

ACTA 1228

El martes 8 de julio de 2025, en INIA Dirección Nacional, siendo las 08.30 horas, se reúne la Junta Directiva de INIA, bajo la presidencia del Ing. Agr. (PhD) Miguel Sierra, con la presencia de la Dra. Carolina Viñoles y los Ings. Agrs. Martin Gortari, Rafael Normey y Diego Bonino; y el Dr. Gerardo Marchesini, este último en carácter de Director Nacional.

PREVIOS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ing. Agr. Miguel Sierra

- Informa que el Presidente de la República, Prof. Yamandú Orsi, visitará INIA La Estanzuela el 31 de julio.
- Informa que les ha hecho llegar a los miembros de Junta Directiva el acta correspondiente a la XXI Reunión Extraordinaria del Consejo Directivo de FONTAGRO, celebrada los días 2 y 4 de julio de 2025 en la ciudad de Santo Domingo, República Dominicana.

Dra. Carolina Viñoles

- Informa que participó del II Diálogo Agroalimentario Unión Europea - América Latina y el Caribe (UE -ALC), denominado "Estrategias e instrumentos para fomentar la ganadería sostenible en la UE y ALC" los días 25 y 26 de junio en Costa Rica, junto a la delegación uruguaya. Se llevaron adelante discusiones con diferentes visiones y Uruguay tuvo su presentación a través de un documento de ganadería sostenible y el programa ProCría. Asimismo, visitaron instalaciones del CATIE (Costa Rica), especialmente sistemas de producción lechera.

Ing. Agr. Martin Gortari

- Con respecto al Plan Estratégico Institucional, el Ing. Gortari expresa su preocupación por el tenor de la propuesta, la que debe ser innovadora, para que sea el mayor instrumento de defensa del presupuesto institucional.
- El Ing. Gortari expresa su inquietud con relación a la vinculación de INIA con el Taller de Evaluación de los Diagnósticos de Gestación Vacuna. Sugiere mantener un fuerte vínculo en la organización de este taller, a través del sistema ganadero extensivo y la plataforma de salud animal.
- Informa que en la sesión del lunes 23 de junio la directiva de ARU recibió al Ing. Agr. Miguel Sierra y la Dra. Carolina Viñoles. Se trató de un muy buen intercambio y se concretó la visita de representantes gremiales a INIA La Estanzuela el próximo 31 de julio.

Ing. Agr. Rafael Normey

- El Ing. Normey consulta sobre las acciones que se estarían llevando a cabo con relación a las negociaciones por el presupuesto institucional. Ante esta consulta el Ing. Sierra informa que hay diálogo tanto con el MGAP como con Uruguay Innova, y precisamente en el día de hoy se está llevando a cabo una reunión entre el Ministerio de Economía y Finanzas y el gabinete del MGAP. Informa que estas reuniones tendrán lugar los martes hasta que se apruebe la ley de presupuesto, por lo que seguramente deberán cambiar provisoriamente los días de sesión de Junta Directiva en alguna ocasión.
- Informa que mantuvo un intercambio con el Ing. Diego Michelini (FAgro), con relación a los ensayos de largo plazo sobre campo natural. Si bien los ensayos de FAgro tienen otro enfoque y serían complementarios a los de INIA, solicita el mayor intercambio y coordinación posible, desde el área de pasturas y forrajes, para integrar conocimientos.
- Informa que participó de la última edición del Taller de Evaluación de los Diagnósticos de Gestación Vacuna en Durazno junto al Ing. Sierra, en el que se le realizó un reconocimiento a la investigadora Dra. Graciela Quintans, como cierre a su ciclo institucional en INIA.

Ing. Agr. Diego Bonino

- El Ing. Bonino consulta sobre el documento que se encontraba en elaboración, con relación al presupuesto institucional, para ser presentado tanto a los tomadores de decisión como a las gremiales. El Dr. Marchesini informa que el documento se encuentra listo y lo estarán recibiendo a la brevedad.
- Asimismo, el Ing. Bonino consulta sobre las fechas de los talleres previstos en el marco de la elaboración del Plan Estratégico Institucional y el material que se debe entregar previo a éstos. El Director Nacional informa que estará llegando tanto la invitación a los talleres, así como el material en estos días.
- Informa sobre la realización de la Asamblea Anual de CAF el próximo 22 de julio.
- Informa que luego de la última sesión de Junta Directiva en INIA Tacuarembó, junto al Ing. Henry, permanecieron un día en la regional, con una agenda de entrevistas con investigadores de todas las áreas para interiorizarse de las líneas de trabajo que se encuentran llevando adelante, así como con el Director Regional. Se trató de una jornada muy intensa, con muy buenos aportes e intercambios.

APROBACIÓN DE ACTAS

Se aprueba el acta 1227.

INFORME DIRECCIÓN NACIONAL

- Informa que se encuentra trabajando un consultor por tema “Dairy farm” en INIA La Estanzuela.
- Informa sobre líneas de cooperación que está ofreciendo JICA (Japón).
- Informa sobre el estado de situación de los llamados a ocupar los cargos de Gerencia de Desarrollo de Capital Humano, Dirección de Sistema Vegetal Intensivo y Gerencia de Investigación.

TEMAS CENTRALES

Reconocimiento a miembros de Junta Directiva salientes.

Se toma conocimiento de la solicitud de renuncia del Ing. Agr. Alejandro Henry como miembro de la Junta Directiva de INIA, como consecuencia de su designación como presidente del Instituto Nacional de Colonización.

Con motivo de la renovación de delegados de las gremiales en la Junta Directiva, se invita a los Ings. Agrs. Alejandro Henry (miembro saliente), Jorge Andrés Rodríguez, Alberto Bozzo y Patricio Cortabarría, quien se disculpa por no poder asistir por motivos de agenda, (miembros entrantes), a participar de un acto de reconocimiento a los Ings. Agrs. Alejandro Henry, Martin Gortari y Rafael Normey, en agradecimiento por el trabajo compartido y el compromiso demostrado durante su gestión.

Luego de realizado este acto, los Ings. Agrs. Alejandro Henry y Alberto Bozzo se retiran de sala. El Ing. Agr. Jorge Andrés Rodríguez continúa participando de la sesión en calidad de invitado.

Avances del plan de inversiones.

El Director Nacional realiza un resumen del proceso y ejecución del plan de inversiones, así como una síntesis del contexto en el que ha transcurrido el proceso.

El Ing. Salvagno presenta los avances del plan y los siguientes pasos del proceso. Particularmente, en el segundo semestre de 2025 se plantean reuniones con los Directores Regionales y la Gerencia de Operaciones para analizar el avance, en base al informe de ejecución al 31/03/25, las propuestas de cambios, y la actualización de aquellas inversiones con foco en las “no iniciadas”, tratando de identificar las limitantes en su ejecución (dentro del

presupuesto asignado). Asimismo, se informa que se prevé incorporar en el próximo Presupuesto Operativo Anual (POA) 2026, los ítems aparte destinados a mantenimiento e inversiones.

En cuanto al seguimiento del proceso, el Ing. Salvagno informa que anualmente, al 31 de marzo, los directores regionales presentarán un informe sobre el avance de la ejecución de las inversiones de su regional. En base a este informe, se realizará un análisis por parte de los grupos correspondientes y se presentará la propuesta de ajustes del plan de inversiones a la Gerencia de Operaciones.

Proyecto INSPIRA

La Junta Directiva recibe a Pablo Casacuberta y Rocío Ramírez, quienes realizan la presentación del proyecto INSPIRA – Un museo de nuestra tierra. Se trata de una propuesta orientada a la creación de un espacio museográfico innovador, interactivo y multidisciplinario que contribuya a democratizar el acceso al conocimiento científico, tecnológico, agronómico, ambiental y territorial. La iniciativa parte del diagnóstico de una carencia estructural en el país: la ausencia de un ámbito que permita traducir los avances de Uruguay en ciencia y tecnología en experiencias públicas significativas, que promuevan la curiosidad, el pensamiento crítico, la creatividad y la apropiación colectiva del conocimiento. En este sentido, se encuentran realizando una ronda de presentaciones con el fin de adherir patrocinadores a la propuesta.

El proyecto plantea que el museo debe constituirse como una plataforma de experiencias sensoriales, artísticas, narrativas y participativas, capaz de generar vivencias memorables y de promover el diálogo intergeneracional en torno a la ciencia. Se destacó especialmente la necesidad de posicionar al agro no solo como un sector productivo, sino como una dimensión integral del quehacer nacional, con un fuerte componente de innovación y saberes acumulados desde los pueblos originarios hasta las biotecnologías actuales.

Entre sus principales objetivos se incluyen: fomentar vocaciones científicas y tecnológicas, activar procesos de ciencia ciudadana, fortalecer el sentido de soberanía sobre nuestros recursos y saberes, y contribuir a la construcción de un discurso-país que reconozca la producción de conocimiento como parte de la identidad nacional.

Asimismo, se enfatizó el valor estratégico del emplazamiento propuesto para el museo, en una zona urbana con alta afluencia de público y cercanía a centros académicos, educativos y sociales, lo que favorecerá su proyección como polo de atracción cultural, educativa y ciudadana.

La Junta Directiva celebra la iniciativa y sugiere la presentación en formato proyecto para su consideración.

Institutos de Investigación – UdelaR.

Se recibe a los responsables de dos de los institutos de investigación que fueron recientemente conformados y funcionan en el ámbito del Prorectorado de Investigación de la Universidad de la República (Udelar), “Instituto de Investigación Una Salud” (IIUS) e “Instituto de Transiciones Sostenibles de los Sistemas Alimentarios” (ITSSA). Los Institutos de Investigación impulsan programas y líneas de investigación a largo plazo con la aspiración de expandir la frontera del conocimiento de calidad, a nivel nacional e internacional, en la temática en la que se centra cada uno.

El Ing. Agr. (PhD) Santiago Dogliotti y el Ing. Agr. (PhD) Pablo Chilibroste presentan el ITSSA, a través del cual se propone abordar las transiciones hacia sistemas alimentarios sostenibles con un enfoque sistémico y transdisciplinario para contribuir a la generación de conocimiento científico, tecnologías, innovación, formación de recursos humanos y generación de capacidades que promuevan la transformación de los sistemas alimentarios en términos de seguridad alimentaria, bienestar social y salud de los ecosistemas. Este objetivo general se logrará mediante la interacción sistémica de cuatro programas de investigación. i) una Plataforma Permanente de Investigación a Escala de Paisaje (PPIEP) como estrategia central para generar conocimiento y contribuir a la transición sostenible de los múltiples sistemas alimentarios que coexisten en el país, potenciando la presencia actual de la UdelaR en diferentes zonas del territorio nacional, ii) uso, gestión y cuidado del agua, iii) bases de datos interrelacionadas y sistemas de información en tiempo real, modelado de sistemas complejos y herramientas de gestión, y iv) co-innovación, plataformas de innovación y desarrollo, y evaluación de políticas públicas. El ITSSA responderá a la necesidad crítica de generar sistemas alimentarios resilientes y sostenibles y reflejará el compromiso de Uruguay con la promoción de sistemas alimentarios que beneficien al planeta y a la sociedad.

Por su parte la Dra. Ana Meikle y el Dr. Hugo Cerecetto, realizaron la presentación del Instituto de Investigación Una Salud (IIUS). El concepto de Una Salud implica una visión sistémica de los problemas de la interfase humana-animal-ambiental cuyo abordaje requiere de la conexión entre varias disciplinas y la colaboración a través de áreas de investigación de medicina humana y veterinaria, integrando a las ciencias químicas, ambientales y sociales, la conservación de la biodiversidad, los sistemas productivos de alimentos y las políticas sanitarias. La misión del IIUS es la de generar conocimiento y promover el desarrollo académico respecto de las interacciones complejas entre personas, animales, plantas y el ambiente impactando en la salud y bienestar global y la conservación de las especies. El IIUS vincula la producción académica y la investigación de alto nivel, a las ofertas educativas y de extensión, contribuyendo a promover políticas públicas que mejoren la salud humana, animal y ambiental desde esta visión integral en línea con los objetivos de desarrollo sostenible. El instituto promueve la interacción de la comunidad científica con diferentes actores de la sociedad y del orden público, privado, nacional e internacional, para asegurar el cumplimiento de sus objetivos.

Culminadas las presentaciones se lleva adelante un espacio de intercambio relacionado a la vinculación de INIA con estas estructuras de institutos de investigación.

TEMAS DE LA DIRECCIÓN NACIONAL

Solicitud personal y gremial a raíz de una situación funcional. - La Junta Directiva recibió dos solicitudes para revisar una situación funcional particular tras la sanción disciplinaria dictada: una de carácter personal y otra a través del gremio que integra. Se intercambian opiniones acerca de las actuaciones cumplidas por la institución y de las diferentes comisiones que prevé la normativa institucional, destacando la trascendencia de actuar conforme al marco normativo y de fortalecer las garantías institucionales para todos los trabajadores, contribuyendo así a la consolidación de un clima laboral sano, transparente y respetuoso. Se toma conocimiento de ambas peticiones, en cuyo marco se continuará con una instancia de diálogo entre las partes, previo a resolver ambas solicitudes.

Encuesta sobre clima laboral.- Tomando en cuenta la iniciativa del Director Nacional, la Junta Directiva habilita la implementación de una encuesta sobre clima laboral institucional, la que se llevará a cabo una vez ingrese en funciones el/la nuevo/a Gerente de Desarrollo de Capital Humano (4 votos en 4 por la aprobación).

Definición organizacional de la UCTT.- La Lic. Inés Fornos presenta una propuesta estratégica para la redefinición y fortalecimiento del área actualmente denominada Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología (UCTT), con el objetivo de transformarla en la Dirección de Comunicación y Gestión del Conocimiento. Durante su exposición, la Lic. Fornos desarrolló los fundamentos de este cambio, centrados en alinear las funciones de comunicación institucional y transferencia de tecnología con los desafíos actuales del sector agropecuario, fortaleciendo el posicionamiento del INIA. La nueva denominación propuesta refleja una visión más amplia que integra la difusión efectiva del conocimiento generado, el posicionamiento estratégico de las soluciones tecnológicas desarrolladas por el instituto, y la gestión activa de la marca INIA como símbolo de calidad científica, sostenibilidad y aporte al país. Los ejes estratégicos presentados fueron: 1) acción y aplicabilidad del conocimiento, reduciendo la brecha de utilidad; 2) valor público de la innovación agropecuaria, con énfasis en la contribución al desarrollo de sistemas productivos sostenibles; 3) desarrollo de productos tecnológicos nacionales y validados, con adaptación al medio local; 4) conexión entre ciencia y vida cotidiana, asegurando una transferencia real que contribuya a la transformación de la calidad de vida de las personas que trabajan en el sector (triple impacto). Asimismo, se detallaron líneas de acción concretas basadas en la proximidad territorialidad, la narrativa institucional, la coherencia y constancia institucional, la diversificación de formatos, el uso intensivo de herramientas digitales, y el análisis de datos para la toma de decisiones. En cuanto a los aspectos presupuestales, se proponen tres escenarios, con niveles progresivos de inversión y desarrollo operativo. Cada uno de ellos fue acompañado por su correspondiente

impacto en el porcentaje del presupuesto total del INIA y en los niveles de actividad esperados. La Junta Directiva agradece la presentación realizada por la Lic. Inés Fornos, valora el enfoque estratégico propuesto y aprueba: i) la nueva denominación de la Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología que se denominará “Dirección de Comunicación y Gestión del Conocimiento”; ii) la transferencia de la dirección que pasará a depender directamente de la Dirección Nacional en el organigrama; iii) la implementación de la propuesta de escenario más conservador, como punto de partida para la consolidación de la Dirección de Comunicación y Gestión del Conocimiento. Se acuerda realizar una revisión y evaluación de los avances en diciembre de 2025, con miras a su posible fortalecimiento futuro (4 votos en 4 por la aprobación).

Ratificación acuerdo con Agriculture Victoria Services PTY Ltd.- El Gerente de Innovación y Comunicación (i), Ing. Agr. Carlos Rossi, informa sobre el estado de situación del proyecto ‘Use of biotechnology tools aimed at genetic edition on Paspalum notatum and alfalfa’ con Agriculture Victoria Services PTY Ltd of AgriBio con el que se encuentra vigente un único acuerdo (CRADA). Con el fin de viabilizar la financiación a través del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) con este único acuerdo, se solicita la ratificación de este por parte de la Junta Directiva. La Junta Directiva toma conocimiento y, en el entendido que el acuerdo firmado recoge el proyecto aprobado por la resolución 5424/23, se le ratifica y queda enmarcado como excepción al formato habitual FPTA. Se solicita prever un reporte financiero del uso del FPTA que realice el ejecutor, ya que el convenio solamente prevé reportes técnicos (4 votos en 4 por la aprobación).

Situación laboratorio de leche INIA LE/Asociación Rural de San José.- El Director Nacional informa que se recibió un nuevo planteo desde la Asociación Rural de San José en el que solicitan que, debido a las demoras en la entrega de su nuevo equipo analizador, los análisis de muestras de leche se realicen en el Laboratorio de INIA La Estanzuela, por un período máximo de un año. La Junta Directiva toma conocimiento, y autoriza el uso de las instalaciones del laboratorio de leche de INIA La Estanzuela, para mantener el servicio a los productores por parte de la Asociación Rural de San José, institución que proveerá el personal capacitado y asumirá los costos de insumos, por el plazo máximo de un año (4 votos en 4 por la aprobación).

Consultoría – Economía aplicada.- Se informa por parte del Director Nacional que los técnicos Enrique Fernández, Juan Manuel Soares de Lima, Bruno Ferraro y Bruno Lanfranco fueron invitados a participar como parte de un equipo consultor liderado por INTA (Economía y Sociología) e integrado, además, por colegas de Brasil, Paraguay y Chile, para un proyecto de consultoría con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la Fundación ArgenINTA. La Junta Directiva toma conocimiento del tema y aprueba la participación institucional de Enrique Fernández, Juan Manuel Soares de Lima, Bruno Ferraro y Bruno Lanfranco en régimen de consultoría sobre el proyecto RG-T4500-P001 “Indicadores de

Sostenibilidad de la Ganadería Bovina de Carne en los Países del Cono Sur” (4 votos en 4 por la aprobación).

Llamado Dirección Sistema Ganadero Extensivo.- De acuerdo con lo oportunamente aprobado por la Junta Directiva, según resolución 5427, se llevó a cabo el llamado para cubrir el cargo de Director/a del Sistema Ganadero Extensivo. Con el objetivo de seleccionar al/la mencionado/a profesional, se realizó un llamado abierto, conformándose un tribunal integrado por: Ing. Agr. (PhD) Mariana Carriquiry, Facultad de Agronomía; Ing. Agr. (PhD) Álvaro Simeone, Facultad de Agronomía; Ing. Agr. (PhD) Walter Ayala, Director Regional INIA Treinta y Tres; Dr. Paul Kenyon, University of New Zealand; y Dr. Gerardo Marchesini, Director Nacional de INIA. La Junta Directiva toma conocimiento del informe del tribunal de selección actuante, que sesionó el 3 de julio pasado, y aprueba la contratación de la Ing. Agr. (PhD) Elly Navajas para desempeñarse como Directora del Sistema Ganadero Extensivo, según las disposiciones legales del Estatuto del Personal del Instituto, en modalidad de contrato permanente, con período de prueba de un año y sujeto a evaluaciones de desempeño. El compromiso de trabajo requiere una dedicación de 44 horas semanales (horario indicativo, sin perjuicio de lo establecido en el Decreto 611/980), disposición para realizar viajes dentro y fuera del país, y sede laboral en INIA Las Brujas. Fecha de inicio de funciones a convenir (sujeta a necesidades y disponibilidad), Asimismo, se aprueba la contratación de un cargo de secretaría técnica con una carga horaria de 25 horas semanales, a término por un año con opción de renovación por un año más (4 votos en 4 por la aprobación).

Informe sobre convocatoria FPTA 2024.- La Junta Directiva toma conocimiento del informe de cierre de la convocatoria a presentación de proyectos – Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria - Temáticas priorizadas 2024, elevado por la Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación, con fecha mayo de 2025. En este momento se está realizando la etapa de evaluación científico-técnica de los proyectos, etapa previa a la reunión de los Comité Técnicos Asesores para calificación final, prevista en las Bases de la Convocatoria.

Informe de avance FPTA (últimos 5 años).- La Junta Directiva toma conocimiento del informe de avance semestral al 31 de diciembre de 2024 de los proyectos en ejecución del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria, elevado por la Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación, con fecha mayo de 2025.

Siendo las 17.30 horas finaliza la sesión de Junta Directiva.