JORNADA
TÉCNICA LECHERA 2018

"Desarrollo de capital humano en los tambos"

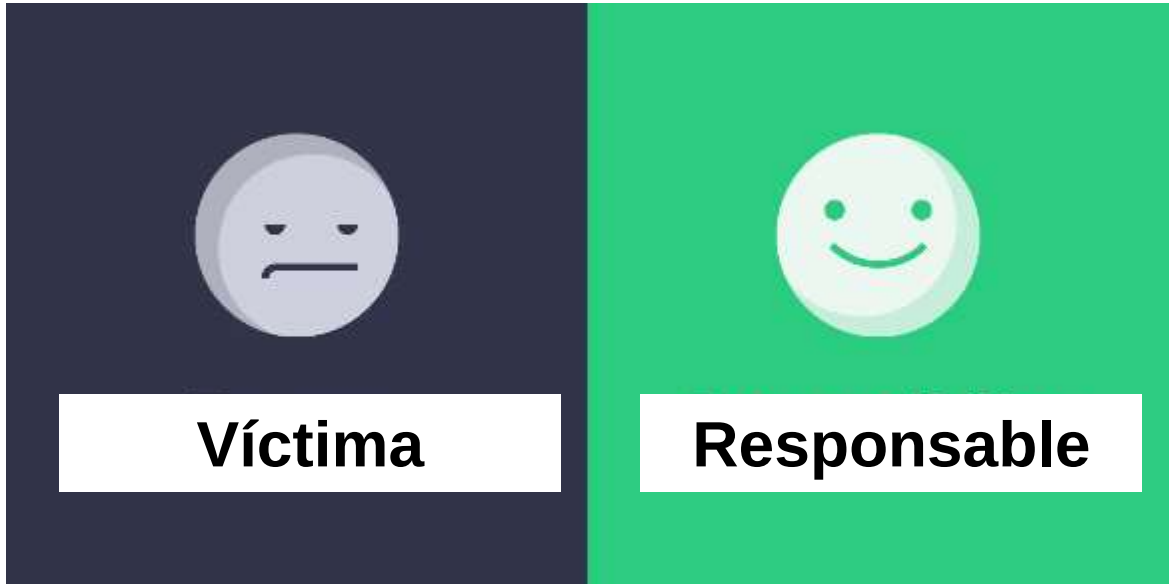
¿Más vacas = Más problemas?

Cómo lograr un crecimiento sostenible para todos.

