

ACTA 1224

El miércoles 28 de mayo de 2025, en INIA Dirección Nacional y a través del sistema de videoconferencia, y siendo las 09.00 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. (PhD) Miguel Sierra, con la presencia de la Dra. Carolina Viñoles y los Ings. Agrs. Alejandro Henry, Rafael Normey y Diego Bonino; y el Dr. Gerardo Marchesini, este último en carácter de Director Nacional.

PREVIOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. Alejandro Henry

- Informa sobre su participación en la Expo Nacional Hereford, manteniendo intercambio con distintos actores, llamándole la atención la ausencia de INIA en el programa de la actividad, teniendo en cuenta que existe una tradición de trabajo conjunto y que hubiera sido una excelente instancia para la difusión de este.
- Informa sobre su participación en una jornada sobre silvopastoreo en Tacuarembó, en el predio de un productor (Ignacio Favaro). La jornada contó con la participación del Ing. Gustavo Balmelli representando a INIA, brindando detalles sobre el lanzamiento de INIA Sombra II y comentando sobre el manejo que se está realizando sobre los árboles con destino a madera a aserrio, diferente al bosque de macizo, relatándose distintas experiencias. Una vez culminada la jornada, tuvo la oportunidad de visitar otro predio de un productor (José Dutra da Silveira) que cuenta con ensayos de INIA dentro de los bosques. Asimismo, comenta acerca de la iniciativa que lleva adelante la sociedad de silvopastoreo, que se encuentra trabajando sobre un documento para la modificación de la ley que cambie el porcentaje de área sobre la cual los productores pueden contar con silvopastoreo, sin ser de prioridad forestal.
- Con respecto a la etapa que se avecina de construcción del Plan Estratégico Institucional, el Ing. Henry plantea la necesidad de establecer una estrategia específica para el sector forestal. Si bien en el presente el sector forestal aporta más de lo que se le reconoce; en su etapa de desarrollo, INIA invirtió más de lo que este sector aportaba. Estima que la línea forestal de macizo debe canalizarse a través del consorcio, fortaleciendo esta estructura sin crear nuevas instancias, para lo que propone dialogar con los actores del sector para conocer sus demandas concretas y definir líneas de trabajo. Asimismo, plantea analizar y revisar la asignación del sistema vegetal intensivo, reconociendo una deuda pendiente con el sector, por el proyecto frustrado de pera, que no se obtuvo el resultado esperado.
- Con respecto a la definición del organigrama institucional que estamos en proceso de análisis, sugiere culminar de manera urgente la definición antes del cambio de

representantes en la Junta Directiva, ya que la incorporación de nuevos miembros podría dificultar la interpretación y transición hacia la nueva estructura propuesta.

Dra. Carolina Viñoles

- Informa que INIA ha participado activamente en SUSILVO, con fuerte compromiso del Ing. Martín Jaurena. Los trabajos realizados han sido ampliamente difundidos. En días previos a esta última jornada, Martín Jaurena (INIA) y Jean Fedrigo (UdelaR) brindaron una charla sobre *Bromus* a los socios de SUSILVO. Informa que, con el contenido del documento mencionado por el Ing. Henry, se busca diferenciar los sistemas silvopastoriles de los macizos forestales, para calcular correctamente el área afectada y ampliar la cobertura en los predios. Asimismo, la Dra. Viñoles propone incluir a SUSILVO en la discusión del PEI. Actualmente, INIA no está desarrollando trabajos en sistemas silvopastoriles, aunque hay cerca de 200 socios con pequeñas plantaciones. La única iniciativa en curso es un proyecto FPTA liderado por Jean Fedrigo, por lo que sugiere que INIA participe activamente en el desarrollo de clones de *Eucalyptus grandis*, articulando acciones entre el área de biotecnología y el Ing. Gustavo Balmelli.
- La Dra. Viñoles consulta por el estado de situación de los llamados a ocupar los cargos de directores de sistema que se encuentran en proceso. El Dr. Marchesini informa que el llamado de los sistemas forestal y lechero están más avanzados, mientras que el de ganadería extensiva presenta retrasos por dificultades en la organización del tribunal. Asimismo, el Dr. Marchesini informa que se analizará un llamado a consultoras para la gestión de los nuevos procesos que se generen, comenzando con convocatoria desde INIA para luego asignar a la consultora correspondiente su desarrollo.
- Con respecto a la temática preocupante del picudo rojo, informa que fue contactada por representantes de una ONG que asesora a la UNESCO en temas patrimoniales, consultando por la posible implicación de INIA en este tema. Si bien este no es un tema productivo inmediato, podría convertirse en una seria amenaza; por lo que se propone que un entomólogo designado por INIA (en este caso el Lic. Gonzalo Martínez) participe del grupo que se encuentra en formación, asista a la primera reunión, y elabore un informe para evaluar pasos siguientes.
- Informa que, en el CENUR Noreste (UdelaR), se han presentado dificultades debido a la falta de preparación para funcionar como unidad ejecutora, lo cual ha provocado demoras. Si bien el inconveniente de falta de movilidad por carencia de vehículos ha sido subsanado por el momento a través de la FVet, la Dra. Viñoles plantea la posibilidad de permitir, en caso de ser necesario, el uso limitado y justificado de vehículos de INIA por parte de docentes de UdelaR en actividades de investigación vinculadas a los Campus. Se abre un espacio de intercambio entre los presentes concluyendo que si bien es un tema importante

para pensar en un futuro, aun no se encuentran dadas las condiciones necesarias como para implementar un mecanismo de uso común de ese tipo de recursos.

