



Mesa para la sostenibilidad institucional de la Producción Familiar.

PROFUNDIZANDO LOS VÍNCULOS ENTRE LA PRODUCCIÓN FAMILIAR E INIA

Ing. Agr. Clara Villalba Clavijo

Referente de Producción Familiar

Sostenibilidad: la necesidad de vasos comunicantes activos entre sistemas para la mejora de la calidad de vida de la población rural.

El 24 de abril en Las Brujas y el 11 de junio en Tacuarembó se llevaron a cabo las Jornadas de Producción Familiar (JPF) 2025 en las respectivas estaciones experimentales de INIA.

El objetivo fundamental de estas actividades es que los productores y las productoras familiares sientan a INIA su casa, un lugar donde plantear problemas, buscar soluciones en forma conjunta y diseñar alternativas para las trayectorias posibles y deseadas de la producción familiar atendiendo a la especificidad de cada caso en forma conjunta con la red interinstitucional que respalda a este sujeto colectivo. En ese sentido, ambas jornadas

se estructuraron en bloques. Cada uno de ellos nucleaba temáticas que hacen a la sostenibilidad y robustez de los sistemas de producción familiar de la región donde se encuentra cada estación experimental involucrada. Así, en cada jornada hubo bloques dedicados a las dimensiones: social, ambiental, económico-productiva e institucional.

En la dimensión social se buscó apelar a la identidad de la producción familiar atendiendo a conceptos surgidos de varios estudios de la academia durante muchos años, de los cuales surge la definición en la que se basan las políticas públicas (ver artículo publicado en

Revista INIA N° 80 [Acceda AQUÍ](#). En esta dimensión también se integró la metodología de co-innovación a cargo de Andrea Ruggia y Verónica Aguerre.

En Las Brujas, contamos con la presencia de representantes de la Red de Jóvenes del PROCISUR quienes compartieron su experiencia de cuatro años entre los institutos de investigación del cono sur. Una de las riquezas de estas vivencias fueron las diversas actividades que apostaron a crear ciencia y compartir aprendizajes entre investigadores y jóvenes productores/as de la producción familiar del cono sur atendiendo especialmente a la integración generacional en los establecimientos.

Por otra parte, también en lo referente a la sostenibilidad social, se atendió a la percepción de los sistemas de producción desde la perspectiva de la ciudadanía uruguaya, un estudio exploratorio llevado adelante por Gastón Ares y Lucía Antúnez de la Udelar, en conjunto con el área de Agroalimentos y el Sistema Vegetal Intensivo de INIA. Este tema resulta vital a la hora de pensar las políticas públicas para la producción familiar ya que conocer la valoración de los consumidores y crear un nexo entre productores y consumidores resulta importante en los circuitos de comercialización de la producción familiar.

Además, se presentaron algunos resultados del FPTA 379 que muestran la articulación con la Dirección de Planeamiento, Seguimiento y Evaluación de INIA. Uno de ellos trató sobre la “Investigación participativa para la sostenibilidad de la producción familiar de cerdos en predios de la zona sur del país” coordinado por Andrea González de Fagro, en especial una aplicación digital para facilitar el registro de los productores acerca de las condiciones de su plantel de suinos.

Respecto a la dimensión ambiental, también se presentaron resultados de la plataforma de largo plazo que toma como eje fundamental la salud de los suelos y su recuperación en condiciones similares a los sistemas de producción familiar, a cargo de Carolina Leoni. Y, por último, el FPTA 374 “Revalorización del estiércol de ave. Propuesta y evaluación de diferentes alternativas incluyendo producción de energía y fertilizantes orgánicos” coordinado por Amabelia del Pino.

El reconocimiento de personas concretas que hacen a la producción familiar parece fundamental a la hora de plantear la especificidad de este sujeto colectivo, ya que esas personas concretas son quienes, generalmente, pertenecen y juegan un rol decisivo a través de dos modos, básicamente: actos heroicos o bien la mezcla de constancia, persistencia y paciencia. En ambos modos su participación y representación en espacios colectivos y espacios de diálogo son procesos fundamentales de la construcción de identidad y reconocimiento de las especificidades de la producción familiar y la necesidad de políticas públicas diferenciadas.



Foto: Sebastián Bogliacino

Mesa donde representantes de organizaciones de la producción familiar ponen en común sus fortalezas para la construcción de políticas públicas en la temática.

En este sentido, se reconocieron la vida y la labor de: Hugo Bértola (1950 - 2024) y la de Jacqueline de Amores (1969). En el caso de Bértola, entre otros procesos, es importante señalar que fue pionero de la agricultura ecológica en Uruguay, fundó junto a otros productores: la Asociación de Productores Orgánicos del Uruguay (APODU), fue impulsor y referente de la Red de Agroecología del Uruguay (RAU) y participó activamente en la conformación del Plan Nacional de Agroecología. Contribuyó incansablemente en la organización social de productores, consumidores y técnicos.