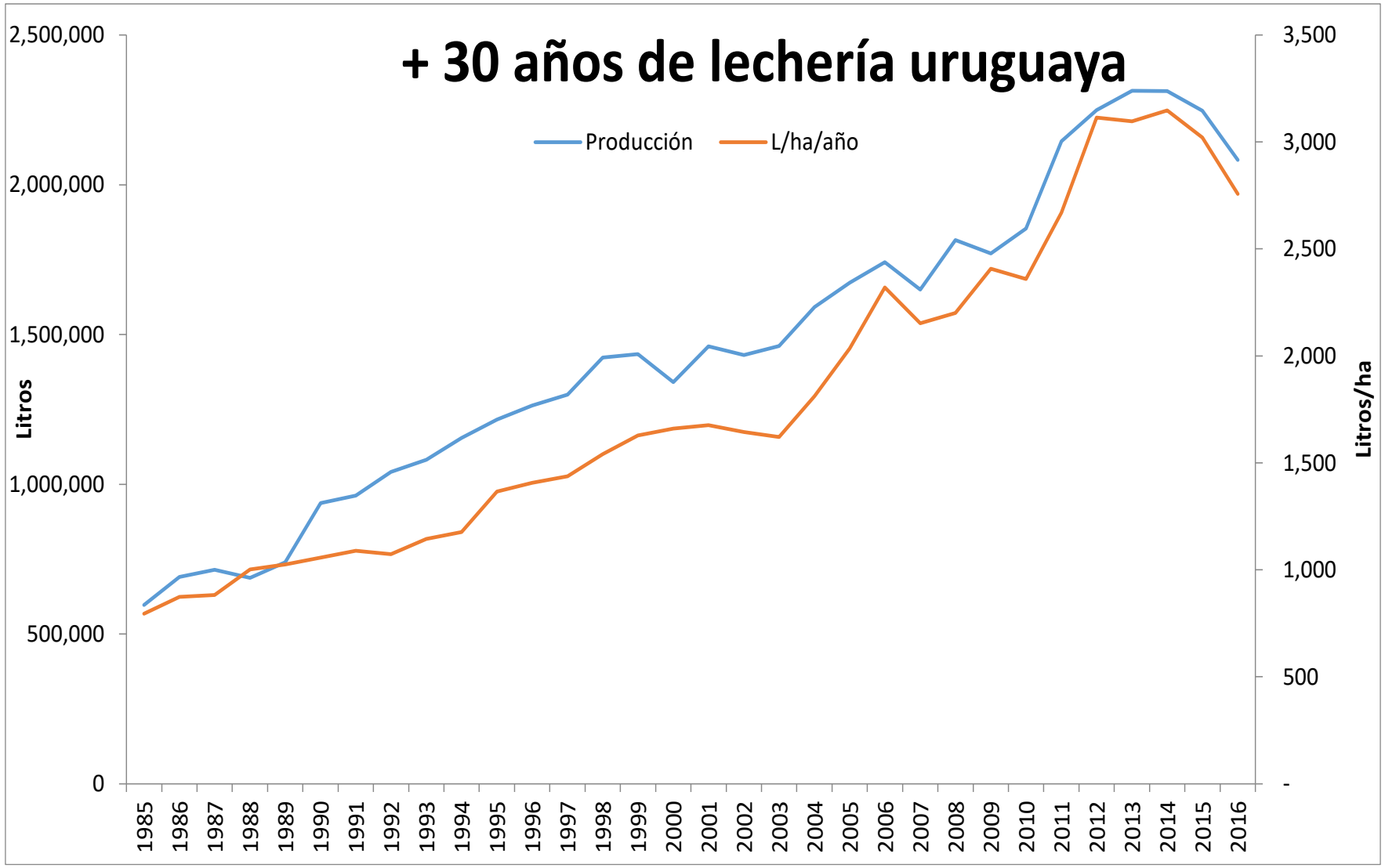
Ing. Agr. Ph.D. Santiago Fariña (INIA Uruguay)

..“La tecnología ayuda en mejorar las condiciones laborales y el manejo del capital humano, pero la clave de un tambo atractivo para trabajar es el **gerenciamiento (liderazgo + gestión)**”