Ing. Agr. Rafael Normey

- El Ing. Normey sostiene que es fundamental definir con claridad una base conceptual, en cuanto a la asignación de recursos, antes de avanzar en la discusión del Plan Estratégico Institucional, para evitar que el debate se desvíe.
- Con respecto a la propuesta de uso conjunto de recursos con otras instituciones (en este caso, vehículos) realizada por la Dra. Viñoles, el Ing. Normey expresa su desacuerdo, al igual que el Ing. Henry.
- El Ing. Normey no está de acuerdo con disponer recursos en el tratamiento del picudo rojo, que, si bien se considera como un tema importante, no es productivo y por tanto no corresponde a esta institución

Ing. Agr. Miguel Sierra

- Informa que, junto al Dr. Marchesini, recibieron a representantes de la Sociedad de Productores Forestales, acordándose la creación de un fondo sectorial, acción que ya se encuentra encaminada.
- Informa que mantuvo una reunión con la Ing. Quím. Laura Márquez, coordinadora del Centro Tecnológico en Bioeconomía Circular (financiado por fondos de i+D de UPM), del cual INIA forma parte de su gobernanza, en conjunto con otras instituciones como la SPF, por lo cual existen posibilidades de participación y contribuciones.

Ing. Agr. Diego Bonino

- El Ing. Bonino solicita información sobre el estado de situación de elaboración del documento final de análisis de impacto. Considera esencial distribuirlo a instituciones y actores clave.
- Asimismo, advierte que las discusiones en la Junta Directiva no están siendo efectivas en el tratamiento de temas centrales. Propone convocar reuniones específicas con enfoque en temas prioritarios y estratégicos.

INFORME DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

El Director Nacional realiza una puesta a punto sobre los temas en los que ha estado trabajando para información de la Junta Directiva.

- Participación en Expo Prado 2025. Informa que ha recibido la propuesta y presupuesto de participación institucional en la próxima edición de la Expo Prado 2025 a realizarse en setiembre próximo. Se solicitó explorar la posibilidad de participar en conjunto con otras instituciones para reducir costos, así como la búsqueda de auspiciantes. La participación no está en discusión, se considera importante estar presentes, utilizando recursos ya disponibles y priorizando una estrategia austera. Se destacó, por parte del Ing. Henry, la importancia de contar con un diseño estratégico para la imagen institucional, del cual la presencia en el Prado sería una parte. El Dr. Marchesini informa que este tema se presentará en la próxima sesión de la Junta Directiva para su consideración.
- Fondo sectorial forestal. Se informa sobre el estado de situación y las gestiones en curso.
- Doctorandos industriales. Se propone la idea de que el Centro de Bioeconomía, que cuenta con presupuesto para temas forestales, financie estudiantes de posgrado que trabaje dentro del sistema, con apoyo y orientación de mentores y laboratorios de INIA. Esta modalidad ya se ha implementado con UPM, y se considera que el sector industrial, por su estructura, permite este tipo de esquemas con mayor facilidad.
- Picudo rojo. Se informa sobre la herramienta “Desafío” de la ANII, que puede ser de utilidad en este caso.
- Organigrama y llamados. El Dr. Marchesini actualiza el estado de situación respecto a los llamados en curso y se informa que se tratará el tema de la estructura del organigrama en una sesión específica.
- Presentación del PEI al CAR y al personal del instituto. Se informa sobre la presentación de los lineamientos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI) a los distintos Consejos Asesores Regionales y al personal del instituto, así como los intercambios mantenidos al respecto en ambos ámbitos.
- Reuniones mantenidas con el Cr. Bruno Gili (Uruguay Innova). Intercambios sobre el Centro de Biotecnología con Corea y la manera en que puede complementar a INIA.
- Reuniones BID. Se informaron avances y temas tratados en reuniones con el Banco Interamericano de Desarrollo.
- Reuniones MIEM. Se informa al respecto.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Comité de evaluación PEI 2021-2025.- A través de la Dirección Nacional, se pone a consideración de los miembros de Junta Directiva la integración del Comité de Evaluación del PEI 2021-2025, contando con el acuerdo general respecto a los integrantes propuestos. En

relación con la retribución establecida, el Ing. Normey expresó su desacuerdo, manifestando su posición en contra por este aspecto (3 votos en 4 por la aprobación).