En el caso de Jacqueline de Amores, se reconoció en ella, la imagen de tantas mujeres rurales que, en colaboración con otras mujeres productoras o técnicas de campo, logran procesos de mejora de la autoestima y empoderamiento los cuales prosiguen en procesos de generación, participación y representación colectiva, en general. Esto va consolidando la autonomía económica y la sororidad. Además, en el caso de Jacqueline también hay una opción por la agroecología y los procesos de cuidado y restauración ambiental y de la salud humana.

Al reconocer una mujer rural, como Jacqueline de Amores, se reconoce a tantas mujeres rurales que, en colaboración con otras, logran procesos de mejora de la autoestima y empoderamiento que prosiguen en procesos de participación y representación colectiva, y van consolidando la autonomía económica y la sororidad.

Posteriormente, se realizó una mesa de diálogo entre representantes de las organizaciones de productores y productoras y autoridades de los diferentes espacios de la institucionalidad agropecuaria ampliada. La idea de la mesa fue poner en diálogo las fortalezas de las organizaciones y la visión de las autoridades para la construcción democrática de las políticas públicas.

Estuvieron presentes representantes de: CNFR (vicepresidente Mario Buzzalino), CAF (Sofía Fossati), RAU (Gastón Carro), Red de Semillas Nativas y Criollas (Juan Pablo Carbone), Red de Grupos de Mujeres Rurales (Luisa Villalba), AMRU (Rosario Cabrera), DGDR (Gabriel Isola), DIGEGRA (Laura González), INALE (Ricardo de Izaguirre), INAVI (Diego Spinoglio) y UTU (Aroma Ramos).

En el cierre contamos con la presencia del director nacional de INIA: Gerardo Marchesini y el subsecretario del MGAP, Matías Carámbula.

En Tacuarembó, la jornada se propuso ser una antesala para el lanzamiento del Programa Procría, liderado por el Instituto Plan Agropecuario que involucra gran parte de la institucionalidad agropecuaria ampliada. Con esa intención la jornada se estructuró en cuatro bloques:

a) sostenibilidad social: donde se caracterizó al productor/a familiar y el enfoque de coinnovación,

b) sostenibilidad económica donde se contó con cinco charlas sobre: manejo del campo natural, a cargo de Gerónimo Cardozo, manejo de la cría vacuna cuya responsable fue Graciela Quintans, manejo del ovino en los sistemas mixtos realizada por Ignacio de Barbieri y las charlas sobre sanidad en vacunos (especialmente garrapata, Pablo Parodi) y en ovinos cumplida por América Mederos;



Mesa de autoridades de la institucionalidad pública agropecuaria ampliada.

La vinculación sostenida entre los sistemas de investigación, educación, comunicación y extensión, diseño y gestión de políticas públicas, y la participación de las organizaciones sociales son quienes revitalizan a la producción familiar.

c) sostenibilidad ambiental que refirió al rol del monte nativo, tanto como ingreso económico con criterios específicos y los múltiples servicios ecosistémicos a cargo de Verónica Pastorini, técnica de MGAP – DGDR y los suelos sanos como base de los sistemas de producción familiar atendiendo especialmente a la horticultura presente en Rivera y Tacuarembó, cuya responsable fue Fabiana Hernández de INIA.

d) sostenibilidad institucional: que se buscó representar a través de la sostenibilidad de las políticas públicas hacia la producción familiar. Por ende, se llevó a cabo una mesa con el mismo sentido que en la Jornada de Las Brujas, pero con la especificidad del norte. Estuvo integrada por representantes de la Intendencia de Tacuarembó: director de desarrollo: Gustavo Montemurro, de la MDR departamental de Tacuarembó: Fermín Silveira, ANEP/CETP - UTU: Elena Apezteguía, UTEC: Marcelo Ubal, Udelar: Rodolfo Franco, DGDR: Gabriel Isola, DIGEGRA: Laura González, Servicios Ganaderos Carlos Corujo, CNFR: Alejandro Henry, Unidad de Descentralización: Ricardo Teixeira, SUL: Aldo Yiansens y por el IPA: Santiago Scarlato (CAF no pudo participar).

También se realizaron reconocimientos a productores y productoras familiares: Ruben Ferreira y Lourdes Sequeira de la zona de influencia de INIA Tacuarembó. Vale la pena repasar algunos momentos de sus historias en relación con sus compromisos con la Producción Familiar.