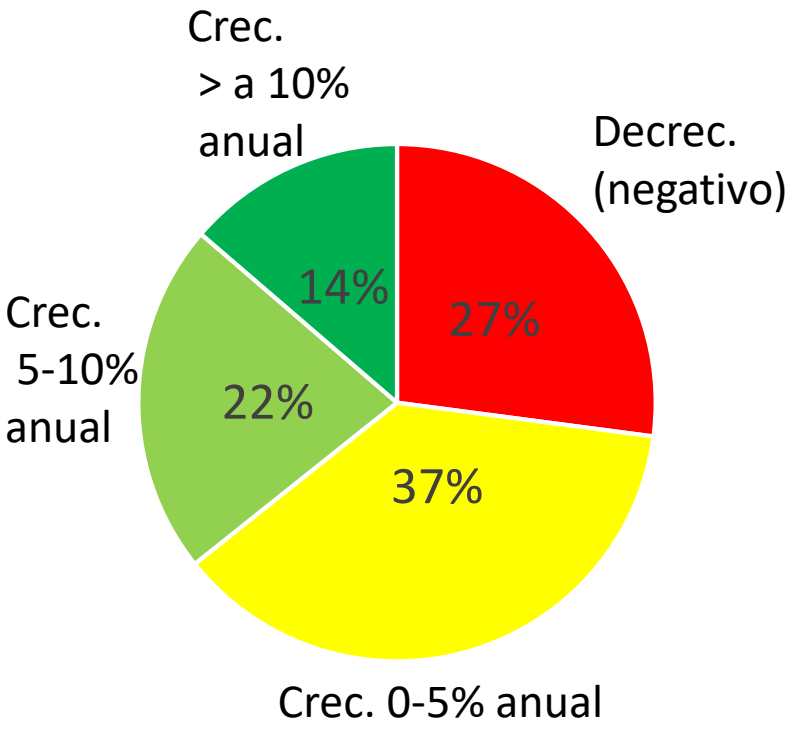
Med. Vet Carlos Grela, 22/08/18



El crecimiento..



¿Podemos y/o queremos crecer?



Chilibroste y Fariña (2018). Basada en Proyecto Producción Competitiva 2012-2017 (337 matrículas)

Vamos por partes…

¿Dilución costos fijos? NO

No detectado → datos nacionales encuesta ABARE, Australia.

KOMPAS T. and CHE T. N. (2006) Technology choice and efficiency on Australian dairy farms. *Australian Journal of Agricultural and Resource Economics*, **50**, 65-83.

No detectado → trabajo científico de economía agropecuaria en NZ.

JAFORULLAH M. and DEVLIN N. J. (1996) Technical efficiency in the New Zealand dairy industry: a frontier production function approach. *New Zealand Economic Papers*, **30**, 1-17.

No detectado → Revisión de consultor experto DPI, Australia.

DOONAN B. M. (2008) How the manager of a pasture system delivers the goods. *Proceedings of the The Australian Dairy Conference 2008*, *Launceston, Australia*, pp. 36-41.

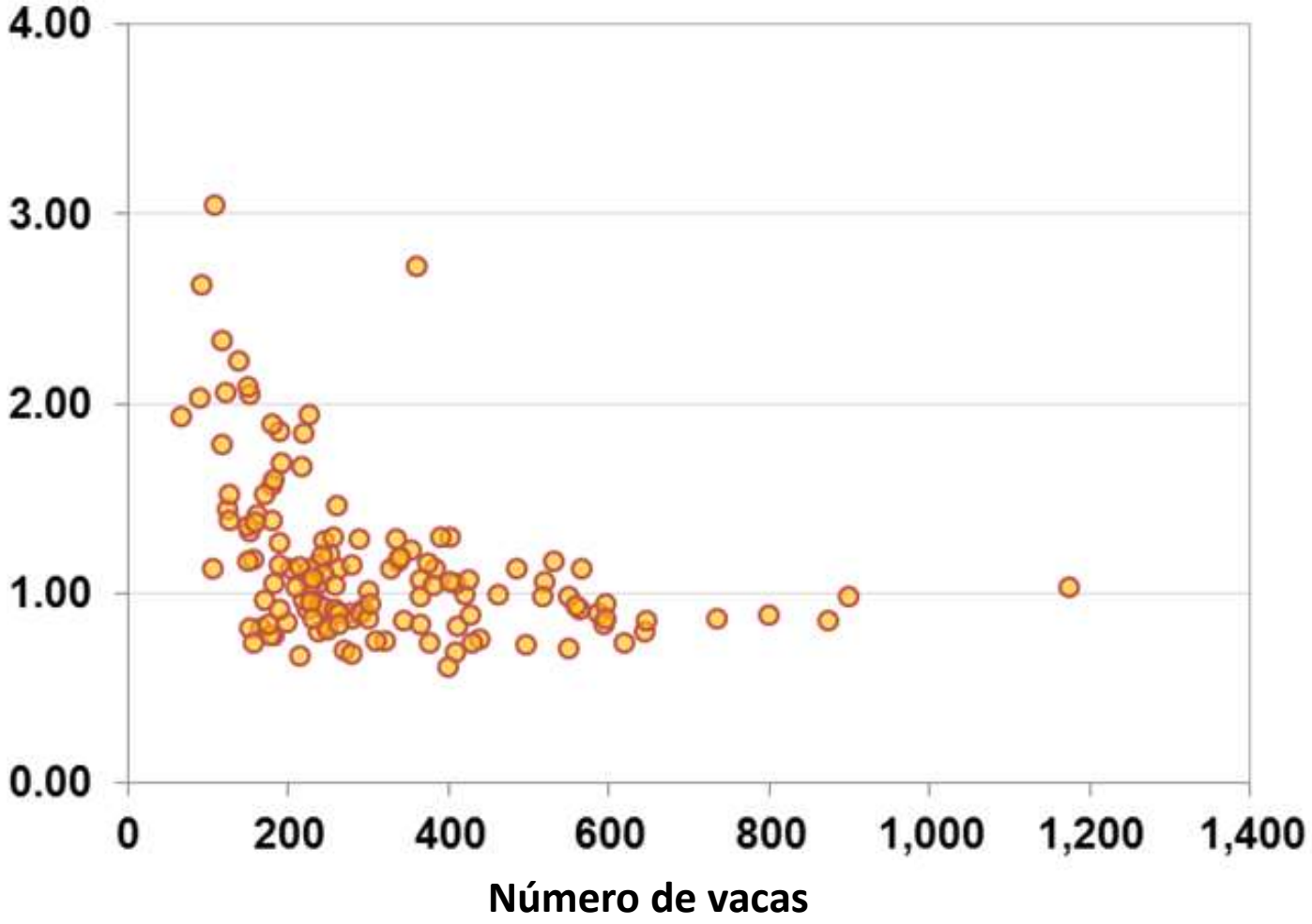
No detectado → Evaluación económica de 300 tambos en Australia.