Selección investigador/a asistente – Artrópodos/ganadería.- Se informa por parte de la Dirección Nacional que se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Investigador/a asistente para el estudio de artrópodos que afectan la ganadería (PSA). Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por Pablo Parodi (investigador adjunto PSA-INIA); Alejo Menchaca (Coordinador PSA-INIA); Rodrigo F. Kruger (Universidad Federal de Pelotas) y Rafael Azambuya (Capital Humano INIA). El tribunal que sesionó el 23 de abril de 2025 entendió que Larissa Thans Carneiro posee las credenciales necesarias para desempeñarse en la posición ofrecida. La Junta Directiva toma conocimiento del informe elaborado por el tribunal y aprueba la contratación de la Dra. Larissa Thans Carneiro para desempeñarse como Investigadora asistente para el estudio de artrópodos que afectan la ganadería, según las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en la modalidad de contrato no permanente, con periodo de prueba de 3 meses. El compromiso de trabajo requiere una dedicación de 44 horas semanales (horario indicativo sin perjuicio de lo establecido en el Decreto N° 611/980), disposición para realizar viajes dentro y fuera del país, y sede laboral en INIA La Estanzuela. Se sugiere como fecha de inicio de funciones el primer día hábil del mes de junio de 2025 (fecha sujeta a necesidades y disponibilidad) (4 votos en 4 por la aprobación).

Presupuesto plan de auditoría interna 2025.- La Dirección Nacional informa sobre el presupuesto presentado por la consultora, por la propuesta de ejecución del plan de auditoría interna 2025. La Junta Directiva toma conocimiento y aprueba el plan de auditoría interna 2025 que comprenderá los siguientes procesos: 1) Proyectos FPTA: acceso a usuarios externos; 2) Difusión y transmisión de conocimiento tecnológico: CERTEC; y 3) Ciberseguridad (4 votos en 4 por la aprobación).

Mentoría internacional – Dr. Gerardo Marchesini.- El Dr. Marchesini informa que recibió una invitación procedente de la Universidad Nacional de Asunción para formar parte del grupo de mentores internacional que acompañarán a las startups que se integran a la incubadora de empresas de la universidad. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la participación voluntaria y honoraria del Dr. Marchesini en el grupo de mentores internacionales de la Universidad Nacional de Asunción, como parte de la incubadora de empresas de esa institución (4 votos en 4 por la aprobación).

Licencia sin goce de sueldo – Dr. Gustavo Gastal.- La Junta Directiva toma conocimiento de la solicitud, por parte del Dr. Gustavo Gastal, de autorización de licencia sin goce de sueldo por un determinado período. Teniendo en cuenta que esta solicitud se encuentra debidamente justificada y cuenta con el aval tanto del Coordinador de la Plataforma de Salud Animal como el Director (i) del Sistema Lechero; aprueba otorgar licencia sin goce de sueldo al Dr. Gustavo

Gastal desde el 1 de mayo de 2025 y hasta el 31 de agosto de 2025 (4 votos en 4 por la aprobación).

Llamado a cargo investigador adjunto – edición génica artrópodos (UMPI).- La Dirección Nacional informa sobre la solicitud, por parte de la Plataforma de Salud Animal, para la realización de un llamado a ocupar un cargo de investigador adjunto en edición génica de artrópodos en modalidad de contrato no permanente. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la realización del llamado correspondiente (4 votos en 4 por la aprobación).

El Ing. Alejandro Henry se retira de sala por razones de agenda.

Llamado secretaría técnica (Gates Foundation).- La Dirección Nacional informa sobre la solicitud, por parte de la Plataforma de Salud Animal, para la realización de un llamado a ocupar un cargo de secretaría técnica en modalidad de contrato no permanente, como parte integrante del compromiso asumido con la Gates Foundation. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la realización del llamado correspondiente (4 votos en 4 por la aprobación).

TEMAS CENTRALES

Intercambio con directores de sistema y coordinadores de área.

La Junta Directiva recibe a los directores de sistema y coordinadores de área que solicitaron esta instancia de intercambio.

En este marco, los directores de sistema y coordinadores de área expresaron su inquietud ante la posible incorporación de una gerencia o dirección de investigación a la estructura institucional.

Si bien reconocen que no es su rol tomar decisiones al respecto, consideraron oportuno compartir su punto de vista sobre un aspecto que podría cambiar, aunque no necesariamente deba hacerlo; y expresan que su intención es que su perspectiva sea tenida en cuenta al momento de discutir el tema a nivel de la Junta Directiva.

Durante el encuentro, se intercambiaron opiniones en torno a los roles de los GPS, de los directores de sistema, los coordinadores de área y el posible rol de una dirección científica o de investigación.

Se agradeció a todos los presentes por el enriquecedor intercambio mantenido.

Siendo las 15.40 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.