Ruben Ferreira nació el 4 de setiembre de 1960. Falleció el 17 de abril de 2024. Criado en el Barrio Vignoli, en la calle Nieto Clavera, de la que siempre tenía hermosos relatos de sus andanzas de niño y adolescente, nos dice su hijo Federico. A comienzos del 2000 decide volver desde Montevideo a Tacuarembó comenzando sus primeros pasos en la horticultura en la zona de Rincón de Tranqueras y en distintos grupos de productores familiares. En 2003 formaba parte de los agricultores de Lourdes, y fue descubriendo que le gustaba mucho trabajar la tierra. En 2014 formaron el Grupo hortícola Sociedad, Unión y Trabajo con cuatro miembros más y en 2015/2016 se muda al predio colectivo que le otorga

el INC y hace su casa a través del sistema MEVIR. Participó de la REAF, especialmente en la Comisión de Cambio Climático.

Lourdes Sequeira es una mujer rural de la zona de Zaporá. Su familia es de productores familiares y ha dedicado gran parte de su vida a participar socialmente en diversos espacios y organizaciones rurales; así como a su desarrollo profesional para volcar su conocimiento y experiencia en el medio rural. En 2014 se recibió de Tecnóloga Cárnica, una carrera tecnológica de CETP - UTU, que aporta valor a la cadena cárnica nacional. Su labor social con más de 10 años en la Sociedad de Fomento Rural Sexta Sección y Mesas de Desarrollo Rural la han llevado a incidir localmente en varios grupos de trabajo interinstitucionales a favor de la producción familiar, las mujeres y los jóvenes rurales; siendo parte de la organización de los sucesivos encuentros departamentales de mujeres y jóvenes rurales. También participa de la Comisión de Género de la REAF.

Matías Carámbula, subsecretario del MGAP, realizó las características fundamentales de la producción familiar. Entre ellas mencionó: 1) que la producción familiar se caracteriza actualmente por una identidad de la resistencia y que es necesario construir una identidad del proyecto, 2) la necesidad de provocar una fuerte intersección entre las políticas públicas de CTI (Ciencia, Tecnología e Innovación) con las acciones hacia la soberanía alimentaria, 3) la importancia del empleo rural asociado a la producción familiar, 4) la necesidad de abordar en forma estratégica la renta sectorial y la renta territorial y sus distribuciones, 5) esta forma y estilo de producción como sintetizadora

de una forma de salud ampliada: salud del ambiente, de los productores, consumidores, trabajadores, etc., 6) configura identidad, estilos de vida y cultura específicos y 7) la necesidad de reconocer a la población rural como sujetos de derecho (por ejemplo: en términos de acceso a la salud, a la educación, a la vivienda, a la caminería, etc.).

Por otro lado, también señaló que la producción familiar plantea problemas complejos y, por tanto, es necesaria la integración de las disciplinas científicas para colaborar en que la población involucrada tome las mejores decisiones posibles en su propio escenario. Para esto se vuelve fundamental la coproducción creativa de tecnologías apropiadas y apropiación tecnológica por parte de productores/as y de un sistema de asistencia técnica y extensión rural en comunicación estrecha con la producción científica y la institucionalidad agropecuaria.

Se refirió a la considerable significación e influencia de la genética, en especial de las semillas compartidas entre productores y productoras como parte de la soberanía en recursos pero también, unida al acceso a la tierra, al agua y a la asistencia técnica, como articulaciones necesarias para hacer frente al cambio climático.

Por último, valoró la acumulación –tanto en las personas como en el estado– de la construcción colectiva e histórica que ha permitido lograr planes nacionales como el de Producción Familiar, el de Agroecología, el de Género, etc. Planes que han logrado transversalizar políticas públicas y el diálogo constructivo para responder a problemas complejos.

El ministro Fratti por su parte resaltó la importancia de: 1) la descentralización, y por tanto de 2) la atención a los territorios en función de las singularidades y especificidades de cada uno. Explicitó que si bien Uruguay es un país pequeño tiene mucha diversidad de territorios. Hizo hincapié en: 3) la necesidad de una interinstitucionalidad fuerte y presente en cada territorio. Por otra parte, reconoció la falta de programas de transferencia y extensión rural por eso la apuesta actual al Procría liderado por el IPA con entramado interinstitucional de base donde participa INIA, Udelar, SUL y otras organizaciones.

Con relación a INIA, mencionó la importancia de transitar caminos hacia: 1) la investigación acción-participativa y la investigación acerca de cómo se logra la adopción y apropiación por parte de la familia productora 2) las transiciones agroecológicas cuidando el ambiente y 3) el fortalecimiento del capital social en el medio rural.

Por último, felicitó esta iniciativa, agradeciendo estos pasos en la producción familiar, especialmente en el norte del país.



Foto: Luisina Mezquita

Autoridades y público presente en la jornada de Producción familiar de INIA Tacuarembó.