BECA D. A. (2006) Are there economies of scale in dairying? If so, what is the most economic size? In: Fulkerson W. J. (ed). *Proceedings of the Dairy Research Foundation Symposium*, *Camden, Australia*, pp. 15-25.

EXPENSES	Split of Code as % of Total Exp.		
	Per Cow	Per Hectare	Neither [Fixed]
Administration	0.3%	1.0%	0.7%
Animal Health	2.5%	0.3%	0.0%
Breeding & Herd Testing	2.6%	0.1%	0.0%
Dairy Shed Expenses	1.3%	0.4%	0.0%
Electricity	1.4%	0.2%	0.2%
Feeds / Supplements (Total)	33.9%	2.0%	0.0%
- Grazing / Agistment	5.1%	0.6%	0.0%
- Cropping (green feed)	0.1%	0.3%	0.0%
- Grains, Pellets & Concentrates	22.6%	0.0%	0.0%
- Forages (incl. hay, silages, byprod)	6.1%	1.1%	0.0%
Fertiliser (Total)	2.1%	7.2%	0.0%
- Nitrogen	1.4%	3.2%	0.0%
- Phosphate & All Other Fertiliser	0.7%	4.1%	0.0%
Freight	0.4%	0.0%	0.0%
Irrigation	0.3%	2.4%	0.3%
Other Expenses	0.2%	0.2%	0.0%
Pasture Maintenance & Renovation	0.2%	1.4%	0.0%
Repairs & Maintenance	2.0%	2.0%	0.0%
Standing charges	1.1%	1.6%	0.9%
Vehicle Expenses (incl. fuel & oil)	1.8%	1.0%	0.0%
Weed & Pest Control	0.1%	0.5%	0.0%
Management & Staff Expenses	17.3%	5.0%	0.0%
- Wages, Salaries & Employ. Exp.	9.8%	1.7%	0.0%
- Imputed Labour & Management	7.6%	3.2%	0.0%
Depreciation	2.5%	3.0%	0.0%
Gross Expenses	69.9%	28.1%	2.1%

¿Volumen del negocio? SÍ..

