

ACTA 1196

El lunes 20 de mayo de 2024, en INIA La Estanzuela, y siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. José Bonica, con la presencia de los Ings. Agrs. Alejandro Henry, Rafael Normey, Martín Gortari, Diego Bonino y Jorge Sawchik, este último en carácter de Director Nacional.

Se incorpora a la reunión el Ing. Agr. Marcelo Salvagno (Gerente de Operaciones).

PREVIOS DE JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. José Bonica

- Informa sobre reunión de nivelación mantenida con los Ings. Agrs. Jorge Sawchik (Director Nacional), Carlos Rossi (Gerente (i) de Innovación y Comunicación) y Gonzalo Becoña (Coordinador de articulación institucional y comunicación en temas ambientales), acordándose activar la actuación del comité de coordinación previsto en el convenio marco de cooperación técnica entre INIA y el MGAP. Asimismo, se acordaron pautas de trabajo de manera de aprovechar al máximo el rol del Ing. Becoña y su interacción con el equipo de investigadores.
- El Ing. Bonica plantea la inquietud de saber si existe y si se cumple, un protocolo sobre presentaciones, por parte de técnicos de INIA, uso del uniforme, etc. Además, propone evaluar el nivel de inglés de técnicos y directores, para eventualmente armar un programa de mejora al respecto.

Ing. Agr. Martín Gortari

- El Ing. Gortari deja planteada la inquietud sobre la escasa injerencia que tiene el Instituto Nacional de Bienestar Animal (INBA) sobre los animales de producción.

INFORME DE DIRECCIÓN NACIONAL Y GERENCIAS.

- Gerencia de Operaciones

El Ing. Salvagno informa sobre dificultades en el cobro de las partidas 2024, en el caso del adicional de IMEBA, hay un enlentecimiento con relación a las mejoras de tiempos acordadas en el pasado. Por parte de la contraparte del Estado no hay fecha pago.



TEMAS CENTRALES

Presentación de la Dirección Regional de INIA La Estanzuela.

El Director Regional (i) de INIA La Estanzuela, Ing. Agr. Rodrigo Zarza, realiza una presentación que tiene por objetivo poner al tanto a la Junta Directiva de los principales aspectos de la regional.

Se presentan todos los ámbitos de coordinación que funcionan en la órbita de La Estanzuela y la frecuencia en la que se reúnen, destacándose el Consejo Asesor Regional y los grupos de trabajo (agrícola-ganadero, lechería, y apicultura).

Se resumen las actividades llevadas adelante por la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología, destacándose el simposio sobre riego y la participación en la última edición de la Expoactiva (ambas actividades en marzo pasado). Se menciona especialmente la participación de INIA en la Agritechnica 2023 (Alemania), feria en la que se dieron a conocer avances tecnológicos e innovaciones.

Se informa por parte del Ing. Zarza que de acuerdo con el plan de inversiones aprobado, se encuentran en curso: licitaciones para la compra de equipos de laboratorio y maquinaria agrícola; proyecto de medidas contra incendios para la habilitación de bomberos; revisión del tendido eléctrico en zona de invernáculos y operaciones; dentro de la Plataforma de Salud Animal, intervenciones en depósitos y oficinas, segunda etapa del insectario, e incinerador; la vivienda del tambero; el mantenimiento de área de invernáculos; y la compra de compresor para equipo analizador de laboratorio. Asimismo, se detallan los avances registrados en el proyecto interno de riego con replanteo a futuros usuarios, la planificación del área (a futuro) y la solicitud de presupuesto, contemplando la inversión en el servicio y la renovación de los permisos de uso privativo de las aguas. El otro proyecto comprendido en el plan de inversiones, y en ejecución, es la mejora de la conformación de los caminos internos de la estación, generando un ensanchamiento y mejora en los desagües.

Con respecto al análisis del mapa de recursos humanos se mencionan las altas y bajas registradas en 2023 y 2024, resaltándose el hecho que desde 2022, la estación cuenta con 27 funcionarios menos, 21 de los cuales pertenecían al grupo operativo. Se destaca el plan propuesto de reestructuración del personal de apoyo con posibles cambios en la ubicación de los funcionarios en los equipos de trabajo. Asimismo, se mencionan las acciones llevadas adelante en tema seguridad y salud ocupacional.

En cuanto a la flota vehicular, se detallan los vehículos asignados a cada sección y el tipo de vehículo correspondiente.



