ambos puntos se han cumplido satisfactoriamente, con el objetivo de garantizar el funcionamiento del sistema en el próximo quinquenio, recomponer el equipo de trabajo en horticultura en INIA Las Brujas y afrontar los próximos retiros de técnicos. Se expone un esquema que refleja el impacto en cuanto a recursos humanos en el equipo asociado a horticultura en INIA Las Brujas en todas las áreas que comprende el sistema. Como desafíos relacionados a recursos humanos para este año, el Ing. González menciona: i) trabajo conjunto con las regionales y los investigadores para mejorar el funcionamiento operativo; ii) trabajo a la interna de los equipos de investigación en citricultura, fruticultura y horticultura y iii) cercanía con los nuevos integrantes del equipo.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada.

El Ing. Gortari se retira de la sesión por compromisos de agenda.

Presentación de avances en el Plan Estratégico Institucional, indicadores institucionales y plan de mejora en la producción tecnológica.

Con la participación de los Contadores Bruno Ferraro, Gabriela Molina, Ing. Agr. Nicolás Gutiérrez, Lic. Magdalena Costa se realiza una presentación en la que se expone el avance de la ejecución del Plan Estratégico Institucional, así como una revisión de éste y los indicadores institucionales relacionados.

Se informa sobre la cantidad de proyectos con financiación INIA y a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) que se encuentran en ejecución, el porcentaje de los problemas prioritarios categoría 1 y categoría 2 que se están atendiendo y la distribución por sistema. Se recuerda la denominación de cada línea de investigación (L1, L2; L3, L4, DRT y FPTA) y la finalidad de cada una.



En cuanto a los proyectos con financiación INIA se informa sobre el monto de los 75 proyectos e ideas de proyectos aprobadas y la asignación prevista para 2024 y 2025 en cada convocatoria. Asimismo, se incluye información de los productos tecnológicos finales por prioridad/problema entregados y pendientes de entrega en todos los sistemas de producción, entendiéndose como producto aquel que muestra un mayor desarrollo de avance hacia un producto final.

Con respecto a los proyectos con financiación FPTA, se informa sobre las convocatorias en proceso (temáticas por sistema y consorcio forestal) con 36 proyectos en evaluación y las convocatorias previstas. El Ing. Bonica solicita informe de los proyectos FPTA desglosados por ejecutor (privados, instituciones estatales, instituciones no estatales), no por sistemas de producción.

Como plan de trabajo la Cra. Molina destaca: i) revisión de la visión por sistemas de producción; ii) revisión de la agenda de investigación y desarrollo de productos tecnológicos, y nuevo presupuesto; iii) continuar los ejercicios de revisión de áreas estratégicas en áreas/temáticas prioritarias (pasturas, ambiente y recursos naturales, sistemas agroforestales); y iv) brindar apoyo a nuevas áreas de gestión para la elaboración de sus planes estratégicos.

Continuando con la presentación, la Cra. Molina expone el informe de avance de los indicadores institucionales (a marzo 2024): 1) mejorar la atención a las demandas del sector; 2) mejorar la coordinación con decisiones de políticas; 3) mejorar la investigación y gestión de la excelencia; 4) aumentar la exploración de nuevas oportunidades; 5) mejorar el diseño, desarrollo y validación de productos tecnológicos para facilitar su adopción; 6) fomentar la política de datos abiertos; 7) mejorar las sinergias con el sector privado; 8) fortalecer la perspectiva de género en los procesos institucionales; 9) implementar un modelo de gestión dinámica y evolutivo; y 10) mejorar la gestión de la excelencia. Asimismo, informa que no se cuenta con información para emitir informe de avance de los siguientes indicadores: mejorar la coordinación con decisores de políticas; generar nuevos mecanismos innovadores de comunicación; fortalecer la imagen del INIA; y mejorar la creatividad, el compromiso y el trabajo en equipo.

En cuanto a las proyecciones presupuestales (financiación de INIA), se informa acerca de la ejecución de proyectos de los últimos 5 años y sobre el presupuesto previsto para proyectos en los próximos 5 años. Con respecto al espacio presupuestal disponible para convocatorias 2025-2028 se recomienda revisar las prioridades de la agenda de investigación. Continuando con la proyección presupuestal del FPTA se detallan las convocatorias previstas en el presupuesto operativo anual (POA) 2024 y 2025; para 2026 aún no hay previstas convocatorias. Se deja constancia del monto previsto en el POA para proyectos de asignación directa (ya asignados), lo previsto por año para el fondo INNOVAGRO y el flujo de fondos previsto 2024-2028 del FPTA.



Culminando su presentación, la Cra. Molina hace referencia a la gestión estratégica del FPTA, repasando la estrategia actual y mencionando dos alternativas, destacando que, en función de los criterios adoptados se pueden ampliar las convocatorias e innovar en los instrumentos que se utilizan con el FPTA.

La Junta Directiva agradece a la Cra. Molina y al equipo por la presentación realizada.

A continuación, el Ing. Agr. Nicolás Gutiérrez expone sobre el plan de fortalecimiento de la producción tecnológica (PEI 2021-2025). Comienza realizando un análisis del contexto general (2021) destacando, dentro de la visión de los mandantes, los cuestionamientos recibidos en cuanto a la baja producción tecnológica y enfoque académico y la pérdida de cultura en la orientación al logro de resultados y soluciones tecnológicas finales. La presentación del Ing. Gutiérrez consta de tres tópicos sobre el fortalecimiento de la producción tecnológica, tomando en cuenta la situación de contexto planteada: 1) ¿cómo lo abordamos?; 2) ¿en qué avanzamos?; y 3) ¿cómo seguimos?