Costo de gerenciamiento/mano de obra
(AU$/ kg. de sólidos)



DAIRY INDUSTRY FARM MONITOR PROJECT - Hauser y Lane (2013)

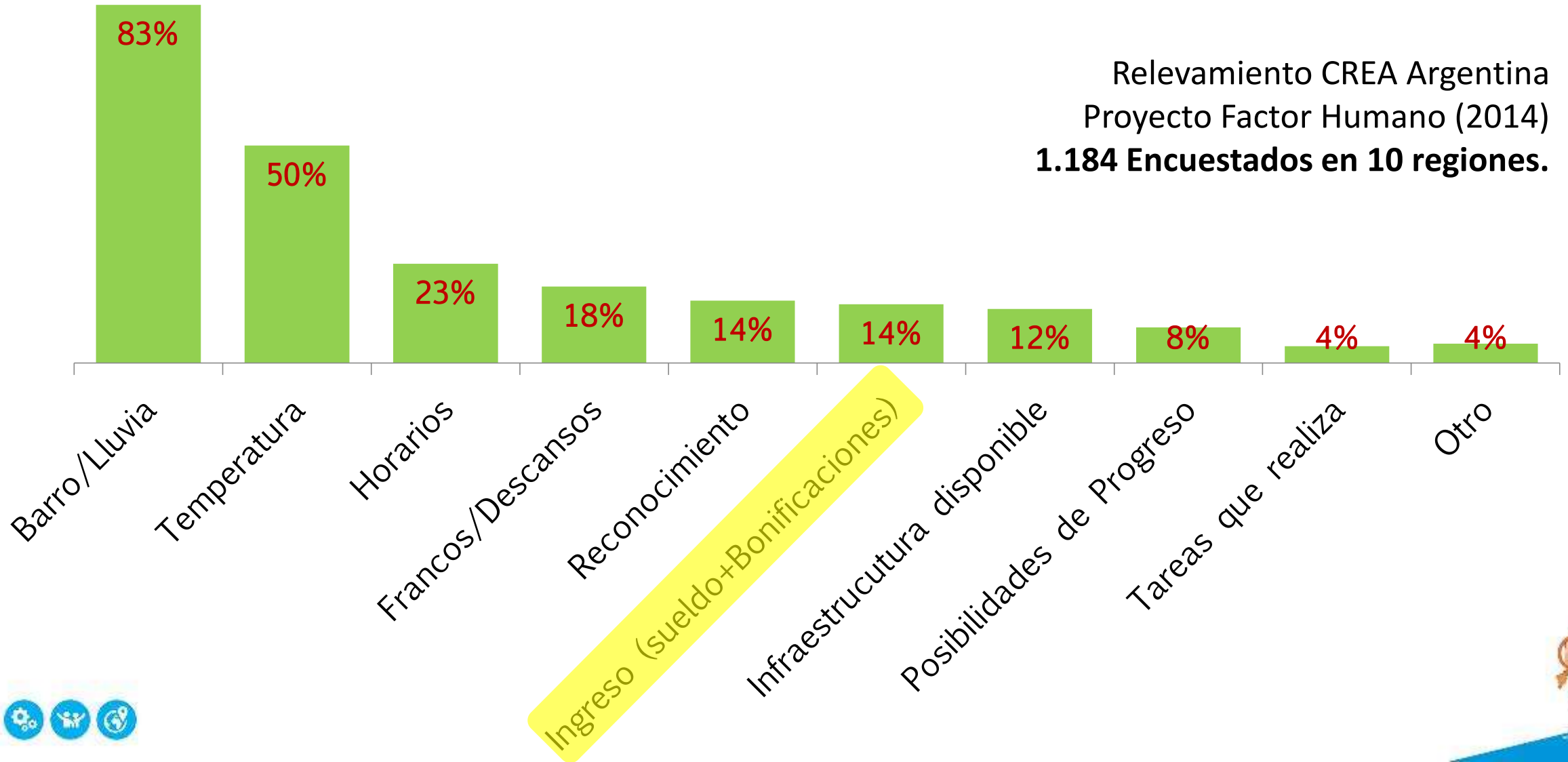
Vamos por partes…

1	**¿Puedo lograrlo?** Reproducción y/o Crianza y/o Recría y/o Descartes y/o Mortandad y/o Compra	✓
2	**¿Me alcanzará el forraje?**	
	< a 1 VM/ha VM	✓
	1 a 1,5 VM/ha VM	✓
	> a 1,5 VM/ha VM	✓

Vamos por partes…

1	**¿Puedo lograrlo?** Reproducción y/o Crianza y/o Recría y/o Descartes y/o Mortandad y/o Compra	✓
2	**¿Me alcanzará el forraje?**	
	< a 1 VM/ha VM	✓
	1 a 1,5 VM/ha VM	✓
	> a 1,5 VM/ha VM	✓
3	**¿Me conviene económicamente?**	
	Dilución de costos fijos	X
	Volumen de negocio	✓

Nombre 3 cosas que no le gustan de su oficio



Relevamiento CREA Argentina
Proyecto Factor Humano (2014)
1.184 Encuestados en 10 regiones.

Tiempo

- Horario
  - Efecto tarifa multihorario + intervalo de 12 hs entre ordeñes
    - Más vacas = Más temprano am
    - ¿Horas de sueño?
    - Ritmo familiar (cenas, desayunos, escuela)

- Duración del ordeñe
  - A igual n de órganos →Más vacas = Más horas
  - Círculo vicioso del malestar (vacas ←→ gente)

Tiempo

Armado parcela
+
Reparto/carga mixer
+
Vaquereadas

X

Número de lotes

=

Número de tareas diarias

salida directa del ordeñe?

…resignar ajuste nutricional

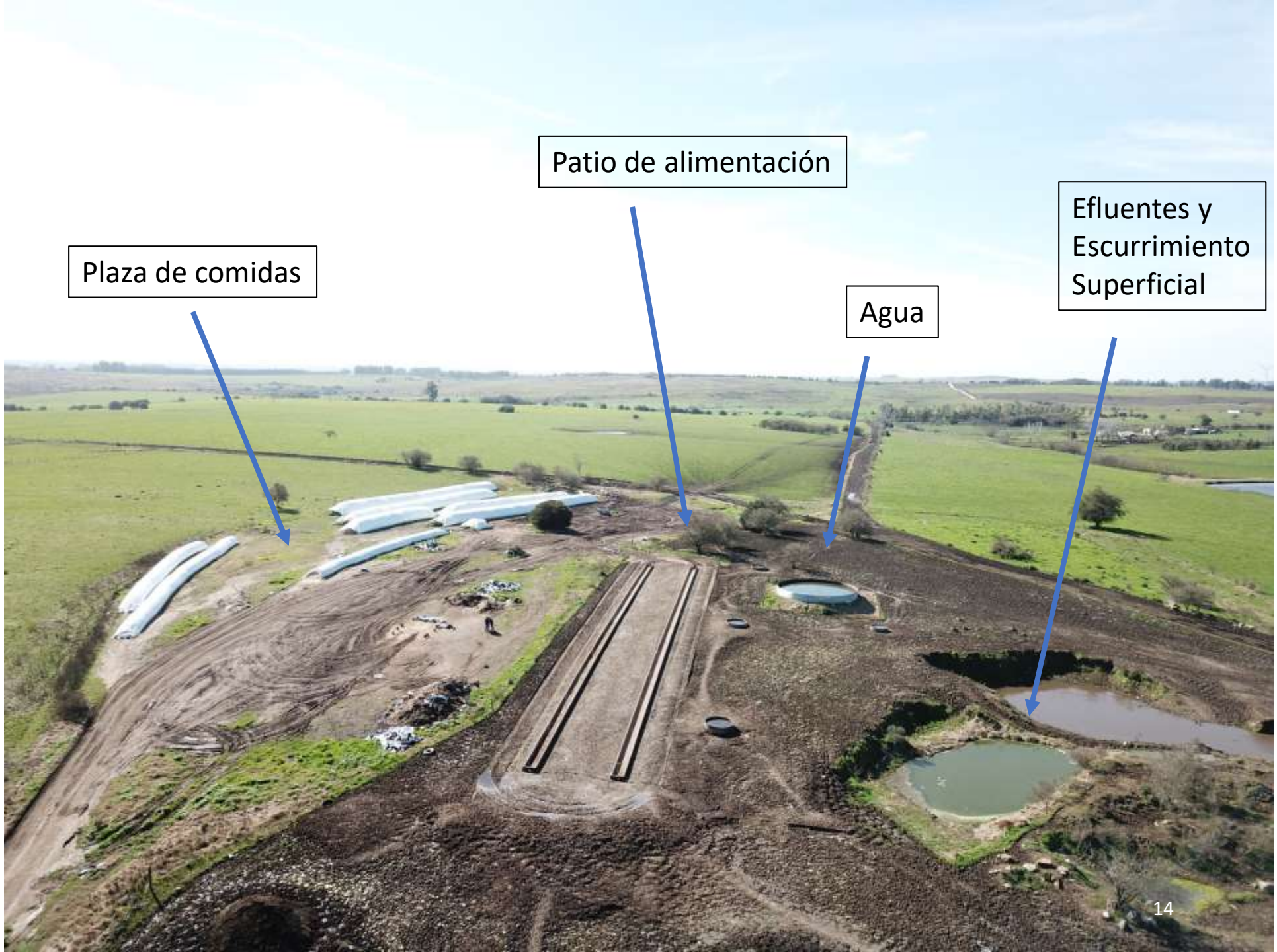
dimensión corral espera?

número de órganos?

…resignar ajuste nutricional

Tiempo

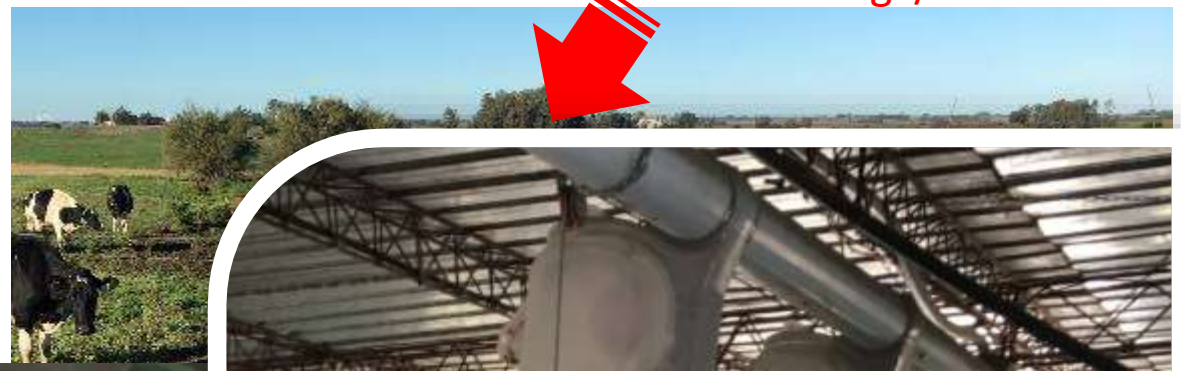
Infraestructura de alimentación
(inversión y diseño)


Patio de alimentación
Plaza de comidas
Agua
Efluentes y
Escurrimiento
Superficial

Tiempo

Infraestructura de alimentación
- inversión y diseño

Zona de carga/silos



Calidad de vida

1. Dimensiones y diseño sala de ordeñe/corral de espera/pistas (de vuelta)
2. Callejones (barro!!!!)
3. Algunas ayudas..

LECHERÍA EN EL URUGUAY (https://www.facebook.com/groups/118258931633/)

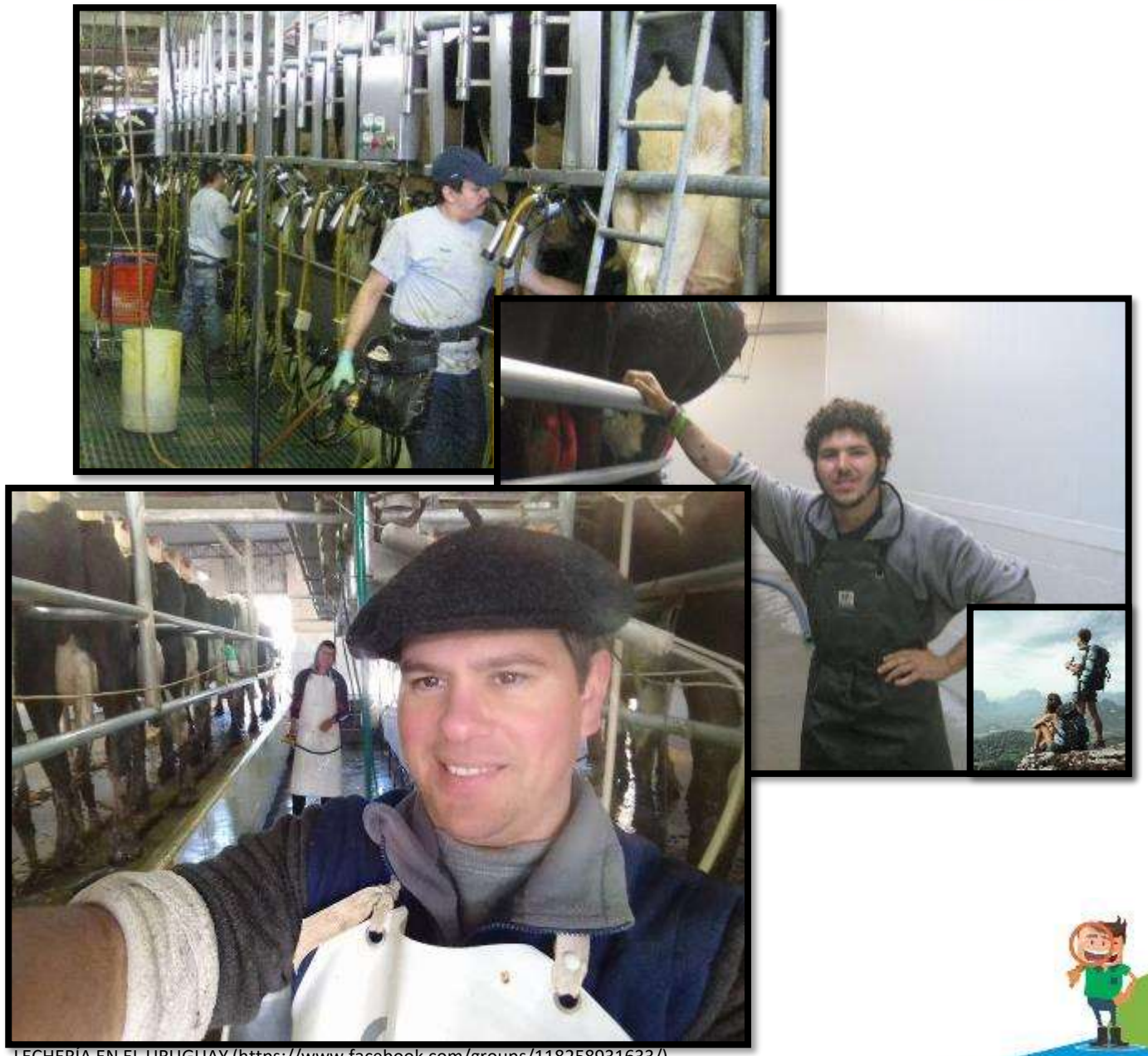
Calidad de vida

Ingreso

¿Modelo California (USA)?

¿Modelo Canterbury (NZ)?

¡¡Modelo “Uruguay”!!



LECHERÍA EN EL URUGUAY (https://www.facebook.com/groups/118258931633/)

Muchas gracias

Se agradece la colaboración para esta presentación a Carlos Grela, Gabriel Giúdice, Alejandro La Manna y Javier Baudracco