Continuando con la presentación, el Ing. Zarza resalta la importancia de la implementación del sistema de gestión de calidad (ISO 17025), certificación obtenida por el laboratorio de calidad de leche, laboratorio que ha prestado servicio a COLAVECO y Asociación Rural de San José (ARSJ) durante 2023, que forma recursos humanos calificados y produce bibliografía. Se hace referencia a la posible articulación con la ARSJ para potenciar la capacidad del laboratorio. Asimismo, se describen los proyectos asociados a este laboratorio (sistema lechero, agroalimentos, FAgro, Fundación Latitud, área de recursos naturales y ambiente, sistema ganadero extensivo).

Se destaca como hito el primer envío de semillas uruguayas de trigo y cebada a la bóveda del fin del mundo en Noruega para su conservación, detallando las características del envío y las oportunidades que este hecho genera.

A continuación, se recuerda la jornada destacada realizada en 2020 sobre el manejo integrado y sostenible de los recursos hídricos en el sector agropecuario (gestión en el predio, la cuenca y el país) en conjunto con el IRI (Universidad de Columbia), haciendo alusión a la situación del encierro existente en la estación, mencionando el flujo actual y el flujo proyectado.

Con respecto al acuerdo de trabajo vigente entre INIA y la Sociedad Rural de Rio Negro (SRRN), se detalla el presupuesto operativo que rige según el protocolo aprobado, y los detalles de ejecución en Young para evaluación de cultivares, mejoramiento genético y Convenio INIA – SRRN.

En el marco de la implementación de los valores institucionales, se informa sobre el comodato otorgado a INASE para la instalación de sus oficinas y al centro CAIF; las propuestas y alternativas para las casas existentes en La Estanzuela; la participación en la feria del Campus de INIA Tacuarembó; la iniciativa de participar en programa de clasificación de plásticos y aluminios; el encuentro de mujeres trabajadoras de la ciencia; jornada de donación de sangre; actividad con el autoclub y encuentro de fin de año de la estación.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada.

Presentación del Sistema Agrícola-Ganadero.

El Director del Sistema Agrícola-Ganadero, Ing. Agr. Sebastián Mazzilli, realiza una presentación a la Junta Directiva sobre la situación actual y perspectivas del sistema de producción.

Comienza repasando el temario tratado en la última reunión mantenida con la Junta Directiva y resaltando los cambios o ajustes y actualizaciones a los temas planteados. La presente exposición tiene como ejes centrales la situación actual del sistema, el ordenamiento de la



investigación (equipos de trabajo), el relacionamiento con el medio; el riego; la evaluación nacional de cultivares; la integración de los bioinsumos al sistema, y comentarios finales.

Con respecto a la situación actual del sistema, el Ing. Mazzilli presenta los avances en los indicadores (a marzo de 2024) los proyectos activos y el presupuesto involucrado.

En cuanto al ordenamiento de la investigación, se detallan los equipos de trabajo y su composición (ecofisiología de cultivos, evaluación nacional de cultivares, programas de mejoramiento genético (trigo, cebada, soja), agroambiente, protección vegetal (entomología, malezas, fitopatología), apicultura, bioinsumos y ganadería. Informa sobre la evaluación del equipo actual de trabajo, manteniendo intercambios, formales e informales, frecuentes con cada integrante, discutiendo a fondo los planes de trabajo y proyectos asociados y se informa sobre el estado de situación de las capacitaciones de largo plazo asociadas al equipo. Asimismo, se informa sobre la evaluación del equipo de trabajo sobre el desempeño del director de sistema.

Haciendo hincapié al relacionamiento con el medio, se informa sobre el funcionamiento de los grupos de trabajo. Éstos se reúnen dos veces al año y cada jornada tiene el cometido de discutir proyectos o ideas de proyectos que se encuentra próximo a presentar ante algún agente financiador; mostrar los avances de proyectos discutidos previamente, y visitar experimentos en marcha. La participación media en los grupos de trabajo es de 25-35 personas externas a INIA, incluyéndose a todas las instituciones y empresas más relevantes (no comerciales), contándose con solicitudes de participación a los grupos de trabajo. Se informa que entre los temas discutidos en este ámbito se encuentra el proyecto de ecofisiología, incorporándose los comentarios del grupo al nuevo proyecto; y la idea de proyecto de malezas se está construyendo en base a los comentarios del correspondiente grupo. Asimismo, el experimento de riego "Chacra 20" se encuentra bajo análisis en función de las discusiones con el grupo y el ensayo posiblemente sufrirá ajustes menores.

Con respecto a la ganadería intensiva se informa que se encuentran en búsqueda de una impronta "agrícola" para el trabajo de estos.

Se destacan además actividades de relacionamiento con el medio, en especial: Regadores Unidos del Uruguay (RUU), Federación Uruguaya de Grupos CREA (FUCREA), Asociación Uruguaya Pro Siembra Directa (AUSID); Cooperativas Agrarias Federadas (CAF); y cooperativas locales. Se destacan las acciones relacionadas con la zona norte y este del país.

Referente al tema riego, se informa que formalmente y por decisión de la Dirección Nacional ha pasado a formar parte del sistema. El equipo de trabajo, tanto personal universitario como de apoyo trabaja en conjunto con ecofisiología, resaltando el aspecto fundamental de concretar inversiones para regar ensayos, programa de mejoramiento genético y semillas.



El Ing. Mazzilli informa que este es el último año que se realiza la evaluación nacional de cultivares de soja y a partir de 2025 el área pasa a formar parte del grupo de ecofisiología y se intercambia acerca de la evaluación a futuro. Se entiende pertinente dedicar una sesión futura para analizar el tema evaluación de cultivares (recursos involucrados, productos).

Con referencia a la inclusión de los bioinsumos al sistema, se propone armar un grupo de trabajo para discutir las estrategias de trabajo y evaluar el uso de estas herramientas en los sistemas de producción. Asimismo, se hace mención del Plan Nacional de Bioinsumos en Uruguay (MGAP).

Culminando la presentación, el Ing. Mazzilli realiza los comentarios finales sobre el período de trabajo transcurrido y la Junta Directiva agradece por el espacio de intercambio generado.

Visita a la Unidad de Lechería.

La Junta Directiva realiza una visita a la Unidad de Lechería, siendo recibidos por integrantes del sistema lechero y la unidad, quienes brindan la bienvenida y realizan una breve presentación de los datos más relevantes de la unidad (superficie, composición actual del rodeo, leche y sólidos remitidos). La recorrida consiste en visitar los distintos ensayos que se están ejecutando en la unidad.

- Parada 1 – Estudio de sistemas y ambiente.

Comparación de épocas de parto (EP)

Objetivo general: estudiar el efecto de la EP (duración y momento en el año) sobre la respuesta física en sistemas pastoriles de producción de leche del Litoral Sur y Centro-Sur de Uruguay. Objetivos específicos: 1) Simular el resultado físico de distintos escenarios de EP en sistemas de producción de leche pastoriles mediante modelación; 2) Cuantificar la producción y utilización de forraje producido en el propio predio, y la utilización de suplementos en un estudio de campo de sistemas con distinta EP; y 3) Cuantificar la producción de leche y sólidos, y la eficiencia de conversión del alimento a leche en un estudio de campo de sistemas con distinta EP.

Dinámica del nitrógeno en sistemas pastoriles de alta carga

El objetivo de este experimento es caracterizar la dinámica del nitrógeno y las pérdidas de nitratos por lixiviación en las distintas fases de una rotación lechera intensiva. Para esto, se van a medir los pools principales de N y la evolución temporal de nitratos y humedad del suelo junto con la concentración de nitratos en la solución del suelo en profundidad.



- Parada 2 – Sistema robotizado.

Comparación biofísica convencional vs robot

Objetivo: comparar la performance biofísica de vacas holando bajo dos sistemas de ordeño, uno de flujo voluntario (robotizado) vs. uno de flujo dirigido/forzado (convencional) y su relación con la frecuencia de ordeño y el comportamiento en pastoreo, con énfasis en la variación intra-rodeo.

Temperamento, crecimiento, productividad y respuesta al estrés de vacas Holando

El objetivo general del proyecto es evaluar la consistencia en la reactividad a diferentes pruebas de temperamento de vacas Holando desde la etapa de cría hasta la primera lactación, y analizar la relación entre el temperamento y las respuestas comportamentales, productivas y fisiológicas a distintas situaciones en cada etapa de la vida del animal (cría, recría, posparto).

Efecto del estrés calórico en vacas Holstein bajo un sistema de ordeño voluntario (robot) pastoril

Objetivo general: Estudiar los efectos de la atenuación del estrés calórico, mediante el acceso a sombra artificial, en el desempeño productivo y el comportamiento de vacas lecheras bajo un sistema de ordeño automático y voluntario, en condiciones pastoriles.

Efecto del barro asociado o no al estrés térmico en la producción lechera

Objetivo general: Determinar las pérdidas de energía del animal luego transformadas en leche y/o peso por efecto del barro.

Comparación de dos sistemas lecheros de producción con ordeño voluntario

Objetivo general: Evaluar dos sistemas pastoriles de producción de leche en condiciones de ordeño voluntario que maximicen el uso del robot en forma económica y sustentable.

La Junta Directiva agradece a todos por la recorrida y la atención recibida.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Propuesta de reconocimiento a personalidad.- Se informa por parte del Director Nacional, que existe una iniciativa por parte de un grupo de investigadores de realizar un reconocimiento a una personalidad destacada del ámbito de la investigación agropecuaria, de reconocida trayectoria. La Junta Directiva toma conocimiento del tema, y teniendo en cuenta que no existen precedentes del tipo de reconocimiento propuesto, encomienda a la Dirección Nacional la confección de un protocolo de reconocimientos a la trayectoria, que contenga los requisitos que deben cumplirse para poder ser objeto de propuesta y así poder contar con elementos objetivos al momento de considerar este tipo de iniciativas (4 votos en 4 por la aprobación).



Llamado FPTA Agroecología-Bases de convocatoria.- Se presenta por parte del Director Nacional las bases de convocatoria 2024 para la presentación de propuestas de investigación e innovación en transiciones agroecológicas. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la realización del llamado de acuerdo a las bases presentadas (4 votos en 4 por la aprobación).

Reemplazo de la Lic. Silvina Stewart (Patología en Cultivos).- Se informa por parte del Director Nacional que los Ings. Agrs. Sebastián Mazzilli y Victoria Bonnacarrere alertaron sobre el retiro por causal jubilatoria de la Lic. Silvina Stewart, a producirse a fines de 2025. Se considera importante contar con un reemplazo previo a su retiro, de manera que INIA pueda seguir brindando información actualizada en el manejo sanitario de cultivos y que se mantenga el aporte que hace la disciplina al programa de mejoramiento genético de soja. Es necesario que este reemplazo se genere con el tiempo suficiente para formar a una persona que pueda asumir las responsabilidades del cargo. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la realización del llamado correspondiente para cubrir el cargo de manera que coincidan en al menos una zafra de trabajo (4 votos en 4 por la aprobación).

Propuesta de proyecto a presentar al FPTA - HLB.- El Director Nacional informa que se ha recibido propuesta de proyecto, por parte del MGAP, a ser financiado por el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) sobre el tema *Huanglongbing* de los cítricos (HLB). La Junta Directiva toma conocimiento del tema y entiende que la propuesta debe ser analizada y consultada con las gremiales representadas en INIA antes de expedirse sobre ésta.

Proceso de selección de Investigador/a en Biotecnología Vegetal - Área Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal – INIA Las Brujas.- De acuerdo con lo oportunamente aprobado, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Investigador/a en Biotecnología Vegetal, con sede operativa en INIA Las Brujas. Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por Victoria Bonnacarrere, Coordinadora del Área; Alejandro Pizzolón, Director Regional de INIA Las Brujas; Sabina Vidal, Prof. Adj. Biología Molecular Vegetal en Facultad de Ciencias y Flavia Orgambide, Técnica de la Gerencia de Desarrollo de Capital Humano. El tribunal, que sesionó el 13 de mayo de 2024 entendió que Mariana Menoni posee las credenciales necesarias para desempeñarse en el cargo. La Junta Directiva toma conocimiento del informe elevado y aprueba la contratación de la Lic. Mariana Menoni como Investigadora Asistente en Biotecnología Vegetal, en el marco de las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en la modalidad de contrato permanente (sujeto a período de prueba de un año y evaluaciones trianuales de desempeño). El compromiso de trabajo requiere una dedicación de 44 horas semanales (horario indicativo sin perjuicio de lo establecido en el Decreto N° 611/980) y disponibilidad para realizar viajes dentro y fuera del país. Se sugiere como fecha de inicio de funciones el 01 de julio de 2024 (fecha sujeta a necesidades y disponibilidades), con sede laboral en INIA Las Brujas (4 votos en 4 por la aprobación).

Siendo las 18.45 horas culmina la sesión de Junta Directiva.