¿Cómo lo abordamos?

Se presenta el mapa de procesos (estratégicos, centrales y de apoyo), encontrándose al diseño, desarrollo y validación de nuevas tecnologías en los procesos centrales. Se detecta una alta inversión de tiempo técnico en la generación de información y conocimiento y un limitado tiempo técnico invertido en diseño y desarrollo de productos tecnológicos tangibles y operables por el usuario final. La estrategia de corto plazo en el abordaje se centra en tres puntos: 1) comunicación; 2) visualización de productos INIA; y 3) proyectos de “Disponibilidad Rápida de Tecnologías” (DRT), siendo este último cumplido con éxito con convocatorias a proyectos en temas priorizados (convalidar temas con demandantes e involucrarlos en implementación).

¿En qué avanzamos?

Se informa que en las convocatorias 2022 y 2023 DRT se presentaron 28 proyectos, de los cuales 14 fueron aprobados. Estos proyectos tienen las características de: i) fortalecer la capacidad de INIA para transformar el conocimiento generado en soluciones tecnológicas de fácil acceso y utilización, acordes a las necesidades de los usuarios, contribuyendo así a aumentar el impacto de los productos de INIA en el sector productivo, las políticas públicas y/o la sociedad; ii) reducir la brecha en temas en los que INIA y otros actores han generado conocimiento y tecnologías, pero aún existe potencial de integrarlos en formatos, medios, sistemas o herramientas de mayor facilidad de acceso y uso; y iii) en cuanto a la calidad de los productos tecnológicos, mejorar la disponibilidad, accesibilidad, usabilidad y comunicación de conocimientos y tecnologías ya generadas por INIA (generar productos accionables).



¿Cómo seguimos?

Esta propuesta consta de dos puntos: i) rediseño de los procesos centrales de INIA y ii) nuevos instrumentos de promoción de la innovación. Dentro de los procesos centrales se detectan problemas en el desarrollo de tecnologías, donde los procesos se encuentran fragmentados y parciales (registro y licencia de cultivares, publicaciones técnicas, etc.); los instrumentos son la revista INIA, el proceso de certificación CERTEC y los proyectos DRT; el propietario de la tecnología no se encuentra definido (excepto mejoramiento genético vegetal) y el seguimiento de las tecnologías no tiene objetivos ni metas definidos. Ante este diagnóstico, se encuentran en proceso de construcción nuevos procesos e instrumentos denominados “Líneas de Producción de Soluciones Tecnológicas” para abordar estos problemas. Se proponen procesos con diseño, desarrollo, validación y lanzamiento de productos; utilizando estas líneas como instrumentos. Asimismo, se deberán definir los propietarios responsables de estas tecnologías y definir metas de producción de soluciones tecnológicas. Para definir los responsables de las tecnologías se plantea una agenda conjunta (plataformas de integración entre investigación, Gerencia de Innovación y Comunicación y la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología).

Dentro de los nuevos instrumentos de promoción de la innovación se presenta “DRT 2.0”, siendo beneficiarios actores externos a INIA, intermediarios en la cadena de suministro de productos y servicios al sector agropecuario. Se financiarían proyectos para el desarrollo de nuevos productos tecnológicos y servicios y propuestas que maximicen el aprovechamiento del acervo de conocimiento generado por las organizaciones de I+D. Asimismo, se presenta INIA “Tech inside”, proyectos de testeo y validación de tecnologías para actores externos a INIA.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada y a todo el equipo de Planificación, Monitoreo y Evaluación (PME).

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Convenio colectivo para el personal de apoyo de INIA (apoyo psicológico).- Se informa por parte del Director Nacional que se encuentra redactado el nuevo convenio con la Federación de Funcionarios de INIA, según lineamientos brindados por la Junta Directiva en su sesión anterior, cuyo objetivo es apoyar la atención psicológica a funcionarios/as que así lo requieran. La Junta Directiva toma conocimiento y aprueba la firma del referido convenio (3 votos en 3 por la aprobación).

Implementación del proyecto “Towards sustainable, low methane rice production in Latin America”.- La Junta Directiva toma conocimiento de invitación recibida para conformar una alianza entre el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el INIA para la implementación del Proyecto ‘Towards sustainable, low methane rice production in Latin America’ junto al Global Methane Hub (GMH), una iniciativa regional que



involucra a cuatro países (Brasil, Chile, Ecuador y Uruguay), cuyo objetivo es desarrollar y mejorar estrategias de mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero y adaptación al cambio climático, basadas en técnicas de agricultura sostenible para productores de arroz de América Latina. Los recursos internacionales para el Proyecto GMH, que tendrá una duración de dos años, provienen del Windward Fund en forma de subvención no reembolsable, que será transferida al IICA, siendo el INIA uno de sus beneficiarios directos en la ejecución de los objetivos del proyecto. Esta asociación tiene como objetivo fortalecer la estructura institucional del proyecto mediante la construcción de un instrumento de cooperación técnica entre el IICA y el INIA, que reúna la experiencia de ambas instituciones para materializar las actividades necesarias y así alcanzar los resultados establecidos por el proyecto y definir un cronograma de ejecución, una matriz lógica y un marco para la aplicación de los recursos.

Siendo las 18.